

## MEDIDAS DO PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2019



# 2019



# ÍNDICE

<b>1.</b>	Preâmbulo	<b>2</b>
<b>2.</b>	Introdução	<b>3</b>
<b>3.</b>	Corpos Sociais F.P.Natação: Quadriênio 2016 – 2020	<b>6</b>
<b>4.</b>	Organograma Funcional	<b>9</b>
<b>5.</b>	Plano de Acção	
	<b>Vetor 1</b> Massificar, Informar, Registrar e Cadastrar Instalações; Promover Programas Certificados de Acesso à Prática	<b>11</b>
	<b>Vetor 2</b> Massificar, Informar, Registrar e Cadastrar	<b>12</b>
	<b>Vetor 3</b> Rendimento Desportivo	<b>18</b>
	<b>Vetor 4</b> Reorganização Estrutural, Funcional e Promoção	<b>20</b>
<b>6.</b>	Indicadores e Metas do Plano Estratégico	
	<b>Vetor 1</b> Massificar, Informar, Registrar e Cadastrar Instalações; Promover Programas Certificados de Acesso à Prática	<b>24</b>
	<b>Vetor 2</b> Massificar, Informar, Registrar e Cadastrar	<b>25</b>
	<b>Vetor 3</b> Rendimento Desportivo	<b>32</b>
	<b>Vetor 4</b> Reorganização Estrutural, Funcional e Promoção	<b>37</b>
<b>7.</b>	Mapa Comparativo de Execução Financeira por Atividade	<b>39</b>

---

# PREÂMBULO

O presente caderno referente ao plano de ação reporta-se à especificação das medidas do plano de ação da Federação Portuguesa de Natação, adiante designada por FPN, que tomou posse no dia 5 de novembro de 2016.

Assim, é submetido a aprovação da Assembleia-Geral (AG) da Federação Portuguesa de Natação (FPN) o 'Plano de Atividades e Orçamento 2018 sob o mandato dos Órgãos Sociais da FPN em exercício, conforme determina o disposto no art.º 47, Ptº 2, alínea a), dos Estatutos da FPN, de 28 de junho de 2009.

Neste documento apresentamos:

**a)** Documento em suporte, formato digital, com as medidas para cada um dos eixos do plano de ação para 2019 que alicerça todas as atividades desportivas e de funcionamento, assim como os documentos de suporte ao assunto em epígrafe, em cumprimento das suas atribuições, no que concerne a avaliação do efetivo desempenho financeiro da Instituição;

**b)** Documento, formato digital, com a descrição de todas as ações da estrutura e seu funcionamento: administrativo; técnico, e das respetivas assessorias e gabinetes (financeiro; jurídico; comunicação e imagem), com o quadro comparativo da realidade de 2017 com a de 2018.

O plano de atividades e orçamento foi elaborado de acordo com as normas estabelecidas internamente, merecedoras da anuência de todas as partes envolvidas.

Dos conteúdos tratados destacam-se os dados relativos às atividades que irão ser desenvolvidas pela FPN, no âmbito das responsabilidades que lhe estão cometidas, sendo também disponibilizadas informações referentes à previsão financeira para 2019.

Tal como anteriormente e para uma melhor perceção, e comparação, das variáveis mais significativas da gestão da Direção em funções decidiu-se efetuar a análise comparativa em todas as rúbricas assinaladas com os dados de projeção de 2018.

---

# INTRODUÇÃO

Este caderno especifica, de forma indelével, o plano de atividades pormenorizado com o descritivo para o ano de 2019 das medidas previstas no plano de ação e orçamento por rúbrica desportiva.

Este plano de atividades segue, quanto à estratégia, quer o plano de ação previsto para o ciclo (2017-2020) quer ainda o plano estratégico que, em termos genéricos, se traduz num conjunto de iniciativas organizadas em eixos de ação que balizam cada um dos sectores, com uma certeza: as alterações estruturais fundamentais estão concretizadas.

Tal como referido no plano anterior, o principal desígnio do futuro é aproximar cada vez mais os resultados desportivos, à elite mundial, nas suas múltiplas vertentes e modalidades, com uma preocupação especial e aumentar os processos de eficácia administrativa facilitando o trabalho burocrático de todos os agentes desportivos envolvidos.

Tal como nos planos anteriores, vamos prosseguir na senda que nos orienta: o plano estratégico 2014-2024 que definiu as diretrizes determinantes.

