

CADERNO I

RELATÓRIO DO PLANO DE AÇÃO E MAPA DE EXPLORAÇÃO FPN



2024



FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE NATAÇÃO

ÍNDICE

CADERNO I

● PREÂMBULO	2
● INTRODUÇÃO	4
● CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO: QUADRIÉNIO 2020 – 2024	11
● ORGANOGRAMA FUNCIONAL	14
● PLANO DE ACÇÃO	16
VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA	18
VETOR 2 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR	20
VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO	33
VETOR 4 REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO	38

ÍNDICE

● INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO	
VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA	47
VETOR 2 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR	48
VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO	55
VETOR 4 REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO	59
● MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE	62

PREÂMBULO

O presente relatório reporta-se ao terceiro ano de gestão da equipa diretiva da Federação Portuguesa de Natação, do quadriénio 2020-2024, adiante designada por FPN, que tomou posse no dia 24 de outubro de 2020. Assim, é submetido a aprovação da Assembleia-Geral (AG) da Federação Portuguesa de Natação (FPN) o 'Relatório e Contas das Atividades', relativo ao ano fiscal de 2023, sob o mandato dos Órgãos Sociais da FPN em exercício, conforme determina o disposto no art.º 47, PTE 2, alínea b), dos Estatutos da FPN.

Tal como no ano transato, neste relatório, implementámos a mesma metodologia do ano anterior com a apresentação:

- a) do documento de suporte, formato digital e físico, com o grau de cumprimento do plano de ação da FPN relativo a 2023, que alicerça todas as atividades desportivas e de funcionamento, assim como os documentos de suporte, em cumprimento das suas atribuições, no que concerne a avaliação do efetivo desempenho financeiro da Instituição;
- b) do documento anexo, formato digital, com a descrição de todas as ações da estrutura e seu funcionamento: administrativo; técnico, e das respetivas assessorias e gabinetes (financeiro; jurídico; comunicação e imagem), com o quadro comparativo da realidade de 2022 com a de 2023;
- c) documento, formato digital, com os anexos e estatísticas que dão suporte aos documentos supramencionados.

As disposições estatutárias citadas anteriormente, com força legal por imperativo da orientação da Tutela, através do Instituto Português do Desporto e de Juventude (IPDJ), obrigam a que as contas das Federações Desportivas (FD's), e em particular – naturalmente – as da FPN, sejam apreciadas pelo Órgão deliberativo, reunido em sessão ordinária, até ao final do 1º trimestre do ano seguinte àquele a que respeitam.

O Relatório foi elaborado de acordo com as normas estabelecidas internamente, merecedoras da anuência de todas as partes envolvidas.

PREÂMBULO

Dos conteúdos tratados destacam-se os dados relativos às atividades desenvolvidas pela FPN, no âmbito das responsabilidades que lhe estão cometidas, sendo também disponibilizadas informações referentes ao resultado de exploração obtido no exercício, durante o ano económico de 2023. Recorreu-se à elaboração de quadros, para melhor evidenciar os dados tratados em cada capítulo.

As contas são apresentadas de acordo com o SNC_ESNL (Sistema de Normalização Contabilista), fazendo parte deste normativo, os modelos de Demonstrações Financeiras, o de contas e as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro para as entidades do setor não lucrativo.

No entanto e para uma melhor perceção, e comparação, das variáveis mais significativas da gestão da Direção em funções decidiu-se efetuar a análise comparativa em todas as rubricas assinaladas com os dados de execução de 2023.



INTRODUÇÃO

Este documento refere-se ao relatório e contas da atividade do segundo ano do último ciclo de gestão da atual direção (2023) do quadriénio 2021-2024 dos órgãos sociais da FPN.

Reiteramos, de novo, um voto de salutar convivência institucional sempre na defesa intransigente dos valores que os Estatutos da FPN consagram, concretamente com todos os órgãos da FPN, sectores e departamentos.

Sobre a atividade geral da FPN no ano de 2023, tal como previsto no início do ciclo 2020-2024, a aposta seria inequívoca na preparação das diferentes equipas olímpicas e paralímpicas para obtenção do passaporte para estas competições, o que se veio a verificar num investimento recorde na componente desportiva e seleções nacionais. Tal como afirmado inicialmente, este facto traduzir-se-ia num possível resultado de gestão negativo, esperado, desde que a súmula do quadriénio contemplasse o resultado positivo.

Não sendo no entanto momento de balanço, verificamos que o saldo da gestão da FPN não deixa dúvidas inequívocas sobre a compatibilidade entre a programação desportiva e a obtenção de elevados resultados nas competições internacionais como se pode comprovar na descrição de cada uma das disciplinas e a gestão financeira sustentável comprovada pela súmula dos últimos 11 anos.

Comparando as contas desde 2012 a 2023 conclui-se que o balanço positivo aumentou em cerca de 1.115.752,33 euros, lembrando que o relatório de 2013 relativo ao ano de 2012 da gestão da anterior direção apresentou um saldo negativo de cerca de 120.000 euros, destacando-se o aumento dos fundos patrimoniais em 451.604,58 euros. Estes últimos influenciados negativamente pela afetação da totalidade do sinal pago à Itmov, Lda, relativamente à aquisição do imóvel em Montemor-o-Novo, no valor de 231.568,50 euros.

Este foi o ano ainda da recuperação do número de filiados relativos, comparáveis a 2019, pré-COVID 19 o que atesta o longo percurso que a FPN, devidamente apoiada pelas associações territoriais, terá de "trilhar" para o sucesso da continuidade institucional deste projeto.

Para além das seleções recordar que a FPN, certifica mais uma vez o nível de excelência organizativa ao lhe serem atribuídos pelas organizações europeias, European Aquatics, e mundiais, World Aquatics, seis competições:

INTRODUÇÃO

1. Taça do Mundo de Setúbal de Águas Abertas
2. Qualificação para o Europeu absoluto feminino de Polo Aquático em Rio Maior.
3. Campeonato Europeu júnior de Natação Artística no Funchal
4. Campeonato do Mundo sub-20 feminino de Polo Aquático em Coimbra;
5. 1º Europeu de natação Masters de piscina curta e Águas Abertas no Funchal
6. Taça do Mundo de Águas Abertas no Funchal.

Complementarmente organizámos, ainda, o congresso LEN no Funchal em Setembro de 2023.

2023 ficará ainda marcado pela ação persecutória, arbitrária e desproporcionada face ao teor da decisão proferida do IPDJ, claro que suportada pela ação diligente de alguns agentes da modalidade sobre o processo da transferência da propriedade intelectual para a FPN dos seus legítimos criadores.

É óbvio que são importantes os mecanismos de fiscalização, que permitam uma supervisão eficaz, mediante auditorias de controlo prévio e regulares das organizações passíveis de serem financiadas publicamente, impondo princípios de boa governação, não abdicando da necessária autonomia de regulação, respeitando condições básicas, como: garantias eficazes de que as eleições respeitam princípios de integridade, livres e democráticas, os organismos de controlo são independentes, entre outras.

O que não aceitável é que tentem destruir o trabalho exemplar da FPN quer em termos desportivos quer financeiros com decisões que perigam o sucesso de um projeto que é Paris 2024. Na expectativa de excelentes resultados no Mundial de Doha, nas diferentes disciplinas aquáticas, Natação Pura, Águas Abertas e Natação Artística, resultado do investimento feito atrás mencionado e do comprometimento de todos os envolvidos no processo (atletas, equipas técnicas, staff e direção FPN), tudo o que vier a acontecer de menos bom deverá ser atribuído, às instituições governamentais e associativas e pessoas que contribuíram para este clima de perturbação nacional e internacional na natação Portuguesa.

INTRODUÇÃO

Como sùmula e mais uma vez deixo o retrato pincelado do que foi feito neste àmbito.

- Sou Presidente da Federação Portuguesa de Natação (FPN), no exercício do terceiro mandato, e já cumpri um mandato como Presidente da LEN, a Liga Europeia de Natação, mas antes disso já era Professor Universitário, aliás Catedrático, da UTAD (Universidade de Trás-os Montes e Alto Douro);
- No àmbito da minha atividade de Professor Universitário, no contexto de um Doutoramento, desenvolvi, conjuntamente com dois outros Professores da UTAD e uma Doutoranda, durante quatro anos, um projeto tendente a promover a prática da natação e a prevenir afogamentos, em especial junto de crianças e jovens;
- Desse projeto resultou inicialmente o registo de uma marca, "À Prova de Água". Posteriormente, entendemos os quatro titulares do registo, entre os quais eu próprio, que poderia ser benéfico para a FPN implementar e desenvolver na prática esse projeto, em nome do interesse nacional;
- Em conformidade, nós, os titulares do registo, decidimos transmitir esse registo, definitivamente, para a FPN, e a título gratuito. Assim, a partir dessa transmissão do registo, deixámos de ter qualquer titularidade ou qualquer ligação com a marca e nunca auferimos qualquer contrapartida financeira ou outra pela transmissão do registo: não se tratou, note-se, de uma licença de exploração!
- A qualificar-se, juridicamente, a referida transmissão do registo como um 'contrato', não pode, porém, considerar-se que estamos perante o tipo de contratos que o 'Regime Jurídico das Federações Desportivas' (RJFD), no artigo 49.º, n.º 1, alínea b), prevê como uma incompatibilidade para aqueles que exercem funções em órgãos sociais de uma federação desportiva, designadamente para quem, como eu, é Presidente da FPN;

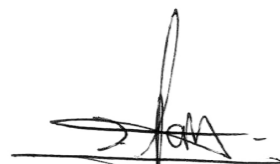
INTRODUÇÃO

- Há que interpretar aquele artigo como manda a regra de interpretação das normas, o artigo 9.º do Código Civil, tendo em conta a economia global de todo o sistema. Há que ver o que quer o legislador proibir, que incompatibilidades quer o legislador verdadeiramente reger. Há que ir ao elemento teleológico, racional da norma – a letra da Lei não é suficiente;
- Na verdade, aquele artigo do RJFD não pode aplicar-se a um caso como estes, em que a transmissão do registo resultou em benefício exclusivo da FPN, tendo eu ajudado a FPN a cumprir com a sua missão constitucional de colaborar com o Estado na promoção do direito ao desporto (artigo 79.º da Constituição); de colaborar com o Estado na prossecução da saúde pública através do desporto (artigo 64.º, n.º 2, alínea b) da Constituição) e de colaborar com o Estado na proteção especial de crianças e jovens através da educação física e do desporto (artigo 70.º, n.º 3 da Constituição);
- O artigo 49.º, n.º 1, alínea b) do RJFD também não pode ser objeto de uma leitura meramente literal na medida em que, às federações desportivas, porque titulares do estatuto de utilidade pública desportiva, aplica-se o Código do Procedimento Administrativo (CPA), do qual resulta que não se pode concluir pela existência de incompatibilidades quando, como no caso vertente, há prossecução do interesse público, e não se colocam – pelo contrário - quaisquer problemas de objetividade, independência, imparcialidade, isenção, equidistância, racionalidade, dignidade, normalidade, lógica, produtividade, eficiência, ausência de dispersão funcional. Há também muita jurisprudência dos tribunais superiores a corroborar este entendimento;
- Também resulta do CPA, mas igualmente se nos ativermos à lógica das incompatibilidades seguida em diplomas que regem os titulares de cargos públicos e políticos, que não é de considerar incompatível uma situação em que não haja lugar a qualquer benefício pessoal e indevido, em que não há obtenção de quaisquer vantagens indevidas – ora pelo contrário: eu e os demais antigos titulares da marca ao prescindirmos dessa titularidade prescindimos de qualquer benefício económico/financeiro conexo com a mesma, transferindo-o em pleno e definitivamente para a esfera da FPN;

INTRODUÇÃO

- O que, pelo contrário, se mostra incompatível são os casos em que um Presidente de uma federação, aproveitando esse cargo institucional, celebra contratos no exercício desse mesmo cargo, em benefício próprio prejudicando a federação. Não estamos, manifestamente, nesse tipo de casos, esses sim de condenar, de proibir, de travar!
- Uma última nota: não faria igualmente sentido, juridicamente, considerar incompatível o caso presente mas já não considerar ser incompatível que um Presidente de uma federação possa auferir uma remuneração no exercício dessas funções, designadamente por via da celebração de contratos de trabalho com a respetiva federação.
- Face ao exposto, estou plenamente convicto de que não cometi qualquer ilegalidade e que a decisão do IPDJ não tem fundamento legal.
- Em todas as diligências que venha a adotar no futuro continuarei a guiar-me pelo interesse público e pelo superior interesse da FPN e da modalidade, estando bem ciente de que 2024 é ano de Campeonato do Mundo (já em Fevereiro) e de Jogos Olímpicos (em Julho).

AERE PERENNIUS



António José Silva
PRESIDENTE FPN

22 de janeiro de 2024





CORPOS SOCIAIS F.P. NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2020 – 2024

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:

Presidente	Alberto Mota Borges
Vice-Presidente	Paulo Alexandre Silva Lima
Suplente	Paulo Jorge Batista Romão
Suplente	Jorge Alberto Lourenço do Couto

PRESIDENTE:

António José Rocha Martins da Silva

DIREÇÃO:

Vice-Presidente	Rui António Bettencourt Sardinha
Vice-Presidente	Alexsander Ramos Esteves
Vice-Presidente	Jorge Manuel Rodrigues da Cruz
Vice-Presidente	José Miguel Miranda
Vice-Presidente	Nuno Miguel Prazeres Batalha
Diretor	Pedro Gil Frade Morouço
Diretor	Tiago Manuel Cabral dos Santos Barbosa
Diretor	Nuno Miguel Peixoto Guerra
Diretor	Marta de Sousa Ribeiro Martins
Diretor	Vasco Nuno Sampaio e Castro de Sousa
Diretor	José António Mayer Cabral Sacadura

CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2020 – 2024

CONSELHO FISCAL:

Presidente	José Soares Gomes da Silva
Vogal	Pedro Manuel Ferreira da Rocha
Vogal	Sandra Maria Magalhães Gouveia Moreira
Vogal	Nuno Filipe de Sousa Gomes Rodrigues da Silva
Vogal	Sandra Cristina Marques Monteiro Pinto

CONSELHO DE DISCIPLINA:

Presidente	Miguel Fernando Ferreira de Beça
Vogal	Daniela Filipa Teixeira de Sousa
Vogal	Filipa Daniela Couto Campos
Vogal	Cátia Vanessa Nunes de Almeida Azenha

CONSELHO DE JUSTIÇA:

Presidente	Jorge Henrique Soares Ramos
Vogal	João Carlos Pires Trindade
Vogal	Diogo Macedo Graça
Vogal	Odete Fiuza

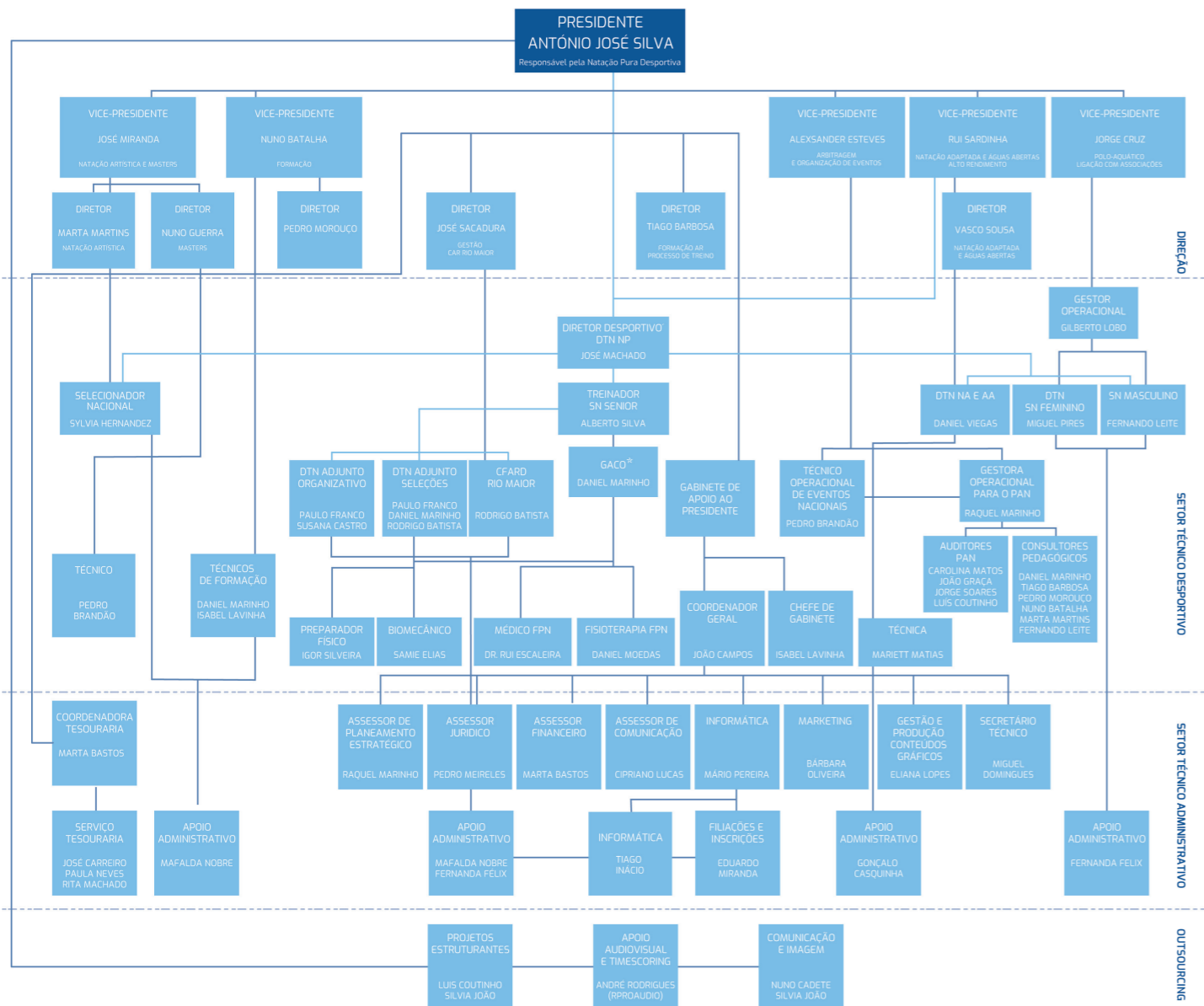
CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2020 – 2024

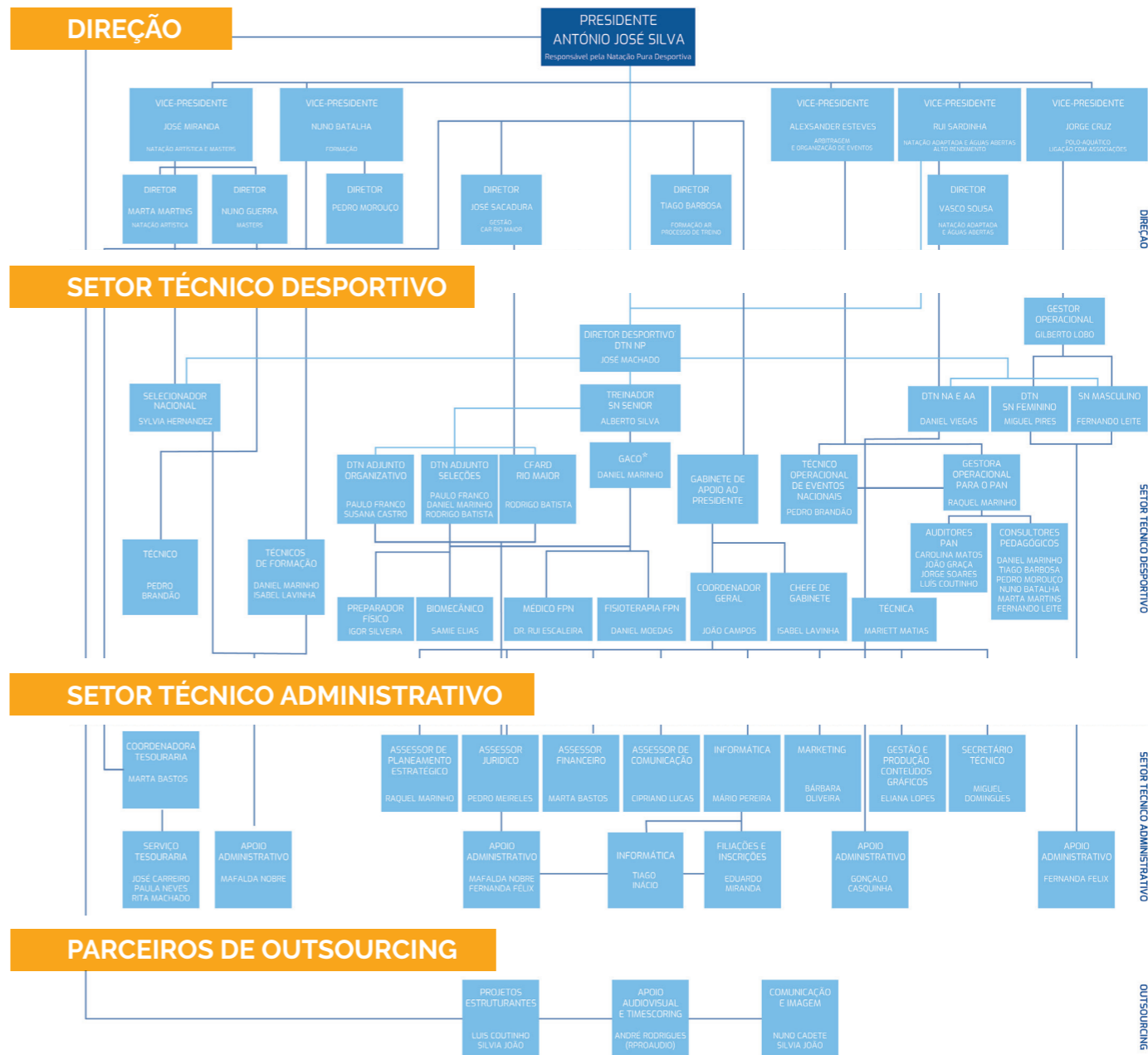
CONSELHO DE ARBITRAGEM:

Presidente	Ana Paula Santos Canas
Vogal	Paulo Filipe Nunes Marques
Vogal	Edgar Manuel da Silva Ramos Coelho
Vogal	Pedro Herculano Carvalho
Vogal	Andreia Mesquita Miranda
Vogal	Miguel Costa Brandão de Andrade e Silva
Suplente	Rui Jorge Gaspar Antunes
Suplente	Paulo Jorge Rodrigues Ferreira

ORGANOGRAMA FUNCIONAL



ORGANOGRAMA FUNCIONAL



PLANO DE AÇÃO

Intimamente relacionado com a metodologia de trabalho desta direção esteve sempre presente a existência de uma metodologia de monitorização do grau de cumprimento do programa de ação, que permite melhorar a eficácia dos colaboradores de todos os envolvidos no trabalho da Federação, motivando e responsabilizando todos para o cumprimento do estabelecido.

Com base nesta metodologia foi possível estabelecer prioridades a cada uma das ações e prazos para as concretizar. A monitorização a prazo do grau de cumprimento do plano de ação, revê-se ainda no efeito e perceção e níveis de satisfação dos vários stakeholders.

Foram elaborados relatórios mensais da atividade, e um anual (este aqui presente) a serem apresentados à direção, ao Conselho Consultivo, assim como na Assembleia-geral da APTN, quando for oportuno e solicitado.

Para efeito de análise conclusiva podemos verificar que em todos os eixos, o grau de execução do plano de ação (2 em 4 anos) foi de 54 medidas (47,4%), estando em execução de 44 medidas (38,6%), como não executadas (apesar do período temporal ir até aos 4 anos) de 16 medidas (14,0%). Isto representa um indicador de 86% de taxa de execução e em execução da totalidade das medidas de ação previstas no programa desta direção.

PLANO DE AÇÃO – NÚMERO DE AÇÕES ANO 2023

	EIXO 1	EIXO 2	EIXO 3	EIXO 4	TOTAL
Executado	1	26	18	13	58
Em Execução	3	17	2	22	44
Não Executado	0	6	1	5	12
Total	4	49	21	40	114

PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO – NÚMERO DE AÇÕES COMPARATIVO

	EIXO 1		EIXO 2		EIXO 3		EIXO 4		TOTAL	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Executado	0	1	25	26	18	18	11	13	52	58
Em Execução	4	3	15	17	2	2	23	22	44	44
Não Executado	0	0	9	6	1	1	6	5	18	12
Total	4	4	49	49	21	21	40	40	114	114

PLANO DE AÇÃO – GRAU DE EXECUÇÃO 2023

	EIXO 1	EIXO 2	EIXO 3	EIXO 4	TOTAL
Executado	25%	53,1%	85,7%	32,5%	50,9%
Em Execução	0%	34,7%	9,5%	55%	38,6%
Não Executado	75%	12,2%	4,8%	12,5%	10,5%

PLANO DE AÇÃO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES;
PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO A PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Informar/divulgar benefícios da natação; Registrar e Cadastrar instalações e espaços aquáticos e condições da prática inclusiva			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V10E1A1	Referenciar, cadastrar e divulgar as instalações aquáticas, de acordo com as potencialidades para a prática, inclusive para os nadadores com deficiência, auxiliando a implementação de programas de desenvolvimento desportivo.	Estabelecer protocolos de acesso e planos de intervenção concretos junto de Complexos Aquáticos com condições para a prática;	
<i>Em execução. Estão a ser realizadas várias reuniões com autarquias com o objetivo de alargar o Portugal a Nadar e criar protocolos de cooperação e acesso aos complexos aquáticos com condições para a prática.</i>			
V10E1A2	Alargar o programa "Portugal a Nadar" a mais escolas de natação, com a necessária certificação de qualidade do ensino integrado das diferentes vertentes (Natação Artística; saltos para a água; Pólo Aquático; Natação Pura; Natação Adaptada; Águas Abertas).	Integração de todas as escolas de natação dos clubes filiados na FPN no PAN e das restantes escolas que não pertencem aos clubes filiados, via protocolo de cooperação com as entidades proprietárias das instalações (autarquias/outras).	Programa Portugal a Nadar; Manual do Processo de Certificação; Manual do Coordenador; Plataforma Swimify.
<i>Em execução. Com o objetivo de alargar o programa Portugal a Nadar, estão a ser realizados diversos mecanismos a serem implementados no programa de forma a renovar metodologias e implementar as melhores práticas. Bem como a realização de várias reuniões com autarquias e clubes.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES;
PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO A PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Informar/divulgar benefícios da natação; Registrar e Cadastrar instalações e espaços aquáticos e condições da prática inclusiva			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V10E1A3	Institucionalizar juntos das autarquias (1); Estado central (2) o programa de competência aquática obrigatória como conteúdo das expressões físicas e motoras, em toda a rede do 1º ciclo do ensino básico público e/ou privado.	Estruturar três novos programas da FPN via PAN: 1. Certificação de clubes; 2. Projeto de Competência Aquática e 3. Contratos programa de contratação de técnicos.	Modelo de Competência e Sobrevivência Aquática no 1º ciclo.
		Certificar todos os clubes filiados na FPN. No âmbito do projeto de competência aquática realizar uma dupla certificação: certificação dos municípios com programas curriculares de natação do 1º ciclo e a certificação dos técnicos; Aumentar contratos programas.	Modelo Genérico "À Prova de Água"; Brochura "À Prova de Água"; Vídeo Promocional "À Prova de Água"; Site "À Prova de Água"; Questionário Online Programas de natação 1º ciclo nos Municípios"
<i>Executado. Atualização dos documentos de apresentação do programa À Prova de Água.</i>			
<i>Em execução. Contacto com as autarquias para a realização de reuniões e continuação da implementação do modelo. Formação específica para os Municípios sobre o programa.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE2A1	Expandir os centros de formação desportiva no âmbito dos programas Estrelas-do-Mar, Mini Polo, Escolas Natação Adaptada e Escolas de Natação certificadas pelo Portugal a Nadar;	Alargar o programa "ENA – Escola de Natação Adaptada" às 13 ATs	Documento de apresentação do Projeto
		Promover a participação no Festival Estrelas do Mar de escolas de Natação certificadas	
		Solidificar Centro de Formação de PA a norte (ANNP) e criar Centro de Formação de PA a Sul (Jamor)	
<i>Em execução. expansão do Programa "ENA – Escola de Natação Adaptada, sendo um projeto contínuo".</i>			
<i>Não executado. Ano de transição de regulamento FINA.</i>			
<i>Executada. Criadas as bases e referenciais para integração do mini polo e BOLAGUA no PAN. Apresentado na III Convenção do PAN</i>			
V2OE2A2	Continuar a operacionalizar o programa "política desportiva nacional e territorial", convergindo as estratégias de autarquias, clubes, associações e federação, em todas as disciplinas desportivas.	Definição e atualização do documento da Política Desportiva da FPN, incluindo as questões da certificação técnica.	
		Promover a criação de Calendários regionais para NART nas várias AT's	Regulamento de competições regionais de NART
<i>Executado.</i>			
<i>Executado. Realização de provas regionais de NART</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Executado. Documento da Política Desportiva Nacional e Plano Anual de Formação.</i>			
V2OE2A3	Certificar os clubes desde a formação até ao resultado desportivo internacional no âmbito do aumento da qualidade da natação Portuguesa (NPD; PA; NArt).	Promover a certificação dos clubes nacionais com atletas nas seleções nacionais	Documento Certificação de Clubes
<i>Em execução. A certificação de clubes continua a ser promovida e divulgada juntos de todos os clubes nacionais.</i>			



PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE3A1	Constituir, por disciplina e por convite, as comissões técnicas de apoio aos programas de atividade, da formação ao alto rendimento desportivo.	Convidar os elementos para a Comissão Técnica NA; NPD 2021/2024	Documento com comissão técnica
		Comissões de PA e NArt criadas. Avaliar todos os anos da necessidade de ajustar elementos	Comunicado FPN
<i>Executado. Fazem parte da mesma os treinadores de nadadores que integram os Projetos Paralímpico; Esperanças e Surdolímpicos</i>			
<i>Executado. Treinadores de AA já convidados e em constante atualização em função de resultados e articulado com DD.</i>			
<i>Executado. Criadas as comissões das diversas disciplinas</i>			
V2OE3A2	Reestruturar regulamentos desportivos, com horizonte temporal de um ciclo olímpico, nas diferentes disciplinas, em coordenação com as comissões técnicas definidas para o efeito, aumentando o grau de exigência e competitividade das competições nacionais, e no respeito pela descentralização e representatividade das AT's;	Elaborar o Regulamento de Competições Nacionais 2021/2024 com atualização dos TAC's	Regulamento de Competições Nacionais 2023
		Elaboração do plano de alto rendimento a 4 anos; Regulamento prova de nível; Regulamento de competições nacionais NArt	PAR 2023 Comunicado FPN; Site FPN
		Realizar Reuniões regulares com DTR's e comissões criadas para reformular regulamentos para próximo ciclo olímpico. Águas Abertas reuniões individuais com os DTR's	Reuniões Zoom
<i>Executado.</i>			
<i>Executado. Atualizado o Regulamento de prova de nível e Regulamento de competições nacionais NArt para a época desportiva 2022/2023.</i>			
<i>Executado. PA - Todos os inícios de época os regulamentos desportivos são revistos com as AT's assentos em critérios de consistência e competitividade.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Executado.</i>			
V2OE3A3	Circuito nacional de competições: i) consolidar o circuito nacional de águas abertas e masters; ii) implementar o circuito nacional de natação pura, definindo a contribuição relativa da FPN, AT's e LOC para o prize Money.	Circuito Nacional de AA com provas distribuídas por 10 associações territoriais e aumento gradual dos participantes. Em desenvolvimento.	Caderno de encargos circuito nacional 2023 Regulamento circuito nacional 2023
		Criação do circuito nacional de Beach Polo (4x4)	
<i>Executado e consolidado. Realizado circuito nacional AA de 2023.</i>			
<i>Não executado. Não será realizado este ciclo</i>			
V2OE3A4	Apoiar os clubes, AT's, autarquias e governos (regionais e nacional) na promoção da organização de competições, meetings e estágios nacionais e internacionais nas diferentes modalidades.	Promover a realização de estágios das seleções nacionais de NArt ou de capacitação técnica nas várias AT's, clubes ou escolas municipais integradas no Portugal a Nadar	Comunicado e Circular FPN
<i>Executado. Realização de estágios das SN.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE4A1	Definir os planos de preparação a longo prazo, planos de Carreira, para Polo Aquático; Natação Artística; Águas Abertas; Natação Adaptada e Saltos para a Água e itinerários específicos das diferentes práticas (informal, federado, de lazer ou competição);	Elaboração do plano de carreira da nadadora de NArt	
		Finalização do processo de aprovação do modelo técnico e tático do Polo Aquático	Livro modelo técnico
<i>Em execução. O plano de carreira da nadadora de natação artística será desenvolvido e concluído em 2023.</i>			
<i>Executado. Finalizado o modelo técnico e tático até à idade de S16</i>			
V2OE4A2	Identificar e contratualizar com as entidades locais e regionais responsáveis pela localização de centros de formação desportiva pontuais e regulares de apoio aos atletas/equipas por área regional/zonal para os escalões de formação em concertação estratégica entre clubes, associações territoriais, empresas e autarquias: Polo Aquático; Natação artística e Saltos para Água;	Definição de Centros de Treino Nacionais ou Regionais para a Natação Artística	
		Criação de centros de treino e realização de Protocolo com C.M. Amarante, C.M. Santarém, C.M. Évora	
<i>Executado. Centros de Treino Nacionais para a Natação Artística – Centro de treino em Lagos em funcionamento e Centros de acompanhamento à SN JUN em funcionamento nos clubes com atletas envolvidas. Contacto permanente com a selecionadora nacional</i>			
<i>Executado. Celebrado protocolo com CM Baião, CM Santarém e CM Évora em 2022, assim como Vila Meã e C.M. Amarante</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE4A3	Aplicar medidas de prevenção do abandono desportivo e retenção em cada modalidade decorrentes dos estudos efetuados;	Com base no centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos	
<i>Não executado.</i>			



PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Formação			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE5A1	Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e contínua, das várias disciplinas da natação em estrita convergência com AT's, alargando a temática das formações do PAF, indo desde a natação para bebés, passando pelo ensino até ao treino de alta competição;	Modelo técnico de aprendizagem, organização e certificação técnico-pedagógica das escolas natação	Manual de Referência FPN para o Ensino e Aperfeiçoamento Técnico em Natação – Versão Completa Plano anual de formação
		Modelo de programação e desenvolvimento carreira a longo prazo, nas diferentes disciplinas	
		Modelo de intervenção: técnico; treino complementar; para as diferentes disciplinas	
		Realização de momentos de formação com treinadores de renome internacional	
<i>Executado. Realizadas 9 ações de formação sobre a temática do modelo multidisciplinar de ensino da natação.</i>			
<i>Em execução. Criação do plano de carreira para a natação artística. Realização de formações no âmbito do modelo técnico e tático do polo aquático.</i>			
<i>Executado. Produzido e divulgado a 2ª edição do manual de referência técnico da FPN, com a introdução dos conteúdos de natação artística e do polo aquático.</i>			
<i>Executado. Realizadas 1 ação de formação de PA 1 ação de formação no âmbito da NART.</i>			
V2OE5A2	Apoiar de forma contínua a realização de congressos, seminário e jornadas realizados pelas AT's e outras organizações (APTN, NPA)	Incluir as ações no PAF	Plano anual de formação
		Creditar as ações com UC para renovação do TPTD	
		Ações com o selo de qualidade e chancela FPN	

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Executado. Inclusão no PAF 2023 do congresso da APTN, assim como seminários e colóquios a realizar pelas AT's e/ou entidades.</i>			
<i>Executado. Solicitação de UC para renovação do TPTD e TEF de todas as ações no âmbito da formação de treinadores, contempladas no PAF 2023.</i>			
<i>Executado. Realização das ações de formação contempladas o PAF 2023</i>			
V2OE5A3	Finalizar plano de formação de níveis de treinador	Elaboração dos referenciais de formação específica no âmbito de formação de treinadores de natação adaptada	
		Realização o Curso de Treinadores de Grau II com a menção de natação adaptada	
		Elaboração dos referenciais de formação de Grau IV de NP	
		Realização do Curso de Treinadores de Grau IV de NP	
<i>Não executado.</i>			
<i>Não executado.</i>			
<i>Não executado.</i>			
<i>Não executado.</i>			
V2OE5A4	Desenvolver programas de formação plurianual, para os dirigentes desportivos de clubes e associações, em estrita convergência com outras organizações desportivas e complementarmente à certificação de clubes;	Realização de ações de formação com as temáticas dos vários níveis da certificação de clubes – Formação, Desenvolvimento, Nacional e internacional	PAF 2023
<i>Executado. Criação do PAF 2023 em estrita convergência com todas AT's e setores da FPN.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Formação			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE5A5	Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação	Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação	Manual de Referência técnico FPN
		Produção de outros manuais do plano estratégico;	Plano estratégico FPN
<i>Executado. Produzido e divulgado a 2ª edição do manual de referência técnico da FPN, com a introdução dos conteúdos de natação artística e do polo aquático.</i>			
<i>Em execução. Continuação de produção de manuais que integram o plano estratégico da FPN 2020-2024</i>			
V2OE5A6	Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e complementar para os árbitros, em estrita convergência com CNA para as várias disciplinas da natação	Rever o plano de carreira dos árbitros das distintas disciplinas	Regulamento cursos de arbitragem
		Criação condições de acesso melhores e mais vantajosas para os árbitros iniciantes e progredirem na carreira;	
		Reformular os conteúdos programáticos dos cursos conducentes a grau, de cada disciplina	
<i>Executado. Criação do plano de carreira do árbitro de PA.</i>			
<i>Executado. Alteração das condições de acesso aos cursos complementares e nacionais de NART</i>			
<i>Em execução. Realizada proposta de alterações de conteúdos dos cursos complementar e nacionais de NA (convergir com o curso de NP) e dos cursos de Águas Abertas.</i>			
V2OE5A7	Promover a divulgação, em sede de revista técnico científica (Aqualusa) de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação;	Publicação trimestral da revista AQUALUSA	
<i>Não Executado.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Formação			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE5A8	Promover a criação, juntamente com outras entidades quer do SCTN e OD's com UPD, de ações de formação, conferentes e não conferentes de cédula profissional.	Na senda do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos	
<i>Não Executado.</i>			

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Arbitragem			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE6A1	Disponibilização de árbitros com qualificação adequada no apoio aos estágios nacionais	Dialogar com os DTN das respetivas modalidades para articular a presença de árbitros nos estágios realizados em território nacional, com o objetivo de partilhar conhecimento e experiências	
<i>Em execução. O CNA e os demais árbitros nacionais e internacionais mantem-se à disposição para participar nos eventos que os DTN porventura considerem importantes que assim seja.</i>			
V2OE6A2	Introdução das novas tecnologias - Informatização dos procedimentos de intervenção (ata informatizada)	Finalização da implementação da Ata eletrónica na disciplina de Polo Aquático	Ata Eletrónica
<i>Executado. Neste momento a ata eletrónica é utilizada em todas competições do calendário nacional</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Arbitragem			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE6A3	Envio de árbitros para as formações internacionais para uma reciclagem aos restantes árbitros (Cursos de formação internacional. Clinics FINA e LEN)	Submissão de candidaturas para a realização de Clinics FINA em território nacional. Apoiar a presença de árbitros nacionais em Clinics FINA que se realizem no estrangeiro	Memorandos LEN
<i>Em execução. Em 2023 tivemos a árbitra Carla Silva presente num Seminário LEN em Antalya, Turquia.</i>			
V2OE6A4	Constituição de um quadro de avaliadores/ observadores credenciados de arbitragens	Criação e implementação de métricas de avaliação de equipas de arbitragem, em estrito alinhamento com os árbitros de maior experiência	
<i>Executado. Implementado a avaliação dos árbitros da primeira divisão masculina, com a criação da figura do delegado ao jogo.</i>			
V2OE6A5	Estabelecer protocolos de colaboração com outras federações congéneres no âmbito da arbitragem para assegurar a presença pontual de elementos da arbitragem internacional nos quadros competitivos nacionais e vice-versa	Dialogar com federações dos países onde as seleções nacionais competem, de forma a proporcionar a presença de árbitros de ambos os países nas referidas competições	
<i>Executado. Estiveram presentes, nas Taças do Mundo de AA realizadas em Setúbal e Funchal, árbitros internacionais das Federações da Alemanha e Suíça.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Arbitragem			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE6A6	Aumentar em qualidade e quantidade as equipas de arbitragem, nomeadamente nas disciplinas mais carenciadas	Ajustar os planos de formação anuais por forma a cobrir as necessidades de árbitros sobretudo nas disciplinas mais carenciadas	
<i>Em Execução. Continuamos com um plano de formação anual nas disciplinas de polo aquático e de natação artística</i>			
V2OE6A7	Criar programas de cursos elementares e distribuir pelas diversas associações para uniformizar a formação de árbitros a nível de todas as associações distritais	Desenvolver material de suporte a ser utilizado pelas AT's, na realização de cursos elementares, para cada disciplina	Regulamento Cursos Arbitragem
<i>Em execução. Encontra-se em elaboração a compilação de material formativo das diversas disciplinas, que depois serão disponibilizadas às AT's.</i>			
V2OE6A8	Criar programas de formação complementar, adequando o nível dos árbitros às necessidades de organização de competições nacionais por área territorial.	Promover sessões de esclarecimento, online ou presenciais de forma a uniformizar conceitos e métodos de trabalho pelos árbitros de qualquer nível	
<i>Em execução. Foi proposto uma alteração do plano de carreira de árbitro de Águas Abertas, que visa o reforço do conhecimento a passar aos árbitros regionais, de forma a poderem arbitrar provas do circuito nacional com mais segurança. Aguarda-se a aprovação da direção.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7: Apoio Complementar			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE7A1	Criar estrutura de interface com o sistema educativo secundário e universitário para permitir compatibilizar as exigências de treino e de competição, assim como o enquadramento dos atletas internacionais	No âmbito da criação do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos.	
<i>Em Execução</i>			
V2OE7A2	Criar estrutura de interface com as escolas de formação de ciências de desporto, quer no subsistema universitário, quer politécnico, quer público, quer privado, para a discussão dos itinerários curriculares da formação de treinadores dos desportos aquáticos em Portugal	No âmbito da criação do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos.	
<i>Em Execução</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE8A1	Redefinir o enquadramento técnico do alto rendimento, para o ciclo em cada disciplina e respetivos escalões com base nos objetivos definidos no Plano de Alto Rendimento (PAR);	Foco em duetos de todos os escalões com a inclusão dos duetos mistos desde infantil, aumentando paralelamente o nível. Centros regionais e centro de treino em Lagos.	
<i>Executado. Aumento do nº de atletas masculinos. Participação em Campeonato Open Internacional com Duetto Misto INF e JUV.</i>			
V3OE8A2	Definir, com base no calendário os objetivos concretos para cada disciplina e por ano de atividade	Duetto absoluto perto da qualificação olímpica, dueto júnior melhorar resultado do campeonato de europa, dueto juvenil e infantis primeiras experiências em open internacionais.	
<i>Executado. NART - Participação no torneio de qualificação para os JO com dueto ABS melhorando as suas marcas. Duetto JUN com participação no CEJUN onde obtiveram posição classificativa que permitiu inclusão de atletas no AR. Duetto JUV, INF e INF Misto com participação em Open Internacional. AA – Executado, e em constante avaliação nas AA, grupo de preparação absoluto para 2024, mutável em função de novos potenciais. (Neste momento com 4 nadadores, 3 deles no PPO)</i>			
V3OE8A3	Definir, no âmbito do plano de alto rendimento, os critérios e as normativas de integração, plurianuais, nas seleções para as diferentes modalidades e escalões (a definir no PAR de cada ano) de acordo com os objetivos definidos para cada campeonato/disciplina desportiva;	Tabela de referenciação para a seleção AA e observação dos resultados em competições de avaliação. Definição de critérios de inclusão nas diferentes disciplinas.	PAR 2023 das disciplinas

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Executado e em constante avaliação.</i>			
<i>Em execução. Reavaliação dos tempos de referência durante 2022.</i>			
<i>Executado. Definidos no PAR todos os critérios de inclusão para todas as SN em atividade, com anexo um documento orientador de apoio ao treino de preparação para as provas de seleção.</i>			
V3OE8A4	Definir, no âmbito do plano de alto rendimento, os critérios de apoio/inclusão dos atletas/seleções integrados em projetos de preparação (Olimpica; paralímpica; surodolímpica; esperanças olímpicas e surdolímpicas; júnior, juvenil) em esquemas de preparação enquadrados e certificados pela FPN (clubes e/ou centros de treino).	Dueto Absoluto em preparação olímpica; averiguação de forma de inclusão de atletas em projetos de preparação olímpica.	PAR 2023
<i>Executado. Criação e divulgação do PAR 2023</i>			
<i>Executado. Dueto ABS em estágio permanente no centro de treino em Lagos. Integração do Dueto ABS no AR e no PPO do COP.</i>			
V3OE8A5	Criar condições de enquadramento multidisciplinar, controlo e avaliação, de acordo com as exigências de preparação para cada seleção de acordo com as necessidades específicas.	Enquadramento de uma equipa multidisciplinar para cobrir a necessidades de treino e recuperação no centro de treino de Lagos, adicionando apoio nutricional e médico à equipa já existente.	
<i>Em execução. Contactos estabelecidos com profissionais para apoio na área da nutrição e na área médica.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE9A1	Definir para cada disciplina (adaptada, natação pura, polo aquático, águas abertas, natação artística), os centros de treino pontuais e/ou regulares para o desenvolvimento da preparação desportiva desde a formação ao alto rendimento desportivo, em convergência estratégica com comissões de gestão local, autarquias, governo regional, associações territoriais e clubes;	Águas abertas – Nadadores parcialmente integrados em Rio Maior	Vila Meã Protocolo C.M. Amarante
		Lagos e ATs com centros de treino pontuais.	
		Criado já no Norte com ANNP. Em criação junto da ANL no Jamor.	
<i>Executado. Nadadores parcialmente integrados em Rio Maior.</i>			
<i>Executado. Centro de treino de Lagos como centro de treino regular do Dueto ABS.</i>			
<i>Executado. Criado a norte centro de treino em Vila Meã e assinado protocolo com a C.M. Amarante</i>			
V3OE9A2	Definir para cada disciplina, centros de referência internacional: para desenvolvimento de estágios de treino/ competição; deslocalização temporária para efeitos de períodos de treino regulares;	Definido o centro de treino da Serra Nevada, para treino de altitude	PAR das disciplinas
		Encontrar seleções para realizar intercâmbios. Preferenciar a proximidade geográfica (ESP, FRA, GBR) (PA)	
<i>Executado. AA – Executado, nadadores realizaram 2 estágios na época desportiva. NP – Nadadores realizam 2 a 3 estágios por época desportiva. PA – Realizado protocolo com Andorra</i>			
<i>Não Executado.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE9A3	Definir política de captação à escala internacional de atletas, para as diferentes disciplinas, luso descendentes de segunda e terceira geração, para representação no âmbito das seleções nacionais;	Definir prioridades geoestratégicas	
<i>Executado. Saltadora Luísa Fragoso a competir por Portugal no Campeonato do Mundo de Júniores de Saltos para a Água.</i>			
V3OE9A4	Criar fundo de garantia de apoio aos contratos programas individualizados de profissionalização progressiva para a elite dos atletas das diferentes modalidades pertencentes aos projetos de alto rendimento desportivo: PROJETO Paris 2024, com o sistema desportivo (Federação; AT's; clubes); autarquias; empresas.	Desencadear o processo de integração das atletas no projeto Paris 2024	
<i>AA – Executado – De acordo com o PAR, os nadadores com potencial, têm a possibilidade de acesso a planos de trabalho e previsual integração em PPO.</i>			
V3OE9A5	Protocolar com autarquias e outras instituições o apoio específico na preparação das seleções nacionais: condições logísticas de centralização das ações e apoio multidisciplinar;	Protocolado com C.M. Baião (SNS15) relativo ao centro de treino de PA	
<i>Executado. AA – Nadadores AA integrados no Rio Maior Sports Center e 1 Nadador CAR Coimbra PEO</i>			
<i>Executado. Criado a norte centro de treino em Vila Meã e assinado protocolo com a C.M. Amarante</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE9A6	Aprofundar o programa GACO de controlo e avaliação do treino e do rendimento dos atletas.	Desenvolver um programa de Avaliação e controlo de treino específico para as atletas residentes em Lagos	
<i>Executado Acompanhamento e Avaliação e controlo de treino específico para as atletas residentes em Lagos.</i>			
V3OE9A7	Implementar uma política de parceria com escolas, universidades instituições empregadoras para os atletas focados no projeto olímpico, paralímpico e surdolímpico	No âmbito do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos.	
<i>Executado. NA - Nadadores das esperanças e AR integrados.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE10A1	Semiprofissionalização da direção da FPN, criando subdelegações territoriais na exata medida das necessidades de organização estrutural e funcional;	Definição da tabela de ajudas de custos com base no enquadramento legal.	
		Criação da delegação da FPN na ARNN/Vila Real	
<i>Executado.</i>			
<i>Executado.</i>			
V4OE10A2	Criação em ação sinérgica com outras entidades de uma nova sede social da FPN com serviços partilhados e que sirva de apoio ao desenvolvimento desportivo;	Reunião com C.M. Oeiras	
<i>Em execução.</i>			
V4OE10A3	Modernizar e agilizar a estrutura orgânica e funcional da FPN	Renomeação das unidades orgânicas e departamentos da FPN	
		Criação da direção desportiva	
		Desmaterialização dos processos administrativos	Projeto SAMA
<i>Executado.</i>			
<i>Executado.</i>			
<i>Em execução. Continuam a ser executadas as diversas fases definidas no projeto SAMA.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE10A4	Reforçar o papel e função do gabinete de apoio ao associativismo	Ser o principal interlocutor nas AT's pela implementação da política desportiva nacional	Documento política desportiva nacional
		Criação de centro de prestação de serviços (jurídicos; comunicação; imagem; projetos; marketing, etc.).	
<i>Executado.</i>			
<i>Em execução, com apoio externo.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 – Eventos e Organizações Desportivas			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE11A1	Organizar eventos desportivos internacionais financeiramente sustentados com recurso a parcerias estáveis com empresas nacionais e internacionais, com base nas candidaturas às seguintes competições:	Taça Mundo Setúbal 2021-2024 Organização da Taça do mundo Funchal, por impossibilidade de Israel Organizar 2023	Relatório do evento disponível no R&C
		Europeu Juniores Natação Artística 2023;	
		Pool de apuramento e feminino para Europeu polo Aquático (2023) CM S20 Fem 2023 (Coimbra)	
		Europeus/Mundiais de Juniores de Natação 2023/2024	
<i>Executado – Taça do Mundo AA Setúbal e Funchal</i>			
<i>Executado.</i>			
<i>Executado.</i>			
<i>Não executado.</i>			
V4OE11A2	Realizar anualmente campos de treino por disciplina aquática.	Promover a realização do Campus Sincro para Infantis e Juvenis	
<i>Não executado.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE12A1	Criar um manual de identidade corporativa da FPN com intervenção de todos os agentes	Criar um documento único onde constem: normas para o uso dos equipamentos de seleção, direção e staff FPN; estacionário; manual de normas da FPN; protocolo institucional dos eventos, entre outros	Manual de identidade corporativa disponível no site da FPN.
<i>Executado. Atualizado todos os anos.</i>			
V4OE12A2	Explorar loja comercial/FPN	Participação com presença de um stand nas principais competições nacionais e internacionais organizadas pela FPN	4 provas internacionais 2023 (AA, Nart, PA e Masters) 10 competições nacionais 2023
		Aumentar a oferta de produtos de merchandising	
<i>Em execução. A participação das competições foi cumprida em 2022 e 2023, mas será um trabalho que irá ter continuação em 2024.</i>			
<i>Em execução.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE12A3	Explorar comercialmente o registo de marca dos programas institucionais: PAN, associando aos diferentes projetos os embaixadores das modalidades (Ex nadadores de relevo internacional)	Contratualizar o naming das diferentes competições, quer com instituições públicas detentoras de instalações (Câmaras Municipais) quer com empresas privadas;	6 namings Jogos Santa Casa 6 naming Tranquilidade
		Captação de potenciais patrocinadores aproveitando os eventos nacionais e internacionais organizados pela FPN	Tranquilidade na Taça do Mundo de Águas Abertas em Setúbal
		Criar a figura de embaixador (nacional / internacional) da FPN devidamente institucionalizado	
		Participação da FPN em programas televisivos ligados ao desporto	Presidente FPN na CMTV sobre programa "À prova de água" - Diogo Ribeiro em entrevista na Bola TV. - Vicente Pereira no programa da SporTV.

