

CADERNO I

MEDIDAS DO PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2020



2020





ÍNDICE

1.	Preâmbulo	2
2.	Introdução	4
3.	Corpos Sociais F.P.Natação: Quadriénio 2016 - 2020	8
4.	Organograma Funcional	13
5.	Plano de Acção	
	Vetor 1 Massificar, Informar, Registrar e Cadastrar Instalações; Promover Programas Certificados de Acesso à Prática	15
	Vetor 2 Massificar, Informar, Registrar e Cadastrar	16
	Vetor 3 Rendimento Desportivo	22
	Vetor 4 Reorganização Estrutural, Funcional e Promoção	24
6.	Indicadores e Metas do Plano Estratégico	
	Vetor 1 Massificar, Informar, Registrar e Cadastrar Instalações; Promover Programas Certificados de Acesso à Prática	26
	Vetor 2 Massificar, Informar, Registrar e Cadastrar	27
	Vetor 3 Rendimento Desportivo	34
	Vetor 4 Reorganização Estrutural, Funcional e Promoção	39
7.	Mapa Comparativo de Execução Financeira por Atividade	41

PREÂMBULO

O presente caderno referente ao plano de ação reporta-se à especificação das medidas do plano de ação da Federação Portuguesa de Natação, adiante designada por FPN, que tomou posse no dia 5 de novembro de 2016, sendo que este é o último plano de ação anual relativo ao ciclo 2016-2020 sob a responsabilidades destes órgãos sociais da FPN.

Assim, é submetido a aprovação da Assembleia-Geral (AG) da Federação Portuguesa de Natação (FPN) o 'Plano de Atividades e Orçamento 2020' sob o mandato dos Órgãos Sociais da FPN em exercício, conforme determina o disposto no art.º 47, Ptº 2, alínea a), dos Estatutos da FPN, de 28 de junho de 2009.

Neste documento apresentamos:

- a) Documento em suporte, formato digital, com as medidas para cada um dos eixos do plano de ação para 2020 que alicerça todas as atividades desportivas e de funcionamento, assim como os documentos de suporte ao assunto em epígrafe, em cumprimento das suas atribuições, no que concerne a avaliação do efetivo desempenho financeiro da Instituição;
- b) Documento, formato digital, com a descrição de todas as ações da estrutura e seu funcionamento: administrativo; técnico, e das respetivas assessorias e gabinetes (financeiro; jurídico; comunicação e imagem), com o quadro comparativo da realidade de 2019 com a de 2020.

O plano de atividades e orçamento foi elaborado de acordo com as normas estabelecidas internamente, merecedoras da anuência de todas as partes envolvidas.

Dos conteúdos tratados destacam-se os dados relativos às atividades que irão ser desenvolvidas pela FPN, no âmbito das responsabilidades que lhe estão cometidas, sendo também disponibilizadas informações referentes à previsão financeira para 2020.

PREÂMBULO

Tal como anteriormente e para uma melhor perceção, e comparação, das variáveis mais significativas da gestão da Direção em funções decidiu-se efetuar a análise comparativa em todas as rúbricas assinaladas com os dados de projeção de 2020. Como este é o último plano do ciclo olímpico, optou-se por fazer uma comparação com o ano de 2016 (último ano do ciclo olímpico anterior), tendo a particularidade de terem sido realizados os mesmos eventos em 2016 que se projetam organizar em 2020 (taça do mundo em Setúbal e Europeu de natação adaptada, no Funchal/Madeira).

De realçar que este plano de ação segue em conformidade com as medidas previstas quer no plano estratégico definido (2014-2024) quer, ainda, com o plano de ação definido para este ciclo de 2016-2020.

Em termos globais, projeta-se uma grande estabilidade na composição dos órgãos sociais a exemplo do que sucedeu nestes últimos 3 anos, sendo que no que se refere aos fatores de competitividade e os quatro eixos estratégicos (massificar a prática; desenvolver a prática massificada; competir ao alto nível e sustentar a atividade) vamos procurar cumprir uma taxa de execução face aos indicadores planificados entre os 95%-100%.

INTRODUÇÃO

Este caderno específica, de forma indelével, o plano de atividades pormenorizado com o descritivo para o ano de 2020 das medidas previstas no plano de ação e orçamento por rúbrica desportiva.

Este plano de atividades segue, quanto à estratégia, quer o plano de ação previsto para o ciclo (2017-2020) quer ainda o plano estratégico que, em termos genéricos, se traduz num conjunto de iniciativas organizadas em eixos de ação que balizam cada um dos sectores, com uma certeza: as alterações estruturais fundamentais estão concretizadas.

Tal como referido no início do ciclo, consubstancializado nos planos de ação e atividades anuais, o principal desígnio deste ciclo era aproximar cada vez mais os resultados desportivos, à elite mundial, nas suas múltiplas vertentes e modalidades, com uma preocupação especial de aumentar os processos de eficácia administrativa facilitando o trabalho burocrático de todos os agentes desportivos envolvidos, definido sob a forma de diretrizes determinantes.

No vetor 1:

Associar ao processo de massificação da prática no âmbito do programa “Portugal a Nadar” a necessária certificação de qualidade do ensino integrado das diferentes vertentes (Natação Artística; Pólo Aquático; Natação Pura; Natação Adaptada), superando a meta definida para o ciclo de 100.000 filiados, procurando atingir os 110.000, alargando o base de escolas de natação certificadas para 150 entidades. Um impulso adicional determinante será dado à certificação de clubes, com a meta dos 50 clubes assumidos. Ainda neste domínio, a inclusão de novas realidades associativas será assumida com a operacionalização devidamente contratualizada com os estabelecimentos de ensino particulares e cooperativos para criar sinergias positivas para atletas, clubes e associações.

No vetor 2:

Programas de desenvolvimento desportivo, após a finalização e estabilização de todos os regulamentos de atividade até 2020 (horizonte de estabilidade temporal de um ciclo) justifica-se agora repensar o próximo ciclo com a reflexão necessária sobre os programas de desenvolvimento nacionais que possam ancorar a crescente procura de atividades a nível nacional e potenciar o alto rendimento desportivo a nível internacional. Uma ressalva para a necessidade de continuar a ativar os núcleos específicos existentes a nível territorial continental e insular para os saltos para a água com uma forte cooperação com a Federação de Ginástica de Portugal.

INTRODUÇÃO

No vetor 3:

Rendimento desportivo, este é o ano de confirmação à escala internacional da evolução dos indicadores de desenvolvimento de cada uma das disciplinas aquáticas, tendo sempre como objetivo os resultados olímpicos e paralímpicos em Tóquio 2020.

A meta está definida: em termos quantitativos ter entre 6-9 nadadores nos jogos olímpicos (NPD e AA) sendo que os 5 apurados constituem já o maior contingente de sempre com marcas de referência da FINA/COI a participar, e 4-6 nadadores paralímpicos a participar nos jogos de Tóquio 2020. Em termos classificativos, o objetivo é lutar pelas finais, algo que na NPD nos escapa desde 1984 em Los Angeles, com Alexandre Yokoshi. Pela primeira vez, à escala olímpica iremos tentar lutar pelo apuramento do dueto da natação artística aos jogos, que sendo missão difícil exigirá de todos um esforço suplementar de superação.

No polo aquático, desde que com o compromisso de todos (atletas, treinadores, clubes, AT's) iremos continuar com a implementação do programa nacional de talentos e seleções nacionais, assumindo a necessidade de reforçar a estratégia de profunda transformação do alto rendimento. A aposta inequívoca no apuramento das seleções absolutas masculinas e femininas para o Europeu de 2020; e a disputa da qualificação das seleções sub-19, masculina e feminina para o europeu de 2021 é uma aposta, a concretizarem-se os pressupostos da nossa participação.

No vetor 4:

A sustentabilidade institucional com a diversificação das fontes de financiamento da FPN a outras receitas para além das extraordinárias, tem sido um dos vetores de maior crescimento da FPN enquanto organização, a par da credibilidade institucional que permitem garantir uma segurança de e no mercado de apoio à federação.

A FPN foi sujeita recentemente à auditoria de controlo da tutela para os exercícios de 2016 e 2017. Os resultados foram inequívocos acerca da gestão exemplar da mesma. Este facto, só por si, potencia a à escala nacional a procura de potenciais apoios já concretizados (caso dos jogos da Santa Casa) e outros a concretizar (em exploração), mas também a nível internacional associada à margem de progressão comercial e desportiva da marca FPN, associada a marcas de referência mundial.

INTRODUÇÃO

A exemplo do que tem sido a estratégia recente (desde 2013) a aposta na organização de grandes eventos internacionais à escala continental e mundial, vai ser mantida com a organização já contratualizada em 2020 dos campeonatos europeus de natação adaptada no Funchal/Madeira sob a égide do IPC. A planificação estratégica garantiu, desde já, a responsabilidade organizativa em 2021 (Mundial de Natação Adaptada) e 2022 (Mundial DSISO). Perspetivam-se novas candidaturas para 2023 e 2024. Manteremos, neste último ano do ciclo, à divulgação em larga escala nos media da atividade corrente com o início de um magazine multimédia mensal na plataforma **Natacao.tv**.

Este orçamento para 2019 reforça a estratégia da estrutura de custos da FPN prevista no plano de ação para o quadriénio, antecipando os indicadores esperados em final de ciclo.

Aumento de cerca de 30% das receitas para 2020 quando comparado com orçamento para 2019. O orçamento apresenta uma tendência estruturada:

- % Receitas programas financiamento público contratos regulares IPDJ/COP/PPP, baixou para de 49% (2019) para 40% neste orçamento reduzindo a dependência do financiamento público no orçamento da FPN; FPN | Plano de Atividades e Orçamento.

- % Receitas próprias no financiamento total da instituição aumentaram para 60%, refletindo uma maior fatia de geração da atividade no orçamento global da FPN a que não é alheio o projeto Portugal a Nadar e o projeto da contratação de técnicos de natação.

Quanto às despesas:

- % Despesa total afeta à Gestão e Organização dos quadros competitivos e atividade desportiva: **47.50%**;
- % Despesa total afeta à Gestão e Organização interna FPN: manutenção de 10%;
- % Despesa total afeta ao Alto Rendimento: manutenção de 40.00%;
- % Despesa total afeta ao enquadramento técnico: manutenção de 2.5%.

INTRODUÇÃO

É neste quadro que orientaremos a nossa atividade no plano de ação que apresentamos. A necessária contenção das despesas com organização e gestão para uma mais racional distribuição dos recursos disponíveis com consequências previsíveis a prazo na qualidade dos serviços que a estrutura da FPN e consequentemente dos seus filiados, associações territoriais, pode prestar aos que se destinam as nossas ações: praticantes.

Além de mais e melhor natação, agora queremos projetar o futuro da Federação para 2024 no conceito da Marca: **Natação, o nosso mundo!**



António José Silva
PRESIDENTE

CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2016 – 2020

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:	
Presidente	Alberto Mota Borges
Vice-Presidente	Paulo Alexandre Silva Lima
Secretário	Alexandra Maria da Silva Correia Jorge
1.º Suplente	Jorge Alberto Lourenço do Couto
2.º Suplente	Ângela Sofia da Cunha Menezes
3.º Suplente	Paulo Alexandre Vilela Rebocho Amaral
Delegado	Aldo Matos Costa
Delegado	Alexandre Agostinho
Delegado	Alexandre do Carmo da Luz Fernandes
Delegado	Alexis Manaças Santos
Delegada	Soraia Crespo
Delegado	Aníbal Fernando Cabral Pires
Delegado	António Pedro Pires
Delegado	Arseniy Lavrentyev
Delegado	Augusto Mota da Silva
Delegado	Avelino da Silva
Delegado	Carlos José Furtado Cruchinho
Delegado	Edgar Pinto de Oliveira
Delegado	Elmano José Rosalino Almeida De Freitas
Delegado	Fernando António Moreira Da Costa Xavier
Delegado	João Augusto Serra Alexandre

CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2016 – 2020

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:	
Delegado	João Carlos Pereira de Matos
Delegado	João Luis da Silva Loureiro
Delegado	João Paulo Pereira Fernandes
Delegado	João Paulo Soares Rodrigues
Delegado	José Alfredo M. de Carvalho Pinto da Nóbrega
Delegado	José Domingos Dias Vaz
Delegado	Luis Miguel Cameira de Sousa
Delegado	Luís Vaz
Delegado	Manuel da Silva Pereira
Delegada	Cláudia Belchiorinho
Delegada	Maria Helena A. Antas de Barros C. do Carmo
Delegada	Maria Isabel Lima Mendes Pinheiro
Delegado	Mário António Rodrigues Correia Pereira
Delegado	Miguel Santos
Delegado	Paulo Jorge Ribeiro Marques
Delegado	Pedro André Carneiro Morais
Delegado	Pedro Filipe Andrade Faia
Delegado	Pedro Miguel Queiroz Meira Cruz
Delegado	Ricardo Pedro Moura Sousa
Delegado	Rui Paulo Leitão Borges
Delegada	Sandra Cristina Baião Oliveira

CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2016 – 2020

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:

Delegado	Vitor Manuel Alves de Sousa
Delegado	Vitor Manuel Dias Tomás
Delegado	Vitor Manuel Rodrigues Mavioso
Delegado	Miguel Oliveira

PRESIDENTE:

António José Rocha Martins da Silva

DIRECÇÃO:

Vice-Presidente	Rui António Bettencourt Sardinha
Vice-Presidente	Alexsander Ramos Esteves
Vice-Presidente	Jorge Manuel Rodrigues da Cruz
Vice-Presidente	José Miguel Miranda
Vice-Presidente	Vera Cristina Nunes Costa
Vice-Presidente	Nuno Miguel Prazeres Batalha
Membro	Pedro Gil Frade Morouço
Membro	Jorge Morais Torres
Membro	Luís Miguel Rodrigues Monteiro
Membro	José António Sacadura
Membro	Vasco Nuno Sampaio e Castro de Sousa

CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2016 – 2020

CONSELHO FISCAL:

Presidente	José Soares Gomes da Silva
Membro	Pedro Manuel Ferreira da Rocha
Membro	Sandra Maria Magalhães Gouveia Moreira
1.º Suplente	Nuno Miguel Pinho da Silva Magalhães
2.º Suplente	Sandra Cristina Marques Monteiro Pinto

CONSELHO DE DISCIPLINA:

Presidente	Tiago Rafael Rodrigues Azenha
Membro	Miguel Fernando Ferreira de Bessa
Membro	Daniela Filipa Teixeira de Sousa
1.º Suplente	Filipa Daniela Couto Campos
2.º Suplente	Paula Albertina Afonso d'Oliveira Correia Maia

CONSELHO DE JUSTIÇA:

Presidente	Jorge Henrique Soares Ramos
Membro	João Carlos Pires Trindade
Membro	Diogo Macedo Graça
1.º Suplente	José Pedro Pereira Pinto

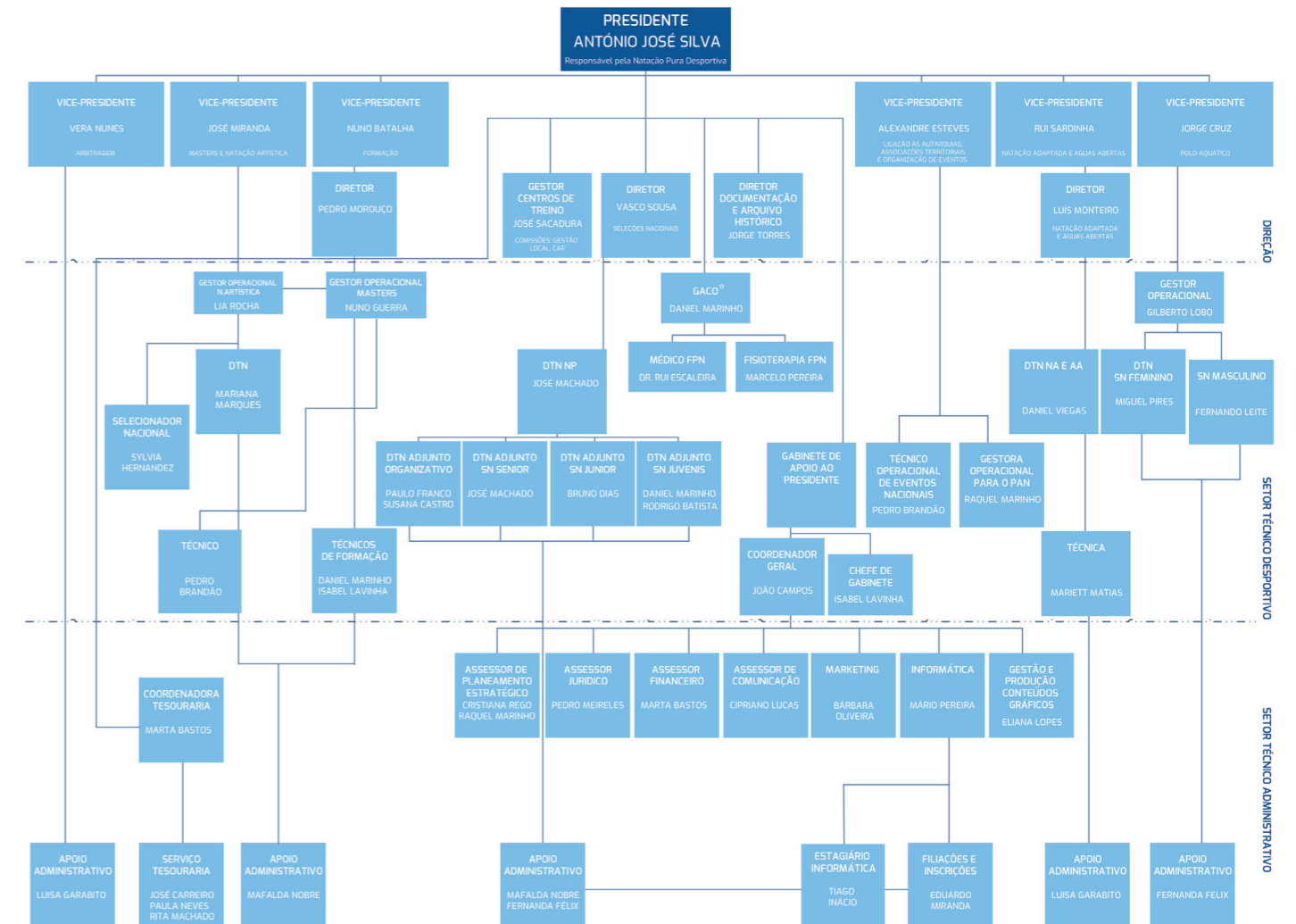
CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2016 – 2020