## **No vetor 1:**

Associar ao processo de massificação da prática no âmbito do programa "Portugal a Nadar" a necessária certificação de qualidade do ensino integrado das diferentes vertentes (Natação Artística; Pólo Aquático; Natação Pura; Natação Adaptada), atingindo a meta este ano dos 90.000 filiados e 150z escolas de natação certificadas e 50 clubes certificados.

## **No vetor 2:**

Programas de desenvolvimento desportivo, após a finalização de todos os regulamentos de atividade até 2020 (horizonte de estabilidade temporal de um ciclo) justifica-se continuar a ativar os núcleos específicos existentes a nível territorial continental e insular para os saltos para a água com uma forte cooperação com a Federação de Ginástica de Portugal.

## INTRODUÇÃO

### No Vetor 3:

Rendimento desportivo, a estabilização da estratégica definida em sede de PAR, com a possibilitação dos planos individuais de preparação subordinados à coordenação do DT, tendo sempre como objetivo os resultados olímpicos e paralímpicos em Tóquio 2020. Profunda transformação do alto rendimento no polo aquático, no âmbito da atividade das seleções nacionais e aposta inequívoca para o apuramento das seleções absolutas masculinas e femininas para o Europeu de 2020; Europeu Sub-17 masculino e participação no Mundial do Funchal sub-20 feminino.

### No Vetor 4:

A sustentabilidade institucional com a diversificação das fontes de financiamento da FPN a outras receitas para além das extraordinárias, e a organização de grandes eventos internacionais à escala continental e mundial. Iremos proceder ainda a uma maior divulgação nos media da atividade corrente com o início de um magazine multimédia mensal na plataforma [Natacao.tv](#).

No próximo ano teremos para além da Setúbal Bay, a organização da fase final do Campeonato Mundial Júnior de Pólo Aquático feminino na Madeira.

Este orçamento para 2018 reforça a alteração da estrutura de custos da FPN prevista no plano de ação para o quadriénio.

Aumento de cerca de **27.50%** das receitas para 2019 quando comparado com orçamento para 2018. O orçamento apresenta uma tendência estruturada:

- % Receitas programas financiamento público contratos regulares IPDJ/COP/CPP, baixou **de 46% (2018) para 40%** neste orçamento reduzindo a dependência do financiamento público no orçamento da FPN; FPN | Plano de Atividades e Orçamento.

- % Receitas programas financiamento Público: contratos extraordinários: diminuiu **de 25% para 10%**, refletindo uma atenção proactiva a candidatura a projetos de autofinanciamento com receitas próprias;

## INTRODUÇÃO

- % Receitas próprias no financiamento total da instituição aumentaram para **50%**, refletindo uma maior fatia de geração da atividade no orçamento global da FPN a que não é alheio o projeto Portugal a Nadar e o projeto da contratação de técnicos de natação.

Quanto às despesas:

- % Despesa total afeta à Gestão e Organização dos quadros competitivos e atividade desportiva: **47.50%**;

- % Despesa total afeta à Gestão e Organização interna FPN: diminuição para **10%**;

- % Despesa total afeta ao Alto Rendimento aumentou para **40%**;

- % Despesa total afeta ao enquadramento técnico: diminuição para **2.5%**.

É neste quadro que orientaremos a nossa atividade no plano de ação que apresentamos. A necessária contenção das despesas com organização e gestão para uma mais racional distribuição dos recursos disponíveis com consequências previsíveis a prazo na qualidade dos serviços que a estrutura da FPN e consequentemente dos seus filiados, associações territoriais, pode prestar aos que se destinam as nossas ações: praticantes.



António José Silva  
**PRESIDENTE**

# CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

## QUADRIÉNIO 2016 – 2020

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:	
Presidente	Alberto Mota Borges
Vice-Presidente	Paulo Alexandre Silva Lima
Secretário	Alexandra Maria da Silva Correia Jorge
1.º Suplente	Jorge Alberto Lourenço do Couto
2.º Suplente	Ângela Sofia da Cunha Menezes
3.º Suplente	Paulo Alexandre Vilela Rebocho Amaral
Delegado	Aldo Matos Costa
Delegado	Alexandre Agostinho
Delegado	Alexandre do Carmo da Luz Fernandes
Delegado	Alexis Manaças Santos
Delegada	Soraia Crespo
Delegado	Aníbal Fernando Cabral Pires
Delegado	António Pedro Pires
Delegado	Arseniy Lavrentyev
Delegado	Augusto Mota da Silva
Delegado	Avelino da Silva
Delegado	Carlos José Furtado Cruchinho
Delegado	Edgar Pinto de Oliveira
Delegado	Elmano José Rosalino Almeida De Freitas
Delegado	Fernando António Moreira Da Costa Xavier
Delegado	João Augusto Serra Alexandre

# CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

## QUADRIÉNIO 2016 – 2020

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:	
Delegado	João Carlos Pereira de Matos
Delegado	João Luis da Silva Loureiro
Delegado	João Paulo Pereira Fernandes
Delegado	João Paulo Soares Rodrigues
Delegado	José Alfredo M. de Carvalho Pinto da Nóbrega
Delegado	José Domingos Dias Vaz
Delegado	Luis Miguel Cameira de Sousa
Delegado	Luis Vaz
Delegado	Manuel da Silva Pereira
Delegada	Cláudia Belchiorinho
Delegada	Maria Helena A. Antas de Barros C. do Carmo
Delegada	Maria Isabel Lima Mendes Pinheiro
Delegado	Mário António Rodrigues Correia Pereira
Delegado	Miguel Santos
Delegado	Paulo Jorge Ribeiro Marques
Delegado	Pedro André Carneiro Morais
Delegado	Pedro Filipe Andrade Faia
Delegado	Pedro Miguel Queiroz Meira Cruz
Delegado	Ricardo Pedro Moura Sousa
Delegado	Rui Paulo Leitão Borges
Delegada	Sandra Cristina Baião Oliveira

# CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

## QUADRIÉNIO 2016 – 2020

### MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:

Delegado	Vitor Manuel Alves de Sousa
Delegado	Vitor Manuel Dias Tomás
Delegado	Vitor Manuel Rodrigues Mavioso
Delegado	Miguel Oliveira

### PRESIDENTE:

António José Rocha Martins da Silva

### DIRECÇÃO:

Vice-Presidente	Rui António Bettencourt Sardinha
Vice-Presidente	Alexsander Ramos Esteves
Vice-Presidente	Jorge Manuel Rodrigues da Cruz
Vice-Presidente	José Miguel Miranda
Vice-Presidente	Vera Cristina Nunes Costa
Vice-Presidente	Nuno Miguel Prazeres Batalha
Membro	Pedro Gil Frade Morouço
Membro	Jorge Morais Torres
Membro	Luis Miguel Rodrigues Monteiro
Membro	José António Sacadura
Membro	Vasco Nuno Sampaio e Castro de Sousa

# CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

## QUADRIÉNIO 2016 – 2020

### CONSELHO FISCAL:

Presidente	José Soares Gomes da Silva
Membro	Pedro Manuel Ferreira da Rocha
Membro	Sandra Maria Magalhães Gouveia Moreira
1.º Suplente	Nuno Miguel Pinho da Silva Magalhães
2.º Suplente	Sandra Cristina Marques Monteiro Pinto

### CONSELHO DE DISCIPLINA:

Presidente	Tiago Rafael Rodrigues Azenha
Membro	Miguel Fernando Ferreira de Bessa
Membro	Daniela Filipa Teixeira de Sousa
1.º Suplente	Filipa Daniela Couto Campos
2.º Suplente	Paula Albertina Afonso d'Oliveira Correia Maia

### CONSELHO DE JUSTIÇA:

Presidente	Jorge Henrique Soares Ramos
Membro	João Carlos Pires Trindade
Membro	Diogo Macedo Graça
1.º Suplente	José Pedro Pereira Pinto

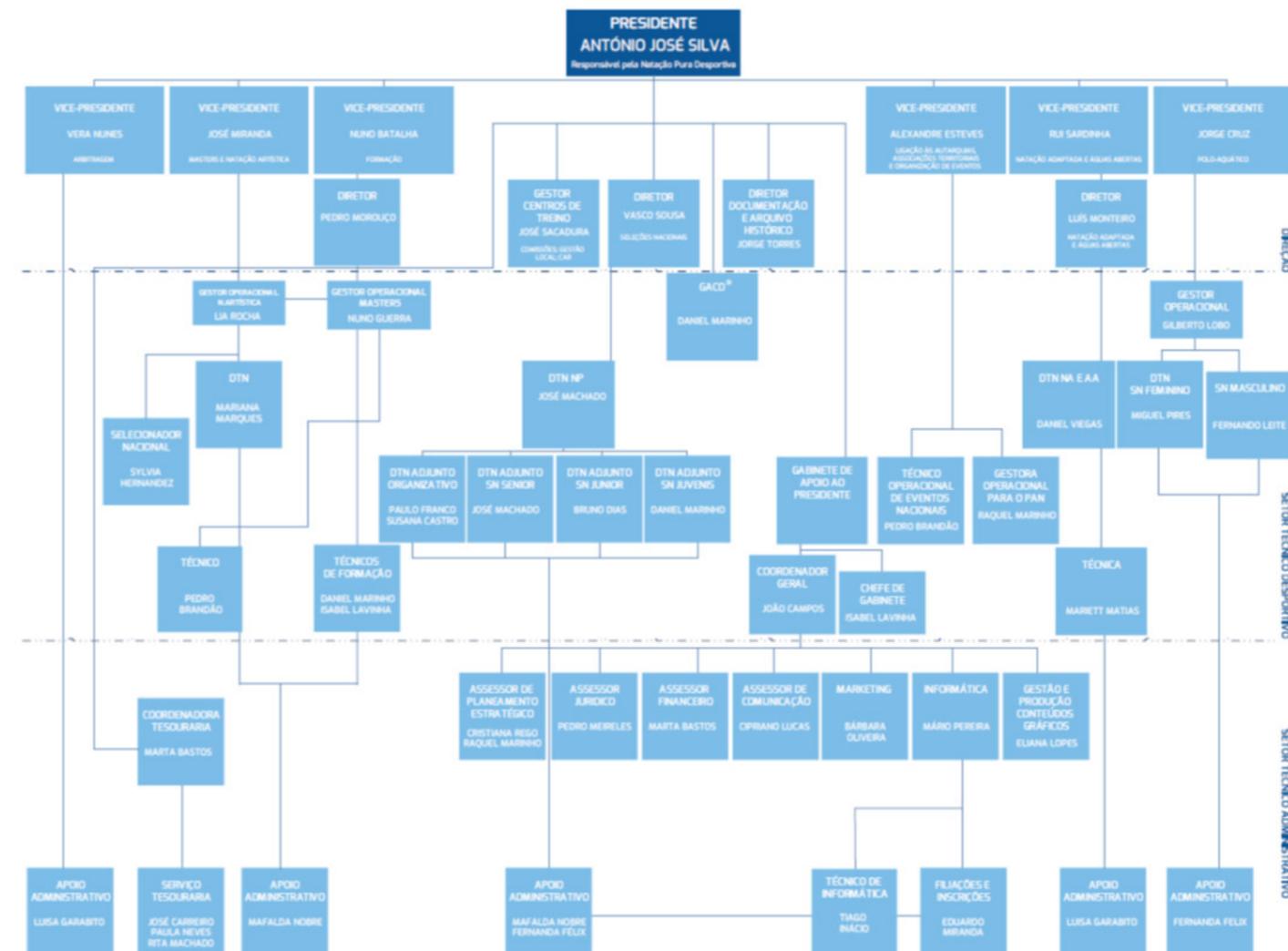
# CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

## QUADRIÉNIO 2016 – 2020

### CONSELHO DE ARBITRAGEM:

Presidente	Ana Paula Santos Canas
Vogal	Paulo Filipe Nunes Marques
Vogal	Luís Filipe Valente Medalhas
Vogal	Pedro Herculano Carvalho
Vogal	Rui Jorge Gaspar Antunes
Vogal	Maurício Ribeiro Correia
Vogal	Miguel Costa Brandão de Andrade e Silva
Suplente	Graça Maria Cardoso Vilarinho
Suplente	Paulo Jorge Rodrigues Ferreira

# ORGANOGRAMA FUNCIONAL



# ORGANOGRAMA FUNCIONAL



# PLANO DE AÇÃO

**VETOR 1:** MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO A PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Informar/divulgar benefícios da natação; Registrar e Cadastrar instalações e espaços aquáticos e condições da prática inclusiva		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V1OE1A1	Cadastrar e divulgar as instalações e espaços aquáticos, de acordo com as potencialidades para a prática, inclusive para os nadadores com deficiência, auxiliando a implementação de programas de desenvolvimento desportivo.	
V1OE1A2	Estabelecer protocolos de acesso e planos de intervenção concretos junto de Complexos Aquáticos com condições para a prática;	Agendamento de reuniões no âmbito do programa Portugal a Nadar com entidades públicas e privadas.
V1OE1A3	Continuar a alargar o programa "Portugal a Nadar" a mais escolas de natação, com a necessária certificação de qualidade do ensino integrado das diferentes vertentes (Natação Artística; Pólo Aquático; Natação Pura; Natação Adaptada).	Agendamento de reuniões com o objetivo de alargar o Portugal a Nadar e criar protocolos de cooperação e acesso aos complexos aquáticos em condições para as práticas das diferentes disciplinas. Manter a auditoria de avaliação inicial de forma a impulsionar a diferentes disciplinas da modalidade e ainda especializar cada EM mediante as condições e estratégia de cada Aderente.
V1OE1A4	Implementar programa institucional das Escolas de Natação/Desporto escolar com prática competitiva na rede de ensino público (CLDE) e privado (AEEP).	Manter a estratégia de implementação do desenvolvimento criado no Funchal e replicar nas instituições publicas e privadas na rede de ensino.

# PLANO DE AÇÃO

## VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V2OE2A1	Expandir os centros de formação desportiva no âmbito dos programas Estrelas-do-mar, Bola na água, nas AT's para divulgação e promoção da prática da Artística e Polo aquático quer em contexto escolar, clubes e associativo.	Realização do Festival de Estrelas do Mar em municípios e AT's onde a disciplina não existe ou tem menor expressão, de modo a expandir a modalidade com expectativa que sejam criados outros polos de iniciação.
V2OE2A2	Continuar a operacionalizar o programa "política desportiva nacional e territorial", convergindo as estratégias de autarquias, clubes, associações e federação;	Aplicação objetiva das normas e recomendações patentes na Política Desportiva Nacional, no âmbito do enquadramento territorial (calendário competitivo, estágios de capacitação técnica, formação de recursos humanos).
V2OE2A3	Expandir projeto de captação de novos praticantes de natação adaptada, através do programa – Escolas de Natação Adapta a todas as AT's	Alargar o projecto ENAs – Natação para populações especiais a uma maior área geográfica.
		Aproveitar as reuniões da equipa do PAN e analisar qual a estratégia para o desenvolvimento da disciplina e remeter à equipa de Trabalho NA
V2OE2A4	Definir os critérios do processo de certificação dos clubes: formação; competição âmbito regional; competição âmbito nacional; competição âmbito internacional (NPD; PA; N. Artística).	Iniciar os processos dos vários níveis de certificação de clubes.

# PLANO DE AÇÃO

## VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V2OE3A1	Reestruturar regulamentos desportivos, com horizonte temporal de um ciclo olímpico, nas diferentes modalidades, prevendo mais densidade competitiva; mais competitividade e internacionalização, devidamente articulados com os calendários de provas internacionais (Campeonato da Europa, Campeonatos do Mundo, Jogos Olímpicos).	Regulamento de Provas Nacionais com 3 períodos de pico de competição. PAR assente numa premissa de ser parecido ao longo do ciclo olímpico, proporcionando aos nadadores integrados nos diferentes grupos de referência estágios em altitude e experiência competitiva internacional.
		Lançado o regulamento do Circuito Nacional de AA 2018/2019
		Regulamentos estabelecidos para 2 anos (2018/2019 e 2019/2020)
		Análise dos contributos dos agentes desportivos e elaboração dos projetos de regulamentos, em especial, dos projetos de Regulamento Geral e de Regulamento dos Direitos de Formação e Compensação Desportivos.(Propostas de Revisão)
V2OE3A2	Estimular a progressiva promoção e integração da organização de competições por parte de clubes ligados à Natação Adaptada no calendário competitivo da NPD como atividades complementares.	Continuação da inclusão da Natação Adaptada nos regulamentos competitivos das competições regionais e locais
V2OE3A3	Apoiar os clubes, AT's, autarquias e governos (regionais e nacional) na promoção da organização de competições, meetings e estágios nacionais e internacionais nas diferentes modalidades.	Seleções Nacionais Pré-Júnior e Júnior a participar nestes meeting internacionais em território português

# PLANO DE AÇÃO

## VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 – Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V2OE4A1	Definir os planos de preparação a longo prazo, planos de Carreira, para cada modalidade e itinerários específicos das diferentes práticas (informal, federado, de lazer ou competição);	Construção de documentos de fácil acesso aos treinadores com linhas orientadoras do plano de carreira dos nadadores.
		Implementação do Programa de Desenvolvimento do Polo Aquático– Reunião com AT's julho 2018 (Felgueiras). Apresentação pública em outubro 2018 (Felgueiras). Implementação nas 13 AT's em 2018/2019.
		Criação do Encontro do Jovem Nadador AA
V2OE4A3	Aplicar medidas de prevenção do abandono desportivo e retenção em cada modalidade decorrentes dos estudos efetuados;	Alterações efetuadas no calendário competitivo, implementação de políticas ao nível da formação de treinadores, dirigentes e pais.
V2OE4A4	Criar condições para a transição em final de carreira de modalidade para modalidade.	Criadas condições para a inclusão de nadadores de elevado nível em equipas técnicas e na frequência de cursos de formação inicial de treinadores.
V2OE4A5	Promover o apoio a nadadores na fase final da carreira desportiva (período transição), na procura de condições para integração na vida ativa	Criar condições especiais para ingresso dos nadadores nos cursos de formação inicial de treinadores.
V2OE4A7	Implementar campus de treino para as diferentes modalidades e escalões, alinhados com o plano de desenvolvimento da carreira a longo prazo, em parceria com autarquias, clubes, AT's e empresas.	Continuar a realizar o encontro Nacional do Jovem nadador no escalão de cadetes e infantis.

# PLANO DE AÇÃO

## VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V2OE5A1	Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e contínua, das várias disciplinas da natação essencialmente nos seguintes itens em estrita convergência com AT's	Formalização do Plano Anual de Formação 2019. Será definido para o ano de 2019 conforme plano definido para o ciclo olímpico. 2019 – (Prática infanto-Juvenil). Ações para os escalões de juvenis e juniores.
		Reformular os conteúdos dos cursos da carreira de árbitro de natação pura e natação adaptada
		Realização de momentos de formação com treinadores de renome internacional. Aproveitar os estágios dos Centros de Formação Desportiva, Festival Estrelas do Mar e Campeonatos Nacionais para realizar formação de treinadoras.
V2OE5A2	Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e complementar para os árbitros, em estrita convergência com CNA para as várias disciplinas da natação;	Formalização do Plano Anual de Formação 2019. Definição dos cursos a ministrar com base nas necessidades sentidas pelo CNA no quadro de árbitros, distrital e nacional.
		Formação regular com árbitros internacionais, para as disciplinas que sofreram alterações significativas com novo Regulamento FINA 2017-2021.
V2OE5A3	Desenvolver programas de formação plurianual, para os dirigentes desportivos: clubes associações, em estrita convergência com outras organizações desportivas;	Formalização do Plano Anual de Formação 2019.
V2OE5A4	Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação;	Produção de posters de carácter científico. Publicação de artigos científicos numa rubrica a disponibilizar no site da FPN
		Criação de documentos de suporte para os cursos elementares uniformes com o objectivo de em todas AT a forma de abordar os conteúdos sejam uniformizadas

# PLANO DE AÇÃO

## VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 – Arbitragem		
ID	MEDIDA	AÇÃO
E2OE6A1	Disponibilização de árbitros com qualificação adequada no apoio aos estágios nacionais;	Sempre que solicitado o CNA garantirá a presença de árbitros credenciados, sempre que solicitado
E2OE6A2	Introdução das novas tecnologias - Informatização dos procedimentos de intervenção (ata informatizada)	Introdução de softwares de apoio que visem melhorar a comunicação entre os árbitros numa prova / jogo e a redução do consumo de papel
E2OE6A3	Envio de árbitros para as formações internacionais para uma reciclagem aos restantes árbitros (Cursos de formação internacional. Clinics FINA e LEN)	Frequência numa formação IPC de 2 árbitros nacionais de natação adaptada
E2OE6A4	Constituição de um quadro de avaliadores/ observadores credenciados de arbitragens	Ir-se-á implementar métricas de avaliação objectivas para todas modalidades e para cada modalidade para cada função
E2OE6A5	Estabelecer protocolos de colaboração com outras federações congéneres no âmbito da arbitragem para assegurar a presença pontual de elementos da arbitragem internacional nos quadros competitivos nacionais e vice-versa	Ir-se-á promover seminários dados por árbitros estrangeiros assim como a execução de Clinics FINA em território nacional
E2OE6A6	Aumentar em qualidade e quantidade as equipas de arbitragem, nomeadamente nas disciplinas mais carenciadas	Ir-se-á continuar a leccionar cursos e a formar novos árbitros em todas as modalidades

# PLANO DE AÇÃO

## VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7 – Apoio Complementar		
ID	MEDIDA	AÇÃO
E2OE7A1	Propor reajustamentos regulamentares nos planos de estudo no ensino básico e secundário.	Foram propostas várias alterações curriculares, nomeadamente ao nível da definição de horários ao nível do ensino básico e secundário (ex.: UAARE).
E2OE7A2	Criar estrutura de interface com o sistema educativo secundário e universitário para permitir compatibilizar as exigências de treino com as exigências de competição, assim como o enquadramento dos atletas internacionais.	Definição de protocolos com o sistema educativo secundário (UAARE) e universitário (por ex. Universidade Lusófona), permitindo criar melhores condições para a conciliação vida académica e desportiva.

# PLANO DE AÇÃO

## VECTOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V3OE8A1	Definir as condições de estabilidade do enquadramento técnico plurianual em cada modalidade e respetivos escalões com base nos objetivos definidos no PAR;	Estabelecer mecanismos de controlo regular através de uma maior interação com os técnicos principalmente junto dos nadadores integrados nos Projetos de Preparação Paralímpica e Surdolímpica
		Aumentar o número de nadadores nos centros de treino de natação.
		Acompanhamento dos clubes e das nadadoras ao longo da época desportiva pela treinadora FPN NArt e DTN_Art. Planos de treino e formação enviada diretamente para os clubes.

# PLANO DE AÇÃO

## VECTOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V3OE9A1	Protocolar com centros de treino de alto rendimento, internacionais, de referência, para todas as modalidades (N. Artística; PA; NPD; AA; NA);	Foram propostas várias alterações curriculares, nomeadamente ao nível da definição de horários ao nível do ensino básico e secundário (ex.: UAARE).
V3OE9A2	Criar fundo de garantia de apoio aos contratos programas individualizados de profissionalização progressiva para a elite dos atletas das diferentes modalidades pertencentes aos projetos de alto rendimento desportivo: PROJETO TOQUIO 2020. com o sistema desportivo (Federação; At's; clubes); autarquias; empresas.	Definição de protocolos com o sistema educativo secundário (UAARE) e universitário (por ex. Universidade Lusófona), permitindo criar melhores condições para a conciliação vida académica e desportiva.
V3OE9A3	Protocolar com autarquias e outras instituições o apoio específico na preparação das seleções nacionais: condições logísticas de centralização das ações e apoio multidisciplinar;	Estágios das seleções nacionais a decorrer em várias cidades (de norte a sul) com o apoio quase total dessas mesmas autarquias.
		Manter o protocolo com CMParedes e CMPenafiel no apoio às SNABS M e F respetivamente.
V3OE9A4	Aprofundar o programa GACO de controlo e avaliação do treino e do rendimento dos atletas.	Implementação do controlo e avaliação de jogadores de PA
V3OE9A5	Implementar uma política de parceria com escolas, universidades instituições empregadoras para os atletas focados no projeto olímpico, paralímpico e surdolímpico.	Protocolar junto de autarquias e entidades públicas condições especiais para a implementação de programas específicos de preparação.

# PLANO DE AÇÃO

## VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V3OE10A1	Reformular, com horizonte no ciclo olímpico (2016-2020), os diferentes regulamentos da FPN.	Apresentação de projetos de revisão dos diferentes regulamentos, em especial, do Regulamento Geral e do Regulamento dos Direitos de Formação e Compensação Desportivos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 – Eventos e Organizações Desportivas		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V3OE11A1	Organizar eventos desportivos internacionais financeiramente sustentados com recurso a parcerias estáveis com empresas nacionais e internacionais.	Organização do Campeonato Mundo S20 Feminino – Funchal (Setembro 2019)
		Organização da etapa da Taça do Mundo de AA
V3OE11A2	Realizar anualmente um Campo de Férias FPN: (Criação do Water-polo Campus de Verão; N. Artística e natação PD)	Realização do Campo de Férias FPN NArt no mês de Set
		Fomentar junto das Entidades Aderentes ao Programa PAN

# PLANO DE AÇÃO

## VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing		
ID	MEDIDA	AÇÃO
V3OE12A2	Explorar comercialmente o registo de marca dos programas institucionais: PAN; "À Prova de água", etc.; associando aos diferentes projetos os embaixadores das modalidades (Ex nadadores de relevo internacional);	Ativação marca Aquapool
V3OE12A3	Contratualizar o naming das diferentes competições, quer com instituições públicas detentoras de instalações (Câmaras Municipais) quer com empresas privadas;	Estabelecer contactos com as empresas locais de forma a aferir o interesse das mesmas em serem detentoras do naming da prova (contrapartida financeira).
V3OE12A4	Assumir a FPN como entidade prestadora de serviços no âmbito desportivo às diferentes entidades da sua esfera de atividade:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conceção, consultoria e apoio na construção de instalações desportivas aquáticas</li> <li>- Projetos nacionais e europeus de certificação multidisciplinar (desportiva; pedagógica; instalações, etc.)</li> <li>- Coordenação, contratação e assessoria técnica de instalações aquáticas;</li> </ul>
V3OE12A5	Aumentar o público da Natação Tv e Streaming	Analisar os dados da época 2017/2018 e melhorar a estratégia da plataforma
		Comunicar de forma mais eficaz nas redes sociais, website e medias tradicionais os streamings das várias competições

## INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

**VETOR 1:** MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES;  
PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 – Eventos e organizações desportivas	
INDICADORES	2019
Nº federados/competição	14.200
Portugal a Nadar	75.000
Nº federados Natação Adaptada	220
Nº técnicos certificados	4.170
Nº árbitros filiados	334
Nº entidades filiadas	270
Nº entidades certificadas	150

## INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

**VETOR 2:** MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 – Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)		
INDICADORES	2019	
Nº centros de formação desportiva (PA; N. Artística; NA)	Nart 2	
Nº associações envolvidas	Nart 2	PA Mini PA 13 PNT 6 AR 2
Nº escolas adaptadas	6	
Nº associações envolvidas Natação Adaptada	6	
Nº atletas envolvidas Natação Adaptada	160	
Nº nadadoras Estrelas-do-mar	215	
Nº AT Estrelas-do-mar	5	
Nº Clubes participam Estrelas-do-mar	12	
Nº escolas de natação a aderir ao Bola de Água	10	
Nº associações envolvidas Bola de Água	13	

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade	
INDICADORES	2019
Nº clubes certificados (formação, competição regional, nacional, internacional) (N. Artística, NP, NPA)	
Evolução do número de recordes nacionais batidos (Absoluto, categoria e total)	5%
Nº atletas inscritas de Natação Artística (por categoria, clube, associação territorial, total)	360
Nº clubes inscritos Natação Artística	22
Evolução da pontuação obtida no 1º lugar das categorias infantis, juvenis e juniores nas provas de solo e equipas	Inf Solo 121,2958
	Inf Equipa 118,6771
	Juv Solo 132,9903
	Juv Equipa 127,6393
	Jun Solo 135,6877

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade		
INDICADORES	2019	
Nº atletas inscritos PA (por género, categoria)	M: 1060 F: 300 ABS M: 498 JUV M: 225 INF M: 193 CAD M: 102 MINI M: 42 ABS F: 145 JUV F: 74 INF F: 37 CAD F: 28 MINI F: 17	
	Nº clubes inscritos PA	24
	Nº clubes inscritos CP1M	10
	Nº clubes inscritos CP2M	14
	Nº clubes inscritos CP3M	-
	Nº clubes inscritos CP1F	7
	Nº clubes inscritos CNA20M	9
	Nº clubes inscritos CNA20F	5

## INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade	
INDICADORES	2019
Nº clubes inscritos CNA18M	14
Nº clubes inscritos CNA18F	8
Nº clubes inscritos CNJUVM	15
Nº clubes inscritos CNJUVE	6
Nº clubes inscritos CNINFMisto	16
Nº AT inscritos CN inter Associações	6
Nº clubes masculinos inscritos provas europeias	-
Nº clubes femininos inscritos provas europeias	-

## INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 – Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos		
INDICADORES	2019	
Nº estágios cadetes (total/AT)	27	-
Nº nadadoras envolvidas	480	16
Nº estágios infantis (total/AT)	13	2
Nº nadadoras Infantis (NPD)	420	8
Nº estágios Juvenis territoriais	12	2
Nº nadadores juvenis envolvidos estágios	60	8
Nº estágios por categoria deficiência	-	

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação	
INDICADORES	2019
Grau I TPTD	2.745
Grau II TPTD	1.234
Grau III TPTD	158
Grau IV TPTD	33
Nº ações de formação específica Nat. Adaptada	5
Nº ações de formação NP vertente do Ensino	26
Nº ações de formