

# Índice

PREÂMBULO.....	2
INTRODUÇÃO .....	4
CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO - QUADRIÉNIO 2020 – 2024.....	6
ORGANOGRAMA FUNCIONAL.....	8
PLANO DE ACÇÃO .....	12
VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA .....	12
VETOR 2 PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO .....	13
VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO .....	18
VETOR 4 SUSTENTABILIDADE: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO .....	20
INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO.....	23
VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA .....	23
VETOR 2 PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO .....	23
VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO.....	27
VETOR 4 REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO .....	29
MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE.....	31

## PREÂMBULO

O plano de ação desta candidatura resulta, por um lado, do já projetado e implementado na sequência do plano estratégico (FPN 2014\_2024), e da análise sobre o grau de cumprimento do plano de ação 2016-2020 e, por outro lado, da análise dos fatores de competitividade, face ao novo contexto de desenvolvimento do desporto nacional e internacional.

Este será o ciclo onde vamos recolher os frutos da estratégia de crescimento e desenvolvimento implementada a partir de 2013, em cada um dos vetores estratégicos identificados: i) massificar a prática da natação; ii) desenvolver a prática desportiva; iii) render e competir ao alto nível; iv) sustentar a atividade.

Propomos, neste ciclo, concretizar dez prioridades principais:

1. Assumir a natação em Portugal como a atividade desportiva com os maiores valores de prática sistemática a nível nacional, quer pelo aumento do nº pessoas no universo da prática, para a meta dos 150.000 Praticantes, mas também pela institucionalização, nos diferentes níveis de intervenção política, da competência aquática como conteúdo curricular obrigatório na rede escolar do 1º ciclo do ensino básico, dos subsistemas público e privado;
2. Garantir as condições para a implementação de programas de prática generalizada da natação, ao longo da vida, com projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial, nacional);
3. Reestruturar a matriz técnica de suporte aos programas de atividade, visando o aumento da competitividade, internacionalização e grau de exigência das competições em todas as disciplinas desportivas tuteladas pela FPN;
4. Aprofundar a estratégia de promoção dos talentos desportivos, quer com a reformulação dos planos de desenvolvimento da carreira, quer pela reestruturação, para cada disciplina desportiva, da estratégia de implementação dos centros de formação e treino pontuais e regulares, desde a formação até ao alto rendimento desportivo;
5. Continuar com a estratégia definida no âmbito do plano nacional de formação, em convergência com associações territoriais e expectativas dos formandos, investindo nos recursos humanos da FPN e At's associadas e formação de dirigentes desportivos, em conformidade com o processo de certificação de clubes;
6. Continuar com o processo de aproximação dos resultados da natação portuguesa à elite mundial, procurando:
  - a. A participação assídua em provas internacionais, reforçando o apuramento para os grandes campeonatos continentais no polo aquático e natação artística;
  - b. A obtenção de lugares de pódio na natação adaptada;

- c. A consolidação dos lugares de final europeia e mundial e obtenção de medalhas nas grandes competições internacionais nas disciplinas de natação pura e de águas abertas;
7. Instituir uma cultura de exigência, transparência e confiança nos agentes desportivos, orientada para a melhoria contínua para alcançar a excelência competitiva, estabelecendo metas, objetivos, padrões e condições para o resultado desportivo internacional e sistema de preparação desportiva;
8. Criar condições de organização estrutural e funcional da FPN para que a atividade seja sustentável e consiga gerar recursos próprios para investimento na atividade desportiva da FPN, independentemente dos contratos programa com a tutela, pela:
  - a. Reorganização estrutural e funcional da FPN, desmaterializada, com a edificação partilhada de uma nova sede social: Campus Aquático Nacional”
  - b. Reorganização funcional FPN, racionalizando os recursos existentes, direcionando-os para os programas de atividade com uma constante e efetiva monitorização da sua eficácia e eficiência em prol do alcance dos objetivos propostos.
  - c. Semiprofissionalização da direção da FPN, dos eventos e das organizações desportivas;
  - d. Promoção, Comunicação e Marketing, focando a atenção nos principais agentes da modalidade, mediante uma política baseada em campanhas e eventos destinados a targets específicos, aumentando a capacidade de captar receitas próprias da Federação;
9. Promover e desenvolver as relações públicas/privadas governamentais e não-governamentais, centrais ou regionais/locais privilegiadas que possibilitem a concretização da missão e finalidades da FPN;
10. Promover uma política de cooperação nacional com restantes organizações desportivas com utilidade pública desportiva, no âmbito da plataforma do desporto federado reforçando o reconhecimento da importância educativa, social e económica do desporto em termos globais e da natação em termos específicos.

Somos FPN.

Somos Natação; Adaptada; Artística; Polo; Masters; águas Abertas, Masters e Saltos para a água.

## INTRODUÇÃO

Não será tarefa fácil a de perspetivar, com algum grau de probabilidade, e programar sob a forma de um documento institucional o plano de atividades e orçamento previsional para 2021.

Vivemos tempos de grande incerteza decorrentes do surto pandémico, com as naturais reticências que subjazem para as questões orçamentais. Sabemos de antemão que no cenário atual e no quadro de contingências politico-financeiras o desporto não é de facto uma prioridade no âmbito das políticas sociais deste governo.

Isto, aliás, veio já espelhado, na proposta de orçamento de estado já aprovado na generalidade e na qual o desporto aparece com uma dotação orçamental inferior a 3% relativamente ao verificado no orçamento de 2020.

Urge colmatar o severo impacto das medidas de contingência e controlo da pandemia por COVID-19 no desporto, e na natação, a exemplo do que sucedeu nos restantes países europeus onde o desporto é atendido e reconhecido com medidas concretas, extraordinárias e específicas de combate aos prejuízos, conforme diretivas europeias: do Conselho, da Comissão e do Parlamento Europeu, para mitigar o impacto da crise, fundamentalmente ao nível dos clubes, completamente ignorados no Programa de Estabilização Económica e Social, onde foram enquadrados nos regimes aplicáveis a quaisquer outras empresas.

E é aqui que surge a novel responsabilidade da Federação Portuguesa e Natação.

Não vamos cruzar os braços, e não vamos depender, como nunca o fizemos, do reduzido valor dos contratos programa do estado para as federações que desempenham importantes e determinantes funções constitucionais delegadas pelo estado.

Vamo-nos reerguer, reconstruir, redimensionar, e modernizar, e ao fazê-lo, reclamar para nós, o que nos pertence, agregando e potenciando as virtualidades dos desportos aquáticos enquanto fenómeno social, num processo de enquadramento de todo o tipo de praticantes com prática sistemática (formal ou menos formal).

Claro que isto pressupõe novos modelos para a afiliação dos praticantes e simpatizantes, acompanhando os avanços tecnológicos e compaginando, numa equação de difícil solução, o rigor das práticas com a efemeridade dos “produtos/serviços” que se consomem hoje em dia.

Vamos continuar a inovar e fazer das crises formas de superação para que em ano Olímpico possamos representar a nossa bandeira no Japão e em todas as outras competições internacionais.

**António José Silva**

**Presidente**

# CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO - QUADRIÉNIO 2020 – 2024

## MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:

Presidente	Alberto Mota Borges
Vice-Presidente	Paulo Alexandre Silva Lima
Secretário	Alexandra Maria da Silva Correia Jorge
Suplentes	Paulo Jorge Batista Romão
Suplentes	Jorge Alberto Lourenço Couto

## PRESIDENTE:

António José Rocha Martins da Silva

## DIRECÇÃO:

Vice-Presidente	Rui António Bettencourt Sardinha
Vice-Presidente	Alexsander Ramos Esteves
Vice-Presidente	Jorge Manuel Rodrigues da Cruz
Vice-Presidente	José Miguel Miranda
Vice-Presidente	Nuno Miguel Prazeres Batalha
Diretor	Pedro Gil Frade Morouço
Diretor	Tiago Manuel Cabral dos Santos Barbosa
Diretor	Nuno Miguel Peixoto Guerra
Diretor	Marta de Sousa Ribeiro Martins
Diretor	Vasco Nuno Sampaio e Castro de Sousa
Diretor	José António Mayer Cabral Sacadura

## CONSELHO FISCAL:

Presidente	José Soares Gomes da Silva
Vogal	Pedro Manuel Ferreira da Rocha
Vogal	Sandra Maria Magalhães Gouveia Moreira
Vogal	Nuno Filipe de Sousa Gomes Rodrigues da Silva
Vogal	Sandra Cristina Marques Monteiro Pinto

## CONSELHO DE DISCIPLINA:

Presidente	Miguel Fernando Ferreira de Beça
Vogal	Daniela Filipa Teixeira de Sousa
Vogal	Filipa Daniela Couto Campos
Vogal	Cátia Vanessa Nunes de Almeida Azenha

## CONSELHO DE JUSTIÇA:

Presidente	Jorge Henrique Soares Ramos
Vogal	João Carlos Pires Trindade
Vogal	Diogo Macedo Graça
Vogal	Odete Fiuza

**CONSELHO DE ARBITRAGEM:**

Presidente	Ana Paula Santos Canas
Vogal	Paulo Filipe Nunes Marques
Vogal	Edgar Manuel da Silva Ramos Coelho
Vogal	Pedro Herculano Carvalho
Vogal	Andreia Mesquita Miranda
Vogal	Miguel Costa Brandão de Andrade e Silva
Suplente	Rui Jorge Gaspar Antunes
Suplente	Paulo Jorge Rodrigues Ferreira

## ORGANOGRAMA FUNCIONAL

**DIREÇÃO**

## SETOR TÉCNICO DESPORTIVO

## SETOR TÉCNICO ADMINISTRATIVO

## PLANO DE ACÇÃO

### VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1			
REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES E ESPAÇOS AQUÁTICOS E CONDIÇÕES DE PRÁTICA INCLUSIVA			
ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V1OE1A1	Referenciar, cadastrar e divulgar as instalações aquáticas, de acordo com as potencialidades para a prática, inclusive para os nadadores com deficiência, auxiliando a implementação de programas de desenvolvimento desportivo.	Estabelecer protocolos de acesso e planos de intervenção concretos junto de Complexos Aquáticos com condições para a prática;	1 a 4 anos
V1OE1A2	Alargar o programa “Portugal a Nadar” a mais escolas de natação, com a necessária certificação de qualidade do ensino integrado das diferentes vertentes (Natação Artística; saltos para a água; Pólo Aquático; Natação Pura; Natação Adaptada; águas abertas).	Integração de todas as escolas de natação dos clubes filiados na FPN no PAN e das restantes escolas que não pertencem aos clubes filiados, via protocolo de cooperação com as entidades proprietárias das instalações (autarquias/outras).	1 a 2 anos
V1OE1A3	Institucionalizar juntos das autarquias (1); Estado central (2) o programa de competência aquática obrigatória como conteúdo das expressões físicas e motoras, em toda a rede do 1º ciclo do ensino básico público e/ou privado.	Estruturar três novos programas da FPN via PAN: 1. Certificação de clubes; 2. Projeto de Competência Aquática e 3. Contratos programa de contratação de técnicos.	1 a 4 anos
		Certificar todos os clubes filiados na FPN. No âmbito do projeto de competência aquática realizar uma dupla certificação: certificação dos municípios com programas curriculares de natação do 1º ciclo e a certificação dos técnicos; Aumentar contratos programas.	1 a 4 anos

## VETOR 2 PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO 2</b>			
<b>PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO (LOCAL, REGIONAL, INTERTERRITORIAL E NACIONAL)</b>			
ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V2OE2A1	Expandir os centros de formação desportiva no âmbito dos programas Estrelas-do-mar, mini polo, escolas natação adaptada e escolas de natação certificadas pelo Portugal a Nadar;	Alargar o programa “ENA – Escola de Natação Adaptada” às 13 Associações Territoriais	4 anos
		Promover a participação no Festival Estrelas do Mar de escolas de Natação certificadas	1 a 4 anos
		Solidificar o Centro de Formação de PA a norte (ANNP) e criar o Centro de Formação de PA a Sul (Jamor)	1 ano
V2OE2A2	Continuar a operacionalizar o programa “política desportiva nacional e territorial”, convergindo as estratégias de autarquias, clubes, associações e federação, em todas as disciplinas desportivas	Definição e atualização do documento da Política Desportiva da FPN, incluindo as questões da certificação técnica .	1 ano
		Promover a criação de Calendários regionais para NART nas várias AT’s	2 a 4 anos
V2OE2A3	Certificar os clubes desde a formação até ao resultado desportivo internacional no âmbito do aumento da qualidade da natação Portuguesa (NPD; PA; NS).	Promover a certificação dos clubes nacionais com atletas nas seleções nacionais	1 a 4 anos