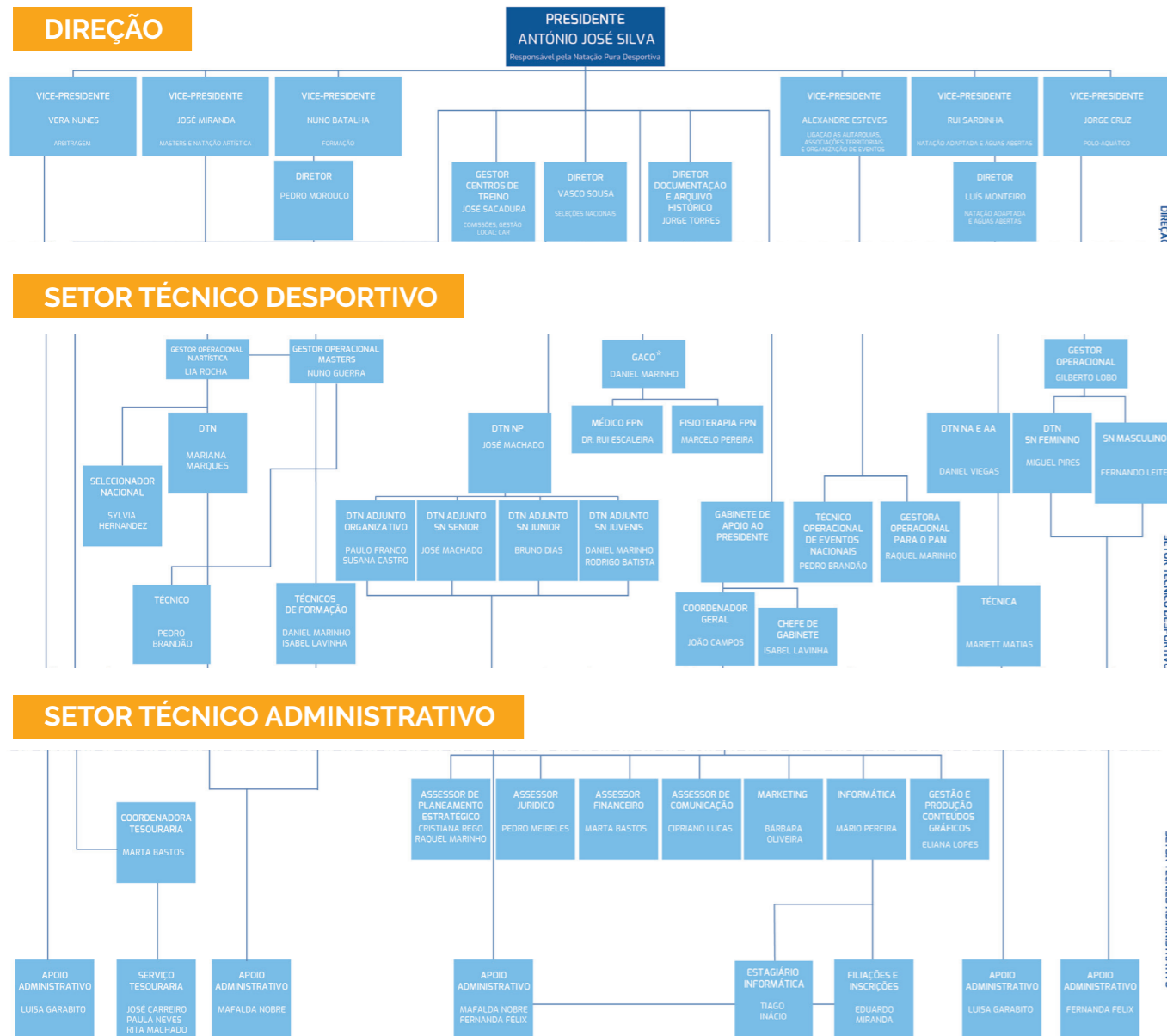
CONSELHO DE ARBITRAGEM:

Presidente	Ana Paula Santos Canas
Vogal	Paulo Filipe Nunes Marques
Vogal	Luís Filipe Valente Medalhas
Vogal	Pedro Herculano Carvalho
Vogal	Rui Jorge Gaspar Antunes
Vogal	Maurício Ribeiro Correia
Vogal	Miguel Costa Brandão de Andrade e Silva
Suplente	Graça Maria Cardoso Vilarinho
Suplente	Paulo Jorge Rodrigues Ferreira

ORGANOGRAMA FUNCIONAL



ORGANOGRAMA FUNCIONAL



PLANO DE AÇÃO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO A PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Informar/divulgar benefícios da nataçao; Registrar e Cadastrar instalaçoes e espaços aquáticos e condiçoes da prática inclusiva		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V1OE1A1	Cadastrar e divulgar as instalaçoes e espaços aquáticos, de acordo com as potencialidades para a prática, inclusive para os nadadores com deficiência, auxiliando a implementaçao de programas de desenvolvimento desportivo.	
V1OE1A2	Estabelecer protocolos de acesso e planos de intervençao concretos junto de Complexos Aquáticos com condiçoes para a prática;	Agendamento de reuniões no âmbito do programa Portugal a Nadar com entidades públicas e privadas.
V1OE1A3	Continuar a alargar o programa "Portugal a Nadar" a mais escolas de nataçao, com a necessária certificaçao de qualidade do ensino integrado das diferentes vertentes (Nataçao Artística; Pólo Aquático; Nataçao Pura; Nataçao Adaptada).	Novos mecanismos a serem implementados no programa, no âmbito da formaçao ao enquadramento técnicos das entidades PAN, no âmbito da certificaçao técnico-pedagógica das escolas de nataçao, proporcionando o desenvolvimento da nataçao enquanto modalidade desportiva.
V1OE1A4	Implementar programa institucional das Escolas de Nataçao/Desporto escolar com prática competitiva na rede de ensino público (CLDE) e privado (AEEP).	Agendamento de reuniões com a AEEP, CLDE e INATEL para reativaçao de protocolos de colaboraçao