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE12A3	Explorar comercialmente o registo de marca dos programas institucionais: PAN, associando aos diferentes projetos os embaixadores das modalidades (Ex nadadores de relevo internacional)	Estratégia de comunicação para a Natação TV (Streaming)	documento marketing & comunicação – estratégia para as plataformas e conteúdos digitais FPN
		Estratégia da marca para conteúdos digitais;	documento marketing & comunicação – estratégia para as plataformas e conteúdos digitais FPN
		Estratégia de Comunicação (análise da performance de redes sociais e website, estudo de mercado, definição de objetivos)	Plano de comunicação
		Criação de estratégia mediática com foco em eventos/ programa/atividades da FPN - participação em programas mainstream	- Presidente da FPN em entrevista à SportTV. - Diretor Desportivo José Machado no programa RTP. - Vice-presidente Miguel Miranda com atletas na RTP sobre Europeu Artística.
<p><i>Em execução. Foi contratualizado em 2023 com os Jogos Santa Casa 6 competições com naming. Foi contratualizado com a Tranquilidade para a época desportiva 2022/2023 e 2023/2024, 6 namings.</i></p>			
<p><i>Em Execução.</i></p>			
<p><i>Não Executado.</i></p>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Em Execução.</i>			
<i>Em Execução. Foi traçada a estratégia para esta plataforma, deve ser revista e reajustada em momentos chave da época desportiva consoante os resultados analíticos.</i>			
<i>Em execução. Podem ser ajustados alguns conteúdos consoante a resposta do público aos mesmos.</i>			
<i>Em Execução. Plano de comunicação delineado e implementado a janeiro 2021. Este plano é revisto e reajustado todos os anos após uma análise das métricas.</i>			
<i>Em Execução.</i>			
V4OE12A4	Assumir a FPN como entidade prestadora de serviços no âmbito desportivo às diferentes entidades da sua esfera de atividade	Conceção, consultoria e apoio na construção de instalações desportivas aquáticas;	
		Projetos nacionais e europeus de certificação multidisciplinar (desportiva; pedagógica; instalações, etc.).	Projeto Experientia Projeto SAMA Projeto Plays Projeto Sports – T Index Projeto Beyond Handicaps
		Coordenação, contratação e assessoria técnica de instalações aquáticas;	C.M. Barcelos; C.M. Felgueiras; C.M. Gondomar C.M. Paredes; C.M. Penafiel C.M. Tondela; C.M. Vila Franca de Xira; C.M. Viseu C.M. Vila Nova de Cerveira; Jamor
		Projetos estruturantes: competência aquática, entre outros;	Projeto à Prova de Água

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Em Execução.</i>			
<i>Projeto SANA e Experientia concluídos em julho 2023 e outubro 2023 respetivamente. Projeto Plays e Sports-T Index com início em 1 de julho de 2022 e 1 de janeiro de 2023, respetivamente, e final previsto em 31 de dezembro de 2024 e 30 de junho de 2025, respetivamente. Projeto Beyond Handicaps com início a 1 de outubro de 2023 e final previsto para 30 de setembro de 2025.</i>			
<i>Em Execução.</i>			
<i>Em Execução.</i>			
OBJETIVO ESTRATÉGICO 13 – Diplomacia Desportiva e Integridade			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE13A1	Validação do processo de Certificação das Escolas de Natação no âmbito do programa Portugal a Nadar da FPN, em conformidade com plano ação da SIGGS: SIGGS: Support the Implementation of Good Governance in Sport;	Desenvolver com a SGS norma técnica para certificação	
<i>Em execução.</i>			
V4OE13A2	Aprofundar as relações da FPN com as suas congéneres internacionais (FINA; LEN; COLAN; COMEN), aumentando a presença nos órgãos representativos (Órgãos, Comissões e Painéis)	Candidatura às comissões técnicas da LEN e FINA e bureau	
<i>Executado. António Silvar reeleito presidente da LEN</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 13 – Diplomacia Desportiva e Integridade			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE13A3	Aprofundar as relações com a plataforma do desporto federado para, entre outros, desenvolver as seguintes iniciativas:	Serviços partilhados – plataformas de comunicação com retorno de imagem	
		Recursos humanos - captação e formação	
		Formação técnica – formação geral e específica dos níveis de treinadores	
		Eventos competitivos	
<i>Em execução. Projeto em outsourcing com outras FD's</i>			
<i>Em execução. Projeto em outsourcing com outras FD's</i>			
<i>Em execução. Projeto em outsourcing com outras FD's</i>			
<i>Em execução. Projeto em outsourcing com outras FD's</i>			
V4OE13A4	Criação da Confederação de natação dos Países de Língua Portuguesa	Criação dos primeiros contactos	
<i>Não executado.</i>			
V4OE13A5	Candidatura projetos internacionais no âmbito de Erasmus Mundus, como parceiro ou instituição proponente.	Desenvolvimento das atividades relacionadas com o projeto Experienci@	
		Promover o intercâmbio Institucional com entidades de base tecnológica aplicada ao desporto (EPSI)	
		Candidatura a projetos novas Calls de âmbito internacional	
<i>Executado.</i>			
<i>Não executado.</i>			
<i>Em execução.</i>			

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 – Eventos e organizações desportivas		
INDICADORES	2022	2023
Nº de filiados Portugal a Nadar	64.161	90.024
Nº entidades certificadas PAN	98	80
Nº entidades CLDE integradas	0	0
Nº entidade AEEP integradas	0	0
Nº programas C. Aquática institucionalizado 1º ciclo	2	2

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 – Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)		
INDICADORES	2022	2023
Nº associações envolvidas Mini Polo	1	2
Nº escolas de natação a aderir ao Mini Polo	10	10
Nº alunos envolvidos Mini Polo	100	147
Nº nadadoras Estrelas-do-mar	69	N.A
Nº Clubes participam Estrelas-do-mar	69	N.A
Nº AT's envolvidas Natação Adaptada	4	13
Nº Projetos ENAS	4	5
Nº alunos envolvidos ENAS	139	140

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 – Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)		
INDICADORES	2022	2023
Nº federados/competição	205	219
Nº federados Natação Adaptada	205	219
Nº AT's com natação adaptada	13	13
Nº clubes Natação Adaptada	42	40
Nº federados Natação Artística	262	270
Nº AT's com Natação Artística	5	5
Nº clubes Natação Artística	10	14
Nº federados Natação Pura	7360	7950
Nº clubes Natação Pura	242	249
Nº federados Polo Aquático	931	841
Nº AT's com Polo Aquático	5	5
Nº clubes masculinos PA	20	20
Nº clubes femininos PA	2	5
Nº federados Águas Abertas	1489	1315
Nº AT's com Águas Abertas	13	13
Nº clubes Águas abertas	101	105
Nº filiados master	2430	2074
Nº clubes master	115	119
Nº AT's com masters	13	13