<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO 3</b>			
<b>Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade</b>			
ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V2OE3A1	Constituir, por disciplina e por convite, as comissões técnicas de apoio aos programas de atividade, da formação ao alto rendimento desportivo.	Convidar os elementos para a Comissão Técnica NA; NPD 2021/2024	1 ano
		Comissões de PA e NART criadas. Avaliar todos os anos da necessidade de ajustar elementos	1 a 4 anos
V2OE3A2	Reestruturar regulamentos desportivos, com horizonte temporal de um ciclo olímpico, nas diferentes disciplinas, em coordenação com as comissões técnicas definidas para o efeito, aumentando o grau de exigência e competitividade das competições nacionais, e no respeito pela descentralização e representatividade das associações territoriais;	Elaborar o Regulamento de Competições Nacionais 2021/2024 com atualização dos TAC’s	1 ano
		Elaboração do plano de alto rendimento a 4 anos; Regulamento prova de nível; Regulamento de competições nacionais NART	1 a 4 anos
		Realizar Reuniões regulares com DTR’s e comissões criadas para reformular regulamentos para próximo ciclo olímpico.	1 ano

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 3**  
**Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade**

ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V2OE3A3	Circuito nacional de competições: i) consolidar o circuito nacional de águas abertas e masters; ii) implementar o circuito nacional de natação pura, definindo a contribuição relativa da FPN, At's e LOC para o prize Money.	Circuito Nacional de AA com provas distribuídas por 10 associações territoriais e aumento gradual dos participantes. Em desenvolvimento.	1 a 4 anos
		Criação do circuito nacional de Beach Polo.	1 ano
V2OE3A4	Apoiar os clubes, AT's, autarquias e governos (regionais e nacional) na promoção da organização de competições, meetings e estágios nacionais e internacionais nas diferentes modalidades.	Promover a realização de estágios das seleções nacionais de NART ou de capacitação técnica nas várias AT's, clubes ou escolas municipais integradas no Portugal a Nadar	1 a 4 anos

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 4**  
**Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos**

ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V2OE4A1	Definir os planos de preparação a longo prazo, planos de Carreira, para polo aquático; natação artística; águas abertas; natação adaptada e saltos para a água e itinerários específicos das diferentes práticas (informal, federado, de lazer ou competição);	Elaboração do plano de carreira da nadadora de natação artística	2 anos
		Finalização do processo de aprovação do modelo técnico e tático do polo Aquático	1 ano
V2OE4A2	Identificar e contratualizar com as entidades locais e regionais responsáveis pela localização de centros de formação desportiva pontuais e regulares de apoio aos atletas/equipas por área regional/zonal para os escalões de formação em concertação estratégica entre clubes, associações territoriais, empresas e autarquias: i) polo aquático; Natação artística e Saltos para água;	Definição de Centros de Treino Nacionais ou Regionais para a Natação Artística	1 a 4 anos
		Criação de centros de treino e realização de Protocolo com C.M.Baião, C.M.Santarem, C.M.Évora	1 ano
V2OE4A3	Aplicar medidas de prevenção do abandono desportivo e retenção em cada modalidade decorrentes dos estudos efetuados;	Com base no centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos	4 anos

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 5**  
**Formação**

ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V2OE5A1	Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e contínua, das várias disciplinas da natação em estrita convergência com AT's, alargando a temática das formações do PAF, indo desde a natação para bebés, passando pelo ensino até ao treino de alta competição;	Modelo técnico de aprendizagem, organização e certificação técnico-pedagógica das escolas natação	De 1 a 4 anos
		Modelo de programação e desenvolvimento carreira a longo prazo, nas diferentes disciplinas	
		Modelo de intervenção: técnico; treino complementar; para as diferentes disciplinas	
		Realização de momentos de formação com treinadores de renome internacional	
V2OE5A2	Apoiar de forma continua a realização de congressos, seminário e jornadas realizados pelas AT's e outras organizações (APTN, NPA)	Incluir as ações no PAF	De 1 a 4 anos
		Creditar as ações com UC para renovação do TPTD	
		Ações com o selo de qualidade e chancela FPN	
V2OE5A3	Finalizar plano de formação de níveis de treinador	Elaboração dos referenciais de formação específica no âmbito de formação de treinadores de natação adaptada	2 anos
		Realização o Curso de Treinadores de Grau II com a menção de natação adaptada	2 anos
		Elaboração dos referenciais de formação de Grau IV de NP	2 - 3 anos
		Realização do Curso de Treinadores de Grau IV de NP	3 - 4 anos
V2OE5A4	Desenvolver programas de formação plurianual, para os dirigentes desportivos de clubes e associações, em estrita convergência com outras organizações desportivas e complementarmente à certificação de clubes;	Realização de ações de formação com as temáticas dos vários níveis da certificação de clubes - Formação, Desenvolvimento, Nacional e internacional	De 1 a 4 anos
V2OE5A5	Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação	Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação	De 1 a 4 anos
		Produção de outros manuais do plano estratégico;	De 1 a 4 anos
V2OE5A6	Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e complementar para os	Rever o plano de carreira dos árbitros das distintas disciplinas	De 1 a 4 anos

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 5**  
**Formação**

ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
	árbitros, em estrita convergência com CNA para as várias disciplinas da natação	criação condições de acesso melhores e mais vantajosas para os árbitros iniciantes e progredirem na carreira;  Reformular os conteúdos programáticos dos cursos conducentes a grau, de cada disciplina	1 ano
V2OE5A7	Promover a divulgação, em sede de revista técnico científica (Aqualusa) de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação;	Publicação trimestral da revista AQUALUSA	De 1 a 4 anos
V2OE5A8	Promover a criação, juntamente com outras entidades quer do SCTN e OD's com UPD, de ações de formação, conferentes e não conferentes de cédula profissional.	Na senda do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos	De 1 a 4 anos

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 6**  
**Arbitragem**

ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
E2OE6A1	Disponibilização de árbitros com qualificação adequada no apoio aos estágios nacionais	Dialogar com os DTN das respetivas modalidades para articular a presença de árbitros nos estágios realizados em território nacional, com o objetivo de partilhar conhecimento e experiências	1 ano
E2OE6A2	Introdução das novas tecnologias - Informatização dos procedimentos de intervenção (ata informatizada)	Finalização da implementação da Ata eletrónica na disciplina de polo aquático	1 ano
E2OE6A3	Envio de árbitros para as formações internacionais para uma reciclagem aos restantes árbitros (Cursos de formação internacional. Clinics FINA e LEN)	Submissão de candidaturas para a realização de Clinics FINA em território nacional. Apoiar a presença de árbitros nacionais em Clinics FINA que se realizem no estrangeiro	1 a 4 anos
E2OE6A4	Constituição de um quadro de avaliadores/ observadores credenciados de arbitragens	Criação e implementação de métricas de avaliação de equipas de arbitragem, em estrito alinhamento com os árbitros de maior experiência	1 ano
E2OE6A5	Estabelecer protocolos de colaboração com outras federações congéneres no âmbito da arbitragem para assegurar a presença	Dialogar com federações dos países onde as seleções nacionais competem, de forma a proporcionar a presença de árbitros de ambos os países nas referidas competições	1 a 4 anos

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 6**  
**Arbitragem**

ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
	pontual de elementos da arbitragem internacional nos quadros competitivos nacionais e vice-versa		
E2OE6A6	Aumentar em qualidade e quantidade as equipas de arbitragem, nomeadamente nas disciplinas mais carenciadas	Ajustar os planos de formação anuais por forma a cobrir as necessidades de árbitros sobretudo nas disciplinas mais carenciadas	1 ano
E2OE6A7	Criar programas de cursos elementares e distribuir pelas diversas associações para uniformizar a formação de árbitros a nível de todas as associações distrital;	Desenvolver material de suporte a ser utilizado pelas AT's, na realização de cursos elementares, para cada disciplina	1 ano
E2OE6A8	Criar programas de formação complementar, adequando o nível dos árbitros às necessidades de organização de competições nacionais por área territorial.	Promover sessões de esclarecimento, online ou presenciais de forma a uniformizar conceitos e métodos de trabalho pelos árbitros de qualquer nível	1 a 4 anos

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 7**  
**Apoio Complementar**

ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
E2OE7A1	Criar estrutura de interface com o sistema educativo secundário e universitário para permitir compatibilizar as exigências de treino e de competição, assim como o enquadramento dos atletas internacionais	No âmbito da criação do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos.	
E2OE7A2	Criar estrutura de interface com as escolas de formação de ciências de desporto, quer no subsistema universitário, quer politécnico, quer público, quer privado, para a discussão dos itinerários curriculares da formação de treinadores dos desportos aquáticos em Portugal	No âmbito da criação do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos.	

### VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8			
Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva			
ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V3OE8A1	Redefinir o enquadramento técnico do alto rendimento, para o ciclo em cada disciplina e respetivos escalões com base nos objetivos definidos no Plano de Alto Rendimento (PAR);	Foco em duetos de todos os escalões com a inclusão dos duetos mistos desde infantil, aumentando paralelamente o nível. Centros regionais e centro de treino em Lagos.	1 a 4 anos
V3OE8A2	Definir, com base no calendário os objetivos concretos para cada disciplina e por ano de atividade	Dueto absoluto perto da qualificação olímpica, dueto júnior melhorar resultado do campeonato de europa, dueto juvenil e infantis primeiras experiencias em open internacionais.	1 a 4 anos
V3OE8A3	Definir, no âmbito do plano de alto rendimento, os critérios e as normativas de integração, plurianuais, nas seleções para as diferentes modalidades e escalões (a definir no PAR de cada ano) de acordo com os objetivos definidos para cada campeonato/disciplina desportiva;	Tabela de referência para a seleção AA e observação dos resultados em competições de avaliação.	1 a 4 anos
		Definição de critérios de inclusão nas diferentes disciplinas.	1 a 4 anos
V3OE8A4	Definir, no âmbito do plano de alto rendimento, os critérios de apoio/ inclusão dos atletas/seleções integrados em projetos de preparação (Olímpica; paralímpica; surodolímpica; esperanças olímpicas e surdolímpicas; júnior, juvenil) em esquemas de preparação enquadrados e certificados pela FPN (clubes e/ou centros de treino).	Dueto Absoluto em preparação olímpica; averiguação de forma de inclusão de atletas em projetos de preparação olímpica.	1 a 4 anos
V3OE8A5	Criar condições de enquadramento multidisciplinar, controlo e avaliação, de acordo com as exigências de preparação para cada seleção de acordo com as necessidades específicas.	Enquadramento de uma equipa multidisciplinar para cobrir a necessidades de treino e recuperação no centro de treino de Lagos, adicionando apoio nutricional e médico à equipa já existente.	1 a 4 anos

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 9**  
**Programas Específicos**

ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V3OE9A1	Definir para cada disciplina (adaptada, natação pura, polo aquático, águas abertas, natação artística), os centros de treino pontuais e ou/regulares para o desenvolvimento da preparação desportiva desde a formação ao alto rendimento desportivo, em convergência estratégica com comissões de gestão local, autarquias, governo regional, associações territoriais e clubes;	Aguas abertas – Nadadores integrados e apoiados em função do potencial que demonstram	1 a 4 anos
		Lagos e ATs com centros de treino pontuais.	1 a 4 anos
		Criado já no Norte com ANNP. Em criação junto da ANL no Jamor.	1 ano
V3OE9A2	Definir para cada disciplina, centros de referência internacional: para desenvolvimento de estágios de treino/ competição; deslocalização temporária para efeitos de períodos de treino regulares;	Definido o centro de treino da Serra Nevada, para treino de altitude	1 a 4 anos
		Encontrar seleções para realizar intercâmbios. Preferenciar a proximidade geográfica (ESP, FRA, GBR) (PA)	1 ano
V3OE9A3	Definir política de captação à escala internacional de atletas, para as diferentes disciplinas, luso descendentes de segunda e terceira geração, para representação no âmbito das seleções nacionais;	Definir prioridades geoestratégicas	
V3OE9A4	Criar fundo de garantia de apoio aos contratos programas individualizados de profissionalização progressiva para a elite dos atletas das diferentes modalidades pertencentes aos projetos de alto rendimento desportivo: PROJETO Paris 2024, com o sistema desportivo (Federação; At's; clubes); autarquias; empresas.	Desencadear o processo de integração das atletas no projeto Paris 2024	1 a 4 anos
V3OE9A5	Protocolar com autarquias e outras instituições o apoio específico na preparação das seleções nacionais: condições logísticas de centralização das ações e apoio multidisciplinar;	Contratualizar com Câmara Municipal de Lagos relativo ao centro de treino de NART	1 a 4 anos
		Protocolado com C.M.Baião (SNS15) relativo ao centro de treino de PA	1 ano
V3OE9A6	Aprofundar o programa GACO de controlo e avaliação do treino e do rendimento dos atletas.	Desenvolver um programa de Avaliação e controlo de treino específico para as atletas residentes em Lagos	1 a 4 anos
V3OE9A7	Implementar uma política de parceria com escolas, universidades instituições empregadoras para os atletas focados no projeto olímpico, paralímpico e surdolímpico.	No âmbito do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos.	

**VETOR 4 SUSTENTABILIDADE: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL,  
FUNCIONAL E PROMOÇÃO**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 Reorganização Estrutural e Funcional FPN			
ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V4OE10A1	Semiprofissionalização da direção da FPN, criando subdelegações territoriais na exata medida das necessidades de organização estrutural e funcional;	Definição da tabela de ajudas de custos com base no enquadramento legal. Criação da delegação da FPN na ARNN/Vila Real	
V4OE10A2	Criação em ação sinérgica com outras entidades de uma nova sede social da FPN com serviços partilhados e que sirva de apoio ao desenvolvimento desportivo;	Reunião com C.M.Oeiras	
V4OE10A3	Modernizar e agilizar a estrutura orgânica e funcional da FPN	Renomeação das unidades orgânicas e departamentos da FPN	
		Criação da direção desportiva	
		Desmaterialização dos processos administrativos	
V4OE10A4	Reforçar o papel e função do gabinete de apoio ao associativismo	Ser o principal interlocutor nas AT's pela implementação da política esportiva nacional	
		Criação de centro de prestação de serviços (jurídicos; comunicação; imagem; projetos; marketing, etc.).	

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 Eventos e Organizações Desportivas			
ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V4OE11A1	Organizar eventos desportivos internacionais financeiramente sustentados com recurso a parcerias estáveis com empresas nacionais e internacionais, com base nas candidaturas às seguintes competições:	Taça Mundo Setúbal 2021-2024	1 a 4 anos
		Campeonato Europeu de Natação adaptada Madeira 2020	1 ano
		Campeonato do Mundo de Natação adaptada Madeira 2022	2 anos
		Campeonato europeu sub15 Polo masculino Loulé 2021	1 ano
		Campeonato Mundo DSISO/Albufeira/2022;	2 anos
		Comen-CUP, Natação Artística 2022;	2 anos
		Pool de apuramento masculino e feminino para Europeu polo Aquático (2022/2024)	2 a 4 anos
V4OE11A2	Realizar anualmente campos de treino por disciplina aquática.	Europeus/Mundiais de Juniores de Natação 2023/2024	3 a 4 anos
		promover a realização do Campus Sincro para Infantis e Juvenis	2 a 4 anos

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 12**  
**Promoção, Comunicação e Marketing**

ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V4OE12A1	Criar um manual de identidade corporativa da FPN com intervenção de todos os agentes;	Criar um documento único onde constem: normas para o uso dos equipamentos de seleção, direcção e staff FPN; estacionamento; manual de normas da FPN; protocolo institucional dos eventos, entre outros	2 anos
V4OE12A2	Explorar loja comercial/FPN	Participação com presença de um stand nas principais competições nacionais e internacionais organizadas pela FPN	De 1 a 4 anos
		Rede de <i>proshops</i> em piscinas nacionais	De 2 a 4 anos
		Aumentar a oferta de produtos de merchandising	De 1 a 4 anos
V4OE12A3	Explorar comercialmente o registo de marca dos programas institucionais: PAN, associando aos diferentes projetos os embaixadores das modalidades (Ex nadadores de relevo internacional)	Contratualizar o <i>naming</i> das diferentes competições, quer com instituições públicas detentoras de instalações (Câmaras Municipais) quer com empresas privadas;	De 1 a 4 anos
		Captação de potenciais patrocinadores aproveitando os eventos nacionais e internacionais organizados pela FPN	De 1 a 4 anos
		Criar a figura de embaixador (nacional / internacional) da FPN devidamente institucionalizado	1 ano
		Participação da FPN em programas televisivos ligados ao desporto	De 1 a 4 anos
		Estratégia de comunicação para a Natação TV (Streaming)	2 ano
		Estratégia da marca para conteúdos digitais;	1 ano
		Estratégia de Comunicação (análise da performance de redes sociais e website, estudo de mercado, definição de objetivos)	1 ano
		Criação de estratégia mediática com foco em eventos/ programa/atividades da FPN - participação em programas mainstream	De 1 a 4 anos
V4OE12A4	Assumir a FPN como entidade prestadora de serviços no âmbito desportivo às diferentes entidades da sua esfera de atividade	Conceção, consultoria e apoio na construção de instalações desportivas aquáticas;	De 1 a 4 anos
		Projetos nacionais e europeus de certificação multidisciplinar (desportiva; pedagógica; instalações, etc.).	De 1 a 4 anos
		Coordenação, contratação e assessoria técnica de instalações aquáticas;	De 1 a 4 anos
		Projetos estruturantes: competência aquática, entre outros;	De 1 a 4 anos
		Enquadramento normativo carreiras duais (trabalhador-atleta; estudante-atleta).	De 1 a 4 anos

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 13**  
**Diplomacia Desportiva e Integridade**