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V2OE2A1	Expandir os centros de formação desportiva no âmbito dos programas Estrelas-do-mar, Bola na água, nas AT's para divulgação e promoção da prática da Artística e Polo aquático quer em contexto escolar, clubes e associativo.	Continuação da implementação do projeto Portugal a Bailar e reestruturação do programa do Festival Estrelas do Mar
V2OE2A2	Continuar a operacionalizar o programa "política desportiva nacional e territorial", convergindo as estratégias de autarquias, clubes, associações e federação;	Continuação da realização do Encontro Nacional do Jovem Nadador
V2OE2A3	Expandir projeto de captação de novos praticantes de natação adaptada, através do programa – Escolas de Natação Adapta a todas as AT's	Projeto implementado em 5 AT's: ANNP, ANCNP, ANIC, ANL e ANMad, continuando para o ciclo seguinte a sua implementação e aumento da abrangência.
V2OE2A4	Definir os critérios do processo de certificação dos clubes: formação; competição âmbito regional; competição âmbito nacional; competição âmbito internacional (NPD; PA; N. Artística).	Definição de um interlocutor ativo da FPN para ativação do projeto: certificação de clubes

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V2OE3A1	Reestruturar regulamentos desportivos, com horizonte temporal de um ciclo olímpico, nas diferentes modalidades, prevendo mais densidade competitiva; mais competitividade e internacionalização, devidamente articulados com os calendários de provas internacionais (Campeonato da Europa, Campeonatos do Mundo, Jogos Olímpicos).	Regulamentos estabelecidos para o ciclo olímpico
V2OE3A2	Estimular a progressiva promoção e integração da organização de competições por parte de clubes ligados à Natação Adaptada no calendário competitivo da NPD como atividades complementares.	Continuação de inclusão dos nadadores com deficiência nas competições regulares aumentando de ano para ano a sua participação em todas as AT's.
V2OE3A3	Apoiar os clubes, AT's, autarquias e governos (regionais e nacional) na promoção da organização de competições, meetings e estágios nacionais e internacionais nas diferentes modalidades.	Seleções Nacionais Pré-Júnior e Júnior a participar nos meetings internacionais em território português Incentivo na organização de estágios técnicos e Torneios Regionais de NArt de organização própria das AT's

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 – Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V2OE4A1	Definir os planos de preparação a longo prazo, planos de Carreira, para cada modalidade e itinerários específicos das diferentes práticas (informal, federado, de lazer ou competição);	Elaboração do plano de carreira da nadadora sincronista
		Elaboração do Plano Carreira para o nadador de AA
V2OE4A3	Aplicar medidas de prevenção do abandono desportivo e retenção em cada modalidade decorrentes dos estudos efetuados;	Manutenção das nadadoras seniores em competição desafiando-as com as participações internacionais em Opens da FINA World Series integrando a Equipa da Seleção Nacional Absoluta
V2OE4A4	Criar condições para a transição em final de carreira de modalidade para modalidade.	Elaboração do plano de carreira da nadadora sincronista
V2OE4A5	Promover o apoio a nadadores na fase final da carreira desportiva (período transição), na procura de condições para integração na vida ativa	Elaboração do Plano Carreira para o nadador de AA
V2OE4A7	Implementar campus de treino para as diferentes modalidades e escalões, alinhados com o plano de desenvolvimento da carreira a longo prazo, em parceria com autarquias, clubes, AT's e empresas.	Continuação da realização dos Campus de treino em Rio Maior com atletas infantis, juvenis e juniores
		Nart – realização de um campus de treino de férias de capacitação técnica para o escalão Infantil em cooperação com clubes e AT's

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V2OE5A4	Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação;	Publicação de artigos científicos numa rubrica a disponibilizar no site da FPN
		Lançamento da revista FPN

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 – Arbitragem		
ID	MEDIDA	AÇÃO
E2OE6A1	Disponibilização de árbitros com qualificação adequada no apoio aos estágios nacionais;	Articulação com dos DTN's de cada modalidade a fim de ter presente um árbitro qualificado para prestar qualquer apoio na evolução dos atletas
E2OE6A2	Introdução das novas tecnologias - Informatização dos procedimentos de intervenção (ata informatizada)	Implementação em definitivo da ata eletrónica. Criação de um modelo único de relatório de prova
E2OE6A3	Envio de árbitros para as formações internacionais para uma reciclagem aos restantes árbitros (Cursos de formação internacional. Clinics FINA e LEN)	Candidatura às Clinics FINA, para as disciplinas de N. Pura, Águas Abertas e N. Artística. Realização de Formação, para a N. Artística em Parceria com a Real Federação Espanhola.
E2OE6A4	Constituição de um quadro de avaliadores/observadores credenciados de arbitragens	Nas provas de Natação Artística estarão presentes árbitros avaliadores/observadores entretanto treinados para tal
E2OE6A5	Estabelecer protocolos de colaboração com outras federações congéneres no âmbito da arbitragem para assegurar a presença pontual de elementos da arbitragem internacional nos quadros competitivos nacionais e vice-versa	Extensão dos protocolos existentes para a arbitragem Presença de árbitros internacionais em todos os Campeonatos Nacionais de Natação Artística.
E2OE6A6	Aumentar em qualidade e quantidade as equipas de arbitragem, nomeadamente nas disciplinas mais carenciadas	Proporcionar Ações de reciclagem aos quadros de árbitros já existentes nas diferentes disciplinas. Possibilitar às Associações territoriais carenciadas a possibilidade de formar árbitros para as diferentes categorias.

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7 – Apoio Complementar		
ID	MEDIDA	AÇÃO
E2OE7A1	Propor reajustamentos regulamentares nos planos de estudo no ensino básico e secundário.	Implementação de alterações curriculares, nomeadamente na definição de horários ao nível do ensino básico e secundário conforme já realizado nas UAREES (Linda a Velha e Rio Maior)
E2OE7A2	Criar estrutura de interface com o sistema educativo secundário e universitário para permitir compatibilizar as exigências de treino com as exigências de competição, assim como o enquadramento dos atletas internacionais.	Definição de novos protocolos com o sistema educativo secundário permitindo criar melhores condições para a conciliação vida académica e desportiva a par do que já foi feito com a universidade de Coimbra e Universidade Lusófona.