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 – Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)						
INDICADORES	2022			2023		
	NP	PA	NART	NP	PA	NART
Certificação de clubes						
Nº clubes certificados desenvolvimento	1			1		
Nº clubes certificados formação	3	1	2	0	1	0
Nº clubes certificados nacional	1	2	0	0	2	0
Nº clubes certificados internacional	2	0	0	0	1	0

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade

INDICADORES	2022	2023
Nº de nadadores participantes competições nacionais (NPD) /por competição	400	460
Nº de nadadores participantes circuito nacional NPD/por competição	0	0
Evolução % qualidade competitiva nacional (1º; 8; 16º)	20%	22%
Nº de clubes participantes competições nacionais (AA) /por competição	22	30
Nº de nadadores participantes competições nacionais (AA) /por competição	90	90
Nº de nadadores participantes circuito nacional AA/por competição	230	240
Nº clubes CN1ª Masculina	8	8
Nº clubes CN2ª Masculina	11	10

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade		
INDICADORES	2022	2023
Nº clubes CN2ª Masculina	11	10
Nº clubes CN1ª feminina	5	5
Nº clubes CN2ª feminina	N.A	N.A
Nº clubes participantes nos nacionais NART /por competição	CNInverno- 16 CNVerão- 21 CNFET - 10	CNInverno- 9 CNVerão- 18 CNFET - 10
Nº de nadadores participantes nos nacionais de NART /por competição	CNInverno- 172 CNVerão- 266 CNFET - 192	CNInverno- 168 CNVerão- 214 CNFET - 194
Nº de clubes participantes competições nacionais (N. adaptada) /por competição	42	40
Nº de nadadores participantes competições nacionais (N. adaptada) /por competição	140	150
Nº de clubes participantes competições nacionais (masters) /por competição	Open de Inverno - 66 Torneio Fundo - 33 CNA 1,5Km - 37 CNA 3Km - 26 Open de Verão - 71	Open de Inverno - 66 Torneio de Fundo - 41 CNA 1,5Km - 38 CNA 3Km - 31 CNA 5Km - 25 Open de Verão - 74
Nº de nadadores participantes competições nacionais (masters) /por competição	Open de Inverno - 663 Torneio Fundo - 169 CNA 1,5Km - 185 CNA 3Km - 101 Open de Verão - 605	Open de Inverno - 663 Torneio de Fundo - 240 CNA 1,5Km - 176 CNA 3Km - 136 CNA 5Km - 72 Open de Verão - 777

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 – Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos		
INDICADORES	2022	2023
NDP: Nº de estágios de cadetes	26	30
NPD: Número cadetes em estágio	624	500
NDP: Nº de estágios de infantis	13	15
NPD: Número infantis em estágio	312	350
NDP: Nº de estágios de Juvenis	2	1
NPD: Número de Juvenis em estágio	30	20
NPD: Nadadores integrados CFAR-Rio Maior	20	20
AA: Nº de estágios de Juvenis	1	-
AA: Número de Juvenis em estágio	10	-
AA: Nº de estágios Juniores	3	3
AA: Número juniores em estágio	12	18
AA: Nadadores integrados CFAR-Rio Maior	2 (1 externo)	2
NART: Nº de estágios de infantis	1	0
NART: Nadadores infantis em estágios	5	0
NART: Nº de estágios de Juvenis	1	0
NART: Número de Juvenis em estágio	4	0
NART: Nº de estágios Juniores	5	7
NART: Número juniores em estágio	4	10
PA: Nº jogadores Masc. estágios seleção sub-15	N/A	N.A

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 – Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos		
INDICADORES	2022	2023
PA: N° jogadores Fem. estágios seleção sub-17	N/A	N/A
PA: N° jogadores Masc. estágios seleção sub-17	21	N/A
PA: N° jogadores Fem. estágios seleção sub-15	N/A	N/A
PA: N° jogadores Masc. estágios seleção sub-19	21	N/A
PA: N° jogadores Fem. estágios seleção sub-19	21	21

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação		
INDICADORES	2022	2023
Grau I TPTD	4264	4049
Grau II TPTD	1462	1503
Grau III TPTD	267	267
Grau IV TPTD	33	33
N° ações de formação específica Nat. Adaptada	4	4
N° ações de formação NP vertente do Ensino	10	12
N° ações de formação NP vertente de Treino	34	37
N° ações de formação NP vertente de Treino na Alta Competição	5	4
N° ações de formação PA vertente do Ensino	1	0
N° ações de formação PA vertente de Treino	5	1

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação		
INDICADORES	2022	2023
N° ações de formação N. Artística vertente do Ensino	0	0
N° ações de formação N. Artística vertente de Treino	4	2
N° ações de formação AA vertente do Ensino	1	1
N° ações de formação AA vertente de Treino	2	3
N° ações de formação de Arbitragem NP	13	9
N° ações de formação de Arbitragem PA	2	1
N° ações de formação de Arbitragem N. Artística	2	2
N° ações de formação de Arbitragem AA	1	0

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 – Arbitragem		
INDICADORES	2022	2023
N° árbitros Natação Pura Internacionais	13	12
N° árbitros Natação Pura Nacionais	86	86
N° árbitros Natação Pura Distritais	94	94
N° de Árbitros Natação Pura Juizes de 1ª	0	0
N° árbitros Natação Adaptada Internacionais	0	0
N° árbitros Natação Adaptada Nacionais	50	50
N° árbitros Natação Pura Adaptada	35	35

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 – Arbitragem		
INDICADORES	2022	2023
Nº de Árbitros Natação Adaptada Juizes de 1ª	31	31
Nº árbitros Água Abertas Internacionais	9	9
Nº árbitros Água Abertas Nacionais	63	29
Nº árbitros Água Abertas Distritais	80	214
Nº árbitros Natação Artística Internacionais	3	3
Nº árbitros Natação Artística Nacionais	50	12
Nº árbitros Natação Artística Distritais	35	11
Nº árbitros Polo Aquático Internacionais	4	5
Nº árbitros Polo Aquático Nacionais	85	14
Nº árbitros Polo Aquático Distritais	30	12

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7 – Apoio Complementar		
INDICADORES	2022	2023
Nº contactos com IES, SCTN para adequação AR	0	0
Acordos com IES, SCTN para enquadramento académico	0	0

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva		
INDICADORES	2022	2023
NPD: atletas integrados AR	22	17
NPD: atletas integrados (PPO Paris 2024)	7	6
NPD: atletas integrados (projeto Júnior anual)	0	5
NPD: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu, curta e longa)	15	16
NPD: Classificações (final e meia final) (Olímpicos, Mundiais e europeus, curta e longa)	20	22
NPD: Nadadores europeus e mundiais juniores	5	4
NPD: Classificação nadadores europeus e mundiais juniores	2	5
NPD: Critério eficácia resultados desportivos diferentes competições internacionais	85	80
NPD: Evolução % RNA face ao RM e RE	50	60
AA: atletas integrados AR	6	10
AA: atletas integrados (PPO Paris 2024)	1	3
AA: atletas integrados (PESPEO 2028)	0	1
AA: atletas integrados (projeto Júnior anual)	15	16
AA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu) (absolutas e juniores)	4	12
AA: Classificações (Olímpicos, Mundiais e europeus) (absolutas e juniores)	3º; 4º; 9º e 15º Europeu 7º e 12º Mundial 6º Mundial Juniores 3º Europeu Juniores	4ª, 9ª, 15ª, 17ª, 20ª; 23º Mundial 9ª, 14ª, 14º Europeu Juniores

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva		
INDICADORES	2022	2023
NA: atletas integrados AR	15	20
NA: atletas integrados (Preparação Paralímpica e surdolímpica Paris 2024)	8	10
NA: atletas integrados (Esperanças Paralímpicas e surdolímpicas 2028)	1	1
NA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu, curta e longa)	24	22
NA: Classificações (pódio, final e meia final) (Paralímpicos, Surdolímpicos, Mundiais e europeus, curta e longa)	79	101
NA: Critério eficácia resultados desportivos diferentes competições internacionais	NA	NA
NA: Evolução % RNA face ao RM e RE	0,5%	0,5%
NAR: atletas integrados AR	0	0
NART: atletas integrados (Esperanças Olímpicas 2028)	6	6
NART: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeus)	6	6
NART: Classificações (Mundiais e europeus)	CM Equipa Técnica 13° CM Dueto Livre 16° CE Dueto Livre 9° CEJ Dueto Livre 14° CEJ Dueto Técnico 12°	CE Dueto Livre 7° CE Dueto Técnico 11° CE Equipa Técnica 7° CE Acrobático 7° CM Dueto Livre 15° CM Dueto Técnico 11° CEJ Dueto Livre 9° CEJ Dueto Técnico 9° CEJ Equipa Técnica 7°

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva		
INDICADORES	2022	2023
NART: Evolução % Pontuação face aos 100 pontos	Melhor pontuação: 81,2000	N/A
PA: atletas integrados AR	13	13
PA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeus)	15 (CE S19 F) 15 (CM S16 M)	15 (RQ CE 2024 F) 15 (RQ CE 2024 M) 15 (CM S20 F)
PA: Classificações (Mundiais e europeus)	11° CE S19 F 23° CM S16 M	16° (CM S20 F) 2° (RQ CE 2024 M) 3° (RQ CE 2024 F)

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos		
INDICADORES	2022	2023
NPD: Nadadores integrados Centros AR/FPN	43	40
NPD: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0
AA: Nadadores integrados Centros AR/FPN	3 integrados com treinador de clube em RM)	2 (integrados com treinador de clube em RM)
AA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0
NA: Nadadores integrados Centros AR/FPN	1	3
NA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0
PA: Nadadores integrados Centros AR/FPN	0	0
PA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0
NART: Nadadores integrados Centros AR/FPN	2	2

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos		
INDICADORES	2022	2023
NART: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0
NPD: Nadadores Luso-Descendentes integrados	1	0
NA: Nadadores Luso-Descendentes integrados	0	0
AA: Nadadores Luso-Descendentes integrados	0	0
NART: Nadadores Luso-Descendentes integrados	0	0
PA: jogadores Luso-Descendentes integrados	0	0
NPD: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	15	15
NA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	9	9
NART: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	0	2
PA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	0	0
AA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	0	0

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN		
INDICADORES	2022	2023
% Receitas programas financiamento público contratos regulares IPDJ/COP/PPP	45	45
% Receitas programas financiamento público contratos extraordinários	0	0
% Das receitas próprias no financiamento total da instituição	55	55
% Despesa total afeta à gestão e organização dos quadros competitivos e atividade desportiva	58,5	58,5
% Despesa total afeta à gestão e organização interna FPN	6,5	6,5
% Despesa total afeta ao Alto Rendimento	58,5	58,5

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 – Eventos e Organizações Desportivas		
INDICADORES	2022	2023
Eventos com produção dedicada	0	0
Presença da FPN nos eventos organizados pelas suas congéneres	0	0

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing		
INDICADORES	2022	2023
Nº. Patrocinadores principais	4	4
Taxa de retenção patrocinadores	4	4
Nº Parcerias	15	13
Nº Campanhas de Marketing destinadas a targets específicos	6	6
Receita de produtos merchandising	1.3473.95€	12.092.99€
Nº notícias por ano	3450	3605
Nº transmissões por ano	10	22
Namming de competição por cada disciplina	2 - NP 2 - AA 2 - NA 2- NArt 2 - PA 2- Masters	2 - NP 2 - AA 2 - NA 2- NArt 2 - PA 2- Masters
Embaixador por disciplina e/ou programa da FPN	0	0
Presença em um programa/ ano	15	25
Aumento dos dados estatísticos das redes sociais (nº seguidores, interações, entre outros)	FB - 59,067 IG - 14 840 TW - 2 239	FB - 63,504 IG - 21 600 TW - 2 310
Aumento de conteúdos digitais originais e diferenciados	13	14
Aumento das visualizações live streaming e online;	3425	5646

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing		
INDICADORES	2022	2023
Subscrições na Natação TV;	24332	36773
Stand em competições internacionais;	4	4
Stand em Competições Nacionais	9	10



MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

INDICADORES	2020	2021	2022	2023	%Relativa ao ano anterior
Natação Pura	530,526 €	625,466 €	695,850 €	984 096 €	41%
Polo Aquático	106,048 €	157,115 €	324,442 €	206 061 €	-36%
Águas Abertas	69,010 €	147,649 €	165,161 €	203 439 €	23%
Natação Artística	51,234 €	104,731 €	143,879 €	190 285 €	32%
Natação Adaptada	127,082 €	199,361 €	231,135 €	304 317 €	32%
Masters	18,567 €	17,870 €	49,321 €	39 465 €	-20%
Saltos	0 €	0 €	5,328 €	8 258 €	55%
Subsídios Associações	416,044 €	340,274 €	379,508 €	385 772 €	2%
DPD Juvenil	5,833 €	6,000 €	6,773 €	6 917 €	2%
Deteção Talentos	17,825 €	10,295 €	13,138 €	10 318 €	-21%
Ética		4,173 €	1,745 €	0 €	-100%
FRH	63,910 €	47,764 €	81,146 €	67 060 €	-17%
Gestão e Org. FPN	304,249 €	257,949 €	399,986 €	503 413 €	26%
Enq. Técnico	274,901 €	282,699 €	338,563 €	327 535 €	-3%
Eventos Internacionais	19,745 €	2,379,595 €	2,675,532 €	2 201 016 €	-18%
IEFP	26,972 €	25,380 €	26,580 €	22 644 €	-15%
ENAS	15,528 €	15,897 €	21,587 €	22 237 €	3%
ERASMUS/ELIT-IN					
Projetos Europeus	6,473 €	13,948 €	54,887 €	83 889 €	53%
FINA - Programa Desenvolvimento	22,747 €	28,806 €	30,848 €	26 966 €	-13%
LEN - Protocolo			23,322 €	12 680 €	-46%

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

INDICADORES	2020	2021	2022	2023	%Relativa ao ano anterior
Natação Pura	530,526 €	625,466 €	695,850 €	984 096 €	41%
Polo Aquático	106,048 €	157,115 €	324,442 €	206 061 €	-36%
Águas Abertas	69,010 €	147,649 €	165,161 €	203 439 €	23%
Natação Artística	51,234 €	104,731 €	143,879 €	190 285 €	32%
Natação Adaptada	127,082 €	199,361 €	231,135 €	304 317 €	32%
Masters	18,567 €	17,870 €	49,321 €	39 465 €	-20%
Saltos	0 €	0 €	5,328 €	8 258 €	55%
Subsídios Associações	416,044 €	340,274 €	379,508 €	385 772 €	2%
DPD Juvenil	5,833 €	6,000 €	6,773 €	6 917 €	2%
Deteção Talentos	17,825 €	10,295 €	13,138 €	10 318 €	-21%
Ética		4,173 €	1,745 €	0 €	-100%
FRH	63,910 €	47,764 €	81,146 €	67 060 €	-17%
Gestão e Org. FPN	304,249 €	257,949 €	399,986 €	503 413 €	26%
Enq. Técnico	274,901 €	282,699 €	338,563 €	327 535 €	-3%
Eventos Internacionais	19,745 €	2,379,595 €	2,675,532 €	2 201 016 €	-18%
IEFP	26,972 €	25,380 €	26,580 €	22 644 €	-15%
ENAS	15,528 €	15,897 €	21,587 €	22 237 €	3%
ERASMUS/ELIT-IN					
Projetos Europeus	6,473 €	13,948 €	54,887 €	83 889 €	53%
FINA - Programa Desenvolvimento	22,747 €	28,806 €	30,848 €	26 966 €	-13%
LEN - Protocolo			23,322 €	12 680 €	-46%

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

INDICADORES	2020	2021	2022	2023	%Relativa ao ano anterior
Projeto SAMA	0 €	4,584 €	0 €	9 532 €	-
Seminário Internacional	0 €	0 €	0 €	0 €	-
Congresso LEN			110,598 €	201 578 €	82%
Merchadising	19,032 €	20,802 €	12,902 €	2 835 €	-78%
Gala FPN	0 €	3,149 €	19,348 €	17 705 €	-8%
CAR Jamor+R.Maior+Coimbra+C.Treino	136,617 €	180,053 €	216,005 €	317 018 €	47%
Técnicos Jamor	460,741 €	496,956 €	517,133 €	518 419 €	0%
Portugal a Nadar + Desporto para Todos	116,087 €	146,813 €	133,342 €	127 994 €	-4%
Competência e Sobrevivência Aquática			2,369 €	2 186 €	-8%
Município de Barcelos	29,770 €	18,105 €	36,856 €	65 763 €	78%
Município de Paredes	92,772 €	68,501 €	144,179 €	209 481 €	45%
Município de Lisboa	0 €	0 €	0 €	0 €	-
Município Vila Nova de Cerveira	72,132 €	49,413 €	136,864 €	111 208 €	-19%
Município de Felgueiras	220,255 €	265,769 €	282,511 €	301 854 €	7%
Município de Tondela		18,121 €	37,766 €	42 138 €	12%
Município Vila Franca Xira	298,653 €	197,999 €	245,005 €	318 040 €	30%
Município de Penafiel	33,324 €	44,246 €	45,086 €	122 762 €	172%
Município de Viseu	87,697 €	94,851 €	111,542 €	140 133 €	26%
Município de Almada	722,401 €	550,508 €	0 €	0 €	-
Município de Gondomar	186,179 €	69,080 €	453,097 €	417 133 €	-8%
TOTAL	4,554,154 €	6,907,873 €	8,173,334 €	8 532 146 €	4,39%

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

INDICADORES	2020	2021	2022	2023	%Relativa ao ano anterior
Projeto SAMA	0 €	4,584 €	0 €	9 532 €	-
Seminário Internacional	0 €	0 €	0 €	0 €	-
Congresso LEN			110,598 €	201 578 €	82%
Merchadising	19,032 €	20,802 €	12,902 €	2 835 €	-78%
Gala FPN	0 €	3,149 €	19,348 €	17 705 €	-8%
CAR Jamor+R.Maior+Coimbra+C.Treino	136,617 €	180,053 €	216,005 €	317 018 €	47%
Técnicos Jamor	460,741 €	496,956 €	517,133 €	518 419 €	0%
Portugal a Nadar + Desporto para Todos	116,087 €	146,813 €	133,342 €	127 994 €	-4%
Competência e Sobrevivência Aquática			2,369 €	2 186 €	-8%
Município de Barcelos	29,770 €	18,105 €	36,856 €	65 763 €	78%
Município de Paredes	92,772 €	68,501 €	144,179 €	209 481 €	45%
Município de Lisboa	0 €	0 €	0 €	0 €	-
Município Vila Nova de Cerveira	72,132 €	49,413 €	136,864 €	111 208 €	-19%
Município de Felgueiras	220,255 €	265,769 €	282,511 €	301 854 €	7%
Município de Tondela		18,121 €	37,766 €	42 138 €	12%
Município Vila Franca Xira	298,653 €	197,999 €	245,005 €	318 040 €	30%
Município de Penafiel	33,324 €	44,246 €	45,086 €	122 762 €	172%
Município de Viseu	87,697 €	94,851 €	111,542 €	140 133 €	26%
Município de Almada	722,401 €	550,508 €	0 €	0 €	-
Município de Gondomar	186,179 €	69,080 €	453,097 €	417 133 €	-8%
TOTAL	4,554,154 €	6,907,873 €	8,173,334 €	8 532 146 €	4,39%

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

RECEITAS

INDICADORES	2020	2021	2022	2023	%Relativa ao ano anterior
DPD	1,743,340 €	2,090,720 €	2,173,630 €	1 957 190 €	-9,96%
AR					
ET					
FRH					
EVENTOS					
Desporto para Todos					
COP - CPP					
Preparação	364,646 €	288,404 €	312,489 €	572 666 €	83,26%
Apoio Complementar					
Proj. Esperanças					
Proj. Seleção Prioridades					
Solid. Olímpica					
PRÓPRIA					
Receitas de Actividade	2,732,055 €	4,712,347 €	5,985,532 €	5 817 998 €	-2,80%
TOTAL	4,840,041 €	7,091,471 €	8,471,651 €	8 347 853 €	-1,46%
SALDO	285,887 €	183,598 €	298,317 €	-184 293 €	-161,78%

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

RECEITAS



FPN 2024