ID	MEDIDA	ACÇÃO	Timing (1 a 4 anos)
V4OE13A1	Certificação institucional da FPN, em conformidade com plano ação da SIGGS: <i>SIGGS: Support the Implementation of Good Governance in Sport</i> ;	Desenvolver com a SGS norma técnica para certificação	
V4OE13A2	Aprofundar as relações da FPN com as suas congéneres internacionais (FINA; LEN; COLAN; COMEN), aumentando a presença nos órgãos representativos (Órgãos, Comissões e Painéis)	Candidatura às comissões técnicas da LEN e FINA e bureau	
V4OE13A3	Aprofundar as relações com a plataforma do desporto federado para, entre outros, desenvolver as seguintes iniciativas:	Serviços partilhados – plataformas de comunicação com retorno de imagem	
		Recursos humanos - captação e formação	
		Formação técnica – formação geral e específica dos níveis de treinadores	
		Eventos competitivos	
V4OE13A4	Criação da Confederação de natação dos Países de Língua Portuguesa	Criação dos primeiros contactos	
V4OE13A5	Candidatura projetos internacionais no âmbito de Erasmus Mundus, como parceiro ou instituição proponente.	Desenvolvimento das atividades relacionadas com o projeto <i>Experienti@</i>	2 anos
		Promover o intercâmbio Institucional com entidades de base tecnológica aplicada ao desporto (EPSI)	De 1 a 4 anos
		Candidatura a projetos novas <i>Calls</i> de âmbito internacional	De 1 a 4 anos

## INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

### VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA

Objetivo Estratégico 1			
REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES E ESPAÇOS AQUÁTICOS E CONDIÇÕES DE PRÁTICA INCLUSIVA			
Indicadores	2020	2021	2024
Nº de filiados Portugal a Nadar	92.216	120.000	200.000
Nº entidades certificadas PAN	147	160	250
Nº entidades CLDE integradas	0		
Nº entidade AEEP integradas	0		
Nº programas C. Aquática institucionalizados 1º ciclo	3	100	300

### VETOR 2 PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

Objetivo Estratégico 2			
Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)			
Indicadores	2020	2021	2024
Nº associações envolvidas Mini Polo	2	5	7
Nº escolas de natação a aderir ao Mini Polo	3	10	15
Nº alunos envolvidos Mini Polo	50	100	300
Nº nadadoras Estrelas-do-mar	0	80	150
Nº Clubes participam Estrelas-do-mar	0	6	10
Nº At's envolvidas Natação Adaptada	5	8	13
Nº Projetos ENAS	5	8	13
Nº alunos envolvidos ENAS	139	150	250
Nº federados/competição	200	200	250
Nº federados Natação Adaptada	200	200	250
Nº AT's com natação adaptada	13	13	13
Nº clubes Natação Adaptada	35	36	45
Nº federados Natação Artística	300	280	330
Nº AT's com Natação Artística	5	5	7
Nº clubes Natação Artística	14	12	15
Nº federados Natação Pura	8664	7000	9000
Nº clubes Natação Pura	215	220	300
Nº federados Polo Aquático	1100	1200	2000
Nº AT's com Polo Aquático	6	6	7
Nº clubes masculinos PA	27	27	35
Nº clubes femininos PA	9	9	15
Nº federados Águas Abertas	1417	1500	2000
Nº At's com Aguas Abertas	13	13	13
Nº clubes Aguas abertas	100	120	150

Objetivo Estratégico 2									
Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)									
Indicadores	2020			2021			2024		
Nº federados Natação Saltos para Água	13			30			60		
Nº AT's com Saltos água	1			3			4		
Nº clubes de Saltos água	1			3			4		
Nº filiados master	2431			2500			3000		
Nº clubes master	80			85			100		
Nº At's com masters	13			13			13		
Nº clubes certificados formação	NP	PA	NART	NP	PA	NART	NP	PA	NART
	1	0	0	2	1	1	8	10	3
Nº clubes certificados desenvolvimento	0	0	0	0	1	0	8	10	2
Nº clubes certificados nacional	0	0	0	0	3	0	6	5	2
Nº clubes certificados internacional	0	0	0	0	1	0	4	2	2

Objetivo Estratégico 3			
Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade			
Indicadores	2020	2021	2024
Nº de nadadores participantes competições nacionais (NPD) /por competição	400	300	500
Nº de nadadores participantes circuito nacional NPD/por competição	N/A	N/A	N/A
Evolução % qualidade competitiva nacional (1º; 8; 16º)	30	40	50
Nº de clubes participantes competições nacionais (AA) /por competição	0	25	35
Nº de nadadores participantes competições nacionais (AA) /por competição	0	150	200
Nº de nadadores participantes circuito nacional AA/por competição	0	200	300
Nº clubes CN1ª Masculina	10	8	8
Nº clubes CN2ª Masculina	14	17	18
Nº clubes CN1ª feminina	7	6	8
Nº clubes CN2ª feminina	N/A	N/A	N/A
Nº clubes participantes nos nacionais N. Artística/por competição	0	12	15
Nº de nadadores participantes nos nacionais de NART/por competição	0	150	250
Nº de clubes participantes competições nacionais (N. adaptada) /por competição	33	33	42
Nº de nadadores participantes competições nacionais (N. adaptada) /por competição	150	150	180
Nº de clubes participantes competições nacionais (masters) /por competição	CN Inverno - 75 T. Fundo - 45 CN Verão - N/A	CN Inverno - 85 T. Fundo - 55 CN Verão - 90	CN Inverno - 95 T. Fundo - 65 CN Verão - 100

Objetivo Estratégico 3 Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade			
Indicadores	2020	2021	2024
Nº de nadadores participantes competições nacionais (masters) /por competição	CN Inverno - 836 T. Fundo - 211 CN Verão - N/A	CN Inverno - 900 T. Fundo - 300 CN Verão - 1000	CN Inverno - 1000 T. Fundo - 400 CN Verão - 1100
Nº de clubes participantes competições nacionais (saltos para água) /por competição	0	3	4
Nº de nadadores participantes competições nacionais (saltos para água) /por competição	0	20	40
Nº de nadadores participantes competições nacionais (NPD) /por competição	400	300	500

Objetivo Estratégico 4 Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos			
Indicadores	2020	2021	2024
NDP: Nº de estágios de cadetes	32	32	32
NPD: Número cadetes em estágio	1000	1200	1200
NDP: Nº de estágios de infantis	16	20	20
NPD: Número infantis em estágio	500	600	600
NDP: Nº de estágios de Juvenis	5	6	6
NPD: Número de Juvenis em estágio	24	32	32
NPD: Nadadores integrados CFAR-Rio Maior	20	18	18
AA: Nº de estágios de Juvenis	N/A	N/A	N/A
AA: Número de Juvenis em estágio	N/A	N/A	N/A
AA: Nº de estágios Juniores	7	7	9
AA: Número juniores em estágio	11	12	16
AA: Nadadores integrados CFAR-Rio Maior	2	2	4
NART: Nº de estágios de infantis	0	1	1
NART: Nadadores infantis em estágios	0	4	4
NART: Nº de estágios de Juvenis	2	0	2
NART: Número de Juvenis em estágio	4	4	6
NART: Nº de estágios Juniores	4	4	4
NART: Número juniores em estágio	4	4	6
PA: Nº jogadores Masc. estágios seleção sub-15	0	25	25
PA: Nº jogadores Fem. estágios seleção sub-17	0	0	25
PA: Nº jogadores Masc. estágios seleção sub-17	0	0	25
PA: Nº jogadores Fem. estágios seleção sub-15	0	0	25
PA: Nº jogadores Masc. estágios seleção sub-19	0	0	25
PA: Nº jogadores Fem. estágios seleção sub-19	0	0	25

Objetivo Estratégico 5 Formação			
Indicadores	2020	2021	2024
Grau I TPTD	3052	3250	4000
Grau II TPTD	1256	1300	1500
Grau III TPTD	218	230	300
Grau IV TPTD	33	33	50
Nº ações de formação específica Nat. Adaptada	4	4	4
Nº ações de formação NP vertente do Ensino	20	14	20
Nº ações de formação NP vertente de Treino	6	8	6
Nº ações de formação NP vertente de Treino na Alta Competição	4	2	4
Nº ações de formação PA vertente do Ensino	2	2	2
Nº ações de formação PA vertente de Treino	5	4	5
Nº ações de formação N. Artística vertente do Ensino	2	2	2
Nº ações de formação N. Artística vertente de Treino	5	2	5
Nº ações de formação AA vertente do Ensino	2	2	2
Nº ações de formação AA vertente de Treino	5	4	5
Nº ações de formação de Arbitragem NP	14	16	14
Nº ações de formação de Arbitragem PA	3	6	3
Nº ações de formação de Arbitragem N. Artística	2	2	2
Nº ações de formação de Arbitragem NA	2	2	2
Nº ações de formação de Arbitragem AA	2	2	2

Objetivo Estratégico 6 Arbitragem			
Indicadores	2020	2021	2024
Nº árbitros Natação Pura Nacionais	120	140	180
Nº árbitros Natação Pura Distritais	450	450	450
Nº de Árbitros Natação Pura Juizes de 1ª	90	60	250
Nº árbitros Água Abertas Nacionais	90	70	70
Nº árbitros Água Abertas Distritais	120	400	450
Nº árbitros Natação Artística Nacionais	60	90	120
Nº árbitros Natação Artística Distritais	30	43	65
Nº árbitros Polo Aquático Nacionais	90	110	135
Nº árbitros Polo Aquático Distritais	20	45	85

Objetivo Estratégico 7 Apoio Complementar			
Indicadores	2020	2021	2024
Nº contactos com IES, SCTN para adequação AR	2	6	12
Acordos com IES, SCTN para enquadramento académico	2	6	12

### VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO

Objetivo Estratégico 8 Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva			
Indicadores	2020	2021	2024
NPD: atletas integrados AR	33	35	40
NPD: atletas integrados (PPO Paris 2024)	5	8	8
NPD: atletas integrados (projeto Júnior anual)	N/A	N/A	N/A
NPD: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu, curta e longa)	12	15	15
NPD: Classificações (final e meia final) (Olímpicos, Mundiais e europeus, curta e longa)	4	8	8
NPD: Nadadores europeus e mundiais juniores	12	15	15
NPD: Classificação nadadores europeus e mundiais juniores	2	4	6
NPD: Critério eficácia resultados desportivos diferentes competições internacionais	70	80	90
NPD: Evolução % RNA face ao RM e RE	10	20	30
AA: atletas integrados AR	12	12	15
AA: atletas integrados (PPO Paris 2024)	0	2	2
AA: atletas integrados (PESPEO 2028)	0	2	3
AA: atletas integrados (projeto Junior anual)	7	10	12
AA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu) (absolutas e juniores)	0	12	15
AA: Classificações (Olímpicos, Mundiais e europeus (absolutas e juniores)	0	10	12
NA: atletas integrados AR	18	18	24
NA: atletas integrados (Preparação Paralímpica e surdolímpica Paris 2024)	12	12	16
NA: atletas integrados (Esperanças Paralímpicas e surdolímpicas 2028)	1	1	6
NA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu, curta e longa)	20	22	24
NA: Classificações (pódio, final e meia final) (Paralímpicos, Surdolímpicos, Mundiais e europeus, curta e longa)	-	10	16
NA: Critério eficácia resultados desportivos diferentes competições internacionais	-	NA	NA
NA: Evolução % RNA face ao RM e RE	-	1%	1,5%
NAR: atletas integrados AR	0	2	3
NART: atletas integrados (Esperanças Olímpicas 2028)	0	3	3
NART: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeus)	2	3	4
NART: Classificações ( Mundiais e europeus)	N/A	22°	Europeu – 12° Mundial – 22°
NART: Critério eficácia resultados desportivos diferentes competições internacionais	7,9	8,0	8,3
NART: Evolução % Pontuação face aos 100 pontos	25%	20%	20%

Objetivo Estratégico 8 Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva			
Indicadores	2020	2021	2024
PA: atletas integrados AR	13	13	26
PA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeus)	0	13	26
PA: Classificações ( Mundiais e europeus)	N/A	N/A	N/A

Objetivo Estratégico 9 – Programas Específicos			
Indicadores	2020	2021	2024
NPD: Nadadores integrados Centros AR/FPN	40	40	40
NPD: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	1	1	1
AA: Nadadores integrados Centros AR/FPN	2	2	4
AA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0	0
NA: Nadadores integrados Centros AR/FPN	N/A	N/A	N/A
NA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0	1
PA: Nadadores integrados Centros AR/FPN	0	0	0
PA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	5 (1F + 4M)	3(1F + 2M)	8(4F + 4M)
NART: Nadadores integrados Centros AR/FPN	2	3	4
NART: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0	0
NPD: Nadadores Luso-Descendentes integrados	1	1	1
NA: Nadadores Luso-Descendentes integrados	-	-	1
AA: Nadadores Luso-Descendentes integrados	1	1	1
NART: Nadadores Luso-Descendentes integrados	0	0	0
PA: jogadores Luso-Descendentes integrados	0	0	1
NPD: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	40	50	60
NA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	12	12	12
NART: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	10	11	14
PA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	0	26	26
AA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	4	8	10

## VETOR 4 REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

Objetivo Estratégico 10 Reorganização Estrutural e Funcional FPN			
Indicadores	2020	2021	2024
% Receitas programas financiamento público contratos regulares IPDJ/COP/CPD	67	60	50
% Receitas programas financiamento público contratos extraordinários	18	20	25
% Das receitas próprias no financiamento total da instituição	15	20	25
% Despesa total afeta à gestão e organização dos quadros competitivos e atividade desportiva	50	47.5	45
% Despesa total afeta à gestão e organização interna FPN	16	15	15
% Despesa total afeta ao Alto Rendimento	26.5	30	32.5

Objetivo Estratégico 11 Eventos e Organizações Desportivas			
Indicadores	2020	2021	2024
Eventos com produção dedicada	0	4	8
Presença da FPN nos eventos organizados pelas suas congéneres	0		

Objetivo Estratégico 12 Promoção, Comunicação e Marketing			
Indicadores	2020	2021	2024
Nº. Patrocinadores principais	5	7	8
Taxa de retenção patrocinadores	5	5	6
Nº Parcerias	13	15	20
Nº Campanhas de Marketing destinadas a targets específicos	2	7	12
Receita de produtos merchandising	4 000€	10 000€	15 000€
Nº notícias por ano	900	1 100	1 000
Nº transmissões por ano	3	7	8
Naming de competição por cada disciplina	0	3 - NP 1 - AA 2 - NA 1 - NArt 1 - PA 1 - Masters	4 - NP 2 - NA/NArt/Masters/ PA/AA
Embaixador por disciplina e/ou programa da FPN	0	1	6
Presença em um programa/ ano	4	6	10
Aumento dos dados estatísticos das redes sociais (nº seguidores, interações, entre outros)	FB - 49 000 IG - 10,500 TW - 2,300	FB - 53 000 IG - 13 000 TW - 3 000	FB - 65 000 IG - 20 000 TW - 5 000

**Objetivo Estratégico 12**  
**Promoção, Comunicação e Marketing**

<b>Indicadores</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2024</b>
Aumento de conteúdos digitais originais e diferenciados	10	12	20
Aumento das visualizações live streaming e online;	3 000	5 000	10 000
Subscrições na Natação TV;	10 000	12 000	15 000
Stand em competições internacionais;	0	1	2
Stand em Competições Nacionais	4	10	10
Pro Shop (Porto e Lisboa)	0	0	2

## MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

RECEITAS					
IPDJ	ORÇAMENTADO 2017	ORÇAMENTADO 2020	ORÇAMENTADO 2021	% 2017 - 2021	% 2020 - 2021
DPD					
AR					
ET	1 575 340 €	2 063 549 €	2 075 840 €	<b>31,77%</b>	<b>0,60%</b>
FRH					
EVENTOS					
OUTROS CONTRATOS	442 933 €	533 068 €	551 000 €	<b>24,40%</b>	<b>3,36%</b>
COP / CPP					
Preparação					
Bolsas treinadores					
Proj. Esperanças					
Apoio Complementar	130 890 €	297 905 €	336 225 €	<b>156,88%</b>	<b>12,86%</b>
Solid. Olímpica					
Proj. Surdolímpico					
Preparação Paralímpica					
Esper. Paralímpicas					
PRÓPRIAS					
Receitas de atividade	813 513 €	4 373 275 €	4 989 301 €	513,30%	14,09%
<b>TOTAL:</b>	<b>2 962 676 €</b>	<b>7 267 797 €</b>	<b>7 952 366 €</b>	<b>168,42%</b>	<b>9,42%</b>

DESPESAS					
	ORÇAMENTADO 2017	ORÇAMENTADO 2020	ORÇAMENTADO 2021	% 2017 - 2021	% 2020 - 2021
Natação Pura	452 279 €	580 000 €	550 000 €	21,61%	-5,17%
Pólo Aquático	198 978 €	240 000 €	228 000 €	14,59%	-5,00%
Águas Abertas	109 500 €	148 000 €	140 000 €	27,85%	-5,41%
Natação Artística	50 909 €	118 000 €	112 000 €	120,00%	-5,08%
Masters	16 672 €	32 000 €	30 000 €	79,94%	-6,25%
Natação Adaptada	176 090 €	220 000 €	208 000 €	18,12%	-5,45%
Saltos		5 000 €	5 000 €		0,00%
Arbitragem		126 000 €	126 000 €		0,00%
Subsídios Associações	275 143 €	325 760 €	325 760 €	18,40%	0,00%
DPD Juvenil	5 000 €	6 500 €	6 500 €	30,00%	0,00%
FRH	90 000 €	70 000 €	94 303 €	4,78%	34,72%
Gestão e org. FPN	410 000 €	590 000 €	610 355 €	48,87%	3,45%
Enq. Técnico	170 000 €	251 239 €	285 272 €	67,81%	13,55%
Eventos Internacionais	250 000 €	1 963 350 €	2 618 350 €	947,34%	33,36%
CAR R. Maior + Jamor + Coimbra	95 305 €	147 700 €	160 220 €	68,11%	8,48%
Protocolos Enq. Técnico	483 000 €	2 219 248 €	2 227 606 €	361,20%	0,38%
Portugal a Nadar					
Desporto para Todos	179 800 €	225 000 €	225 000 €	25,14%	0,00%
<b>TOTAL:</b>	<b>2 962 676 €</b>	<b>7 267 797 €</b>	<b>7 952 366 €</b>	<b>168,42%</b>	<b>9,42%</b>