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V3OE8A1	Definir as condições de estabilidade do enquadramento técnico plurianual em cada modalidade e respetivos escalões com base nos objetivos definidos no PAR;	Aumentar o número de nadadores nos centros de treino de natação FPN.
		Publicação do PAR com as condições de integração e critérios de participação para cada SN de acordo com cada competição internacional.

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V3OE9A1	Protocolar com centros de treino de alto rendimento, internacionais, de referência, para todas as modalidades (N. Artística; PA; NPD; AA; NA):	Protocolo FAN Protocolar a criação da confederação de natação dos Países oficiais de Língua Portuguesa
V3OE9A2	Criar fundo de garantia de apoio aos contratos programas individualizados de profissionalização progressiva para a elite dos atletas das diferentes modalidades pertencentes aos projetos de alto rendimento desportivo: PROJETO TOQUIO 2020. com o sistema desportivo (Federação; At's; clubes); autarquias; empresas.	Apoio à seleção pré júnior e juniores nos meetings internacionais realizados em território nacional
V3OE9A3	Protocolar com autarquias e outras instituições o apoio específico na preparação das seleções nacionais: condições logísticas de centralização das ações e apoio multidisciplinar;	
V3OE9A4	Aprofundar o programa GACO de controlo e avaliação do treino e do rendimento dos atletas.	Aumentar o número de avaliações e acompanhamento aos atletas integrados na PREPOL

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V3OE10A1	Reformular, com horizonte no ciclo olímpico (2016-2020), os diferentes regulamentos da FPN.	Recolhidos os contributos dos agentes desportivos sobre a matéria.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 – Eventos e Organizações Desportivas		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V3OE11A1	Organizar eventos desportivos internacionais financeiramente sustentados com recurso a parcerias estáveis com empresas nacionais e internacionais.	Organização do Campeonato da Europa WPS 2020
		Desenvolvimento de um plano de parcerias e patrocínios personalizado para competições internacionais a realizar futuramente.
V3OE11A2	Realizar anualmente um Campo de Férias FPN: (Criação do Water-polo Campus de Verão; N. Artística e natação PD)	Realização do Campus Sincro de Portugal com convite de técnica(s) internacional(ais) (campus de férias de capacitação técnica)
		Continuação da realização do Circuito Nacional de AA

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V3OE12A2	Explorar comercialmente o registo de marca dos programas institucionais: PAN; À Prova de água”, etc.; associando aos diferentes projetos os embaixadores das modalidades (Ex nadadores de relevo internacional);	Associar a FPN ao fornecedor oficial de forma a promover comercialmente as marcas FPN.
V3OE12A3	Contratualizar o naming das diferentes competições, quer com instituições públicas detentoras de instalações (Câmaras Municipais) quer com empresas privadas;	Estabelecer contactos com as empresas locais e nacionais de forma a aferir o interesse das mesmas em serem detentoras do naming da prova (contrapartida financeira).
V3OE12A4	Assumir a FPN como entidade prestadora de serviços no âmbito desportivo às diferentes entidades da sua esfera de atividade;	<p>Conceção, consultoria e apoio na construção de instalações desportivas aquáticas</p> <p>Projetos nacionais e europeus de certificação multidisciplinar (desportiva; pedagógica; instalações, etc.)</p> <p>Coordenação, contratação e assessoria técnica de instalações aquáticas;</p>
V3OE12A5	Aumentar o público da Natação Tv e Streaming	Realização do Campus Sincro de Portugal com convite de técnica(s) internacional(ais)
		Continuação da realização do Circuito Nacional de AA

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES;
PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 – Eventos e Organizações Desportivas	
INDICADORES	2020
Nº federados/competição	14.800
Portugal a Nadar	90.000
Nº federados Natação Adaptada	250
Nº técnicos certificados	4.723
Nº árbitros filiados	924
Nº entidades filiadas	200
Nº entidades certificadas	150

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 – Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)	
INDICADORES	2020
Nº centros de formação desportiva (PA; N. Artística; NA)	NA: 8
Nº associações envolvidas	PA Mini Polo: 13
	PNT: 6
	AR: 2
Nº escolas adaptadas	8
Nº associações envolvidas Natação Adaptada	8
Nº atletas envolvidas Natação Adaptada	300
Nº nadadoras Estrelas-do-mar	200
Nº AT Estrelas-do-mar	5
Nº Clubes participam Estrelas-do-mar	10
Nº escolas de natação a aderir ao Bola de Água	10
Nº associações envolvidas Bola de Água	6

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade	
INDICADORES	2020
Nº clubes certificados (formação, competição regional, nacional, internacional) (N. Artística, NP, NPA)	12
Evolução do número de recordes nacionais batidos (Absoluto, categoria e total)	5%
Nº atletas inscritas de Natação Artística (por categoria, clube, associação territorial, total)	200 em Campeonatos Nacionais
Nº clubes inscritos Natação Artística	14 em Campeonatos Nacionais
Evolução da pontuação obtida no 1º lugar das categorias infantis, juvenis e juniores nas provas de solo e equipas	Inf Solo 122,7901
	Inf Equipa 115,000
	Juv Solo 138,1126
	Juv Equipa 131,2504
	Jun Solo 70,9332
	Jun Equipa 68,2000

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade		
INDICADORES	2020	
Nº atletas inscritos PA (por género, categoria)	M: 1110 F: 350 ABS M: 508 JUV M: 235 INF M: 203 CAD M: 112 MINI M: 52 ABS F: 155 JUV F: 84 INF F: 47 CAD F: 38 MINI F: 26	
	Nº clubes inscritos PA	27
	Nº clubes inscritos CP1M	10
	Nº clubes inscritos CP2M	16
	Nº clubes inscritos CP3M	N/A
	Nº clubes inscritos CP1F	8
	Nº clubes inscritos CNA20M	N/A
	Nº clubes inscritos CNA20F	N/A

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade	
INDICADORES	2020
Nº clubes inscritos CNA18M	14
Nº clubes inscritos CNA18F	8
Nº clubes inscritos CNJUVM	15
Nº clubes inscritos CNJUVE	6
Nº clubes inscritos CNINFMisto	16
Nº AT inscritos CN inter Associações	6
Nº clubes masculinos inscritos provas europeias	0
Nº clubes femininos inscritos provas europeias	0

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 – Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos		
INDICADORES	2020	
	NP	NArt
Nº estágios cadetes (total/AT)	27	-
Nº nadadoras envolvidas	480	20
Nº estágios infantis (total/AT)	13	1
Nº nadadoras Infantis (NPD)	420	20
Nº estágios Juvenis territoriais	12	0
Nº nadadores juvenis envolvidos estágios	60	0
Nº estágios por categoria deficiência	3	

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação	
INDICADORES	2020
Grau I TPTD	3010
Grau II TPTD	1460
Grau III TPTD	220
Grau IV TPTD	33
Nº ações de formação específica Nat. Adaptada	4
Nº ações de formação NP vertente do Ensino	20
Nº ações de formação NP vertente de Treino	6
Nº ações de formação NP vertente de Treino na Alta Competição	4
Nº ações de formação PA vertente do Ensino	2
Nº ações de formação PA vertente de Treino	5
Nº ações de formação PA vertente de Treino na Alta Competição	2
Nº ações de formação N. Artística vertente do Ensino	5
Nº ações de formação N. Artística vertente de Treino	2
Nº ações de formação AA vertente do Ensino	5
Nº ações de formação AA vertente de Treino	2

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação	
INDICADORES	2020
Nº ações de formação de Arbitragem NP	14
Nº ações de formação de Arbitragem PA	3
Nº ações de formação de Arbitragem N. Artística	2
Nº ações de formação de Arbitragem NA	2
Nº ações de formação de Arbitragem AA	2

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 – Arbitragem	
INDICADORES	2020
Nº árbitros Natação Pura	Nacional – 120 Regional – 450 Juiz 1ª - 90
Nº árbitros Água Abertas	Nacional – 90
Nº árbitros Natação Artística	Nacional – 90
Nº árbitros Polo Aquático	Nacional – 110

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7 – Apoio Complementar	
INDICADORES	2020
Escolas AEEP aderentes desportiva natação	3
Nº contactos com IES, SCTN para enquadramento académico	2

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais					
INDICADORES	2020				
Nº nadadores referenciados em cada um dos escalões (definir os escalões e por categoria deficiência)	WPS 8	Surdos 2	DSISO 8		
	NP	AA	PA		
	Sen 15	Sen 5	ABS M: 25 ABS F: 20 S17 M: 30 S20 F: 20		
	Jun 19	Jun 23			
	Juv 26				
Nº dias de estágio por seleção e disciplina	NP	AA	N. Art	NA	PA
	Sen 80	Sen 76	ABS 140	WPS 40	ABS M: 12
	Jun 20	Jun 24	Jun 30	DSISO 5	S19 M: 7
	Juv 8	-	Juv 10	Surdos 15	ABS F: 12 S19 F: 7
Nº dias competição internacional em território nacional	8	AA 4	6	WPS 7	PA: 20

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais					
INDICADORES	2020				
Nº dias competição internacional em território internacional	NP	AA	N. Art	NA	PA
	50	Sen 34	Juv - 3 Jun - 7 Abs - 5	WPS 15	PA: 8
		Jun 16		DSISO 7	
Surdos 7					
Nº nadadores/escalão (disciplina envolvidos nas seleções nacionais)	Sen 25	Sen 5	ABS 10	WPS 8	ABS M: 25 S19 M: 25
	Juv e Jun 60	Jun 17	Jun 3	DSISO 8	ABS F: 20 S19 F: 20
Juv 3			Surdos 2		
Nº atletas deslocalizados	-	-	-	-	-
Nº atletas integrados em programas de preparação paralímpica	7				
Nº nadadores integrados no programa esperanças paralímpicas	-				

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais			
INDICADORES	2020		
	NP	AA	PA
Nº nadadores enquadrados no programa de preparação olímpica	12	1 + 1 de Esperanças Olímpicas	-
Nº nadadores envolvidos no programa de preparação surdolímpica	1		
Nº nadadores envolvidos no programa de preparação esperança surdolímpica	1		
Nº atletas envolvidos nos programas de deteção talentos	-		
Nº jogadores referenciados em Absolutos Masculinos	PA: 25		
Nº jogadores referenciados em S19 Masculinos	25		
Nº jogadores referenciados em S17 Masculinos	Norte: 20 Sul: 20		
Nº jogadores referenciados em S15 Masculinos	Norte: 20 Sul: 20		
Nº jogadores referenciados em Absolutos Femininos	PA: 20		
Nº jogadores referenciados em S19 Femininos	PA: 20		
Nº jogadores referenciados em S17 Femininos	Norte: 20 Sul: 20		
Nº jogadores referenciados em S15 Femininos	Norte: 20 Sul: 20		

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais	
INDICADORES	2020
Nº dias de estágio SN Absoluta Masculina PA	12
Nº dias de estágio SN S19 Masculina PA	7
Nº dias de estágio SN S17 Masculina PA	7
Nº dias de estágio SN S15 Masculina PA	7
Nº dias de estágio SN Absoluta Feminina PA	12
Nº dias de estágio SN S19 Feminina PA	7
Nº dias de estágio SN S17 Feminina PA	7
Nº dias de estágio SN S15 Feminina PA	7
Nº dias de competição internacional PA em território nacional	20
Nº dias de competição internacional PA em território internacional	8
Nº jogadores PA Masculinos (disciplina envolvidos nas seleções nacionais)	PA: 50

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos					
INDICADORES	2020				
Nº atletas de competição inseridos em programas de alto rendimento	NA	AA	NP 25	NArt 2	PA 13
Presenças em Jogos Olímpicos/ Paralímpicos e em Campeonatos do Mundo e da Europa	NP	AA	NA	Nart	PA
	JO 5	CMA 3	CE WPS - 8 JP - 4	JO 2	CEAbs M: 13
	CEJ 10	CEJ 10	CM DSISO 8		CEAbs F: 13
	-	-	CM Surdos 2		CES17 M: 13 CMS20 F: 13
Participação em Finais dos JO e dos CM e CE	CEJ 4 JO 1	CEJ 1	3	CE 2	-
Medalhas conquistadas	-	-	-	-	-

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN	
INDICADORES	2020
% Receitas programas financiamento público contratos regulares IPDJ/COP/PPP	40%
% Das receitas próprias no financiamento total da instituição	60%
% Despesa total afeta à gestão e organização dos quadros competitivos e atividade desportiva	45%
% Despesa com enquadramento técnico	2,5%
% Despesa total afeta à gestão e organização interna FPN	10%
% Despesa total afeta ao Alto Rendimento	42,5%

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 - Eventos e Organizações Desportivas	
INDICADORES	2020
Eventos com produção dedicada	7
Presença da FPN nos eventos organizados pelas suas congéneres	2

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 - Promoção, Comunicação e Marketing	
INDICADORES	2020
Nº Patrocinadores	4
Nº Parcerias	20
Nº Campanhas de Marketing destinadas a targets específicos	5
Receita de produtos merchandising	15.000
Nº notícias por ano	1.000
Nº transmissões por ano	6

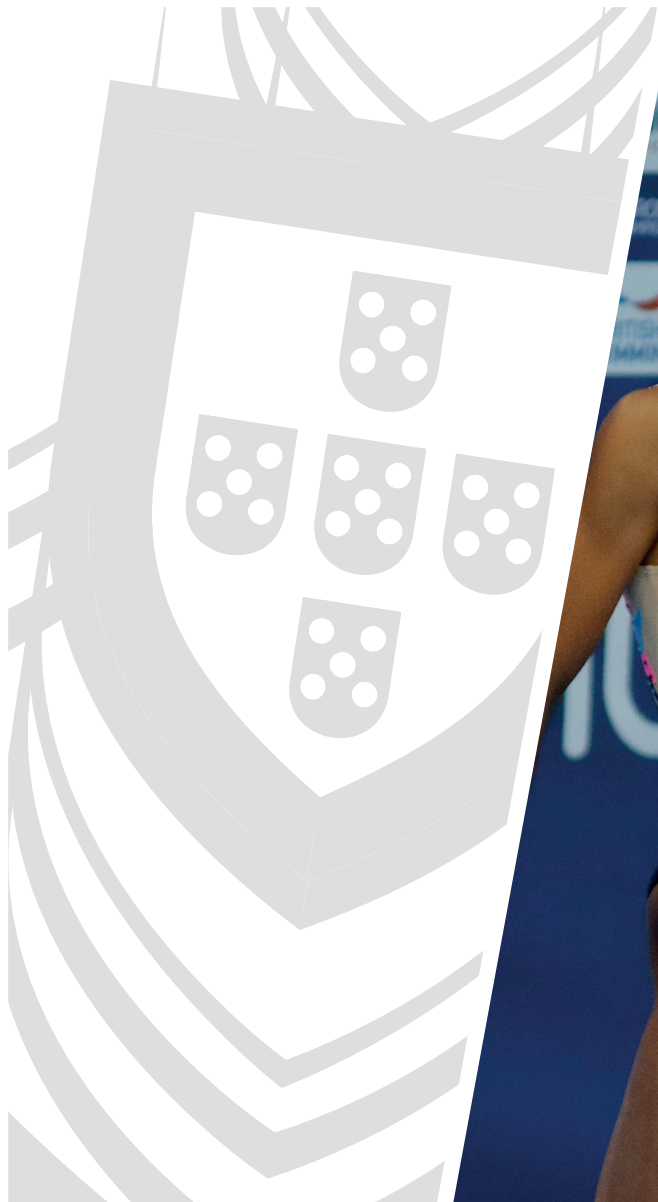
MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

IPDJ	DESPESAS				
	Orçamentado 2016	Orçamentado 2019	Orçamentado 2020	% 2016-2020	% 2019-2020
Natação Pura	456 474 €	555,000 €	580 000 €	27,06 %	4,50 %
Pólo Aquático	173 400 €	232,330 €	240 000 €	38,41 %	3,30 %
Águas Abertas	119 000 €	144,000 €	148 000 €	24,37 %	2,78 %
Natação Artística	44 335 €	113,000 €	118 000 €	166,16 %	4,42 %
Masters	17 000 €	30,000 €	32 000 €	88,24 %	6,67 %
Natação Adaptada	184 000 €	215,715 €	220 000 €	19,57 %	1,99 %
Saltos		5,000 €	5 000 €		0 %
Arbitragem		126,000 €	126 000 €		0 %
Subsídios Associações	275 143 €	318,485 €	325 760 €	18,40 %	2,28 %
DPD Juvenil	5 000 €	5,000 €	6 500 €	30,00 %	30,00 %
FRH	59 000 €	70,000 €	70 000 €	18,64 %	0 %
Gestão e org. FPN	400 000 €	534,685 €	590 000 €	47,50 %	10,35 %
Enq. Técnico	152 000 €	251,239 €	251 239 €	65,29 %	0 %
Eventos Internacionais	1 652 610 €	804,500 €	1 963 350 €	18,80 %	144,05 %
CARR.Maior+Jamor+Coimbra	174 503 €	133,800 €	147 700 €	-15,36 %	10,39 %
Protocolos Enq. Técnico	350 000 €	1,858,745 €	2 219 248 €	534,07 %	19,39 %
Portugal a Nadar	160 000 €	195,000 €	225 000 €	40,63 %	15,38 %
Desporto para Todos					
TOTAL:	4 222 465 €	5 592 499 €	7 267 797 €	72,12 %	29,96 %

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS					
IPDJ	Orçamentado 2016	Orçamentado 2019	Orçamentado 2020	% 2016-2020	% 2019-2020
DPD	1 071 000 €	1,875,549 €	2 063 549 €	92,67 %	10,02 %
AR					
ET					
FRH					
EVENTOS					
OUTROS CONTRATOS	453 000 €	513,605 €	533 068 €	17,68 %	3,79 %
COP / CPP					
Preparação	205 670 €	358,122 €	297 905 €	44,85 %	-16,81 %
Bolsas Treinadores					
Proj. Esperanças					
Apoio Complementar					
Solid. Olímpica					
Proj. Surdolímpico					
Preparação Paralímpica					
Esperanças Paralímpicas					
PRÓPRIAS					
Receitas de Atividade	2 492 795 €	2,845,223 €	4 373 275 €	75,44 %	53,71 %
TOTAL:	4 222 465 €	5,592,499 €	7 267 797 €	72,12 %	29,96 %





FPN 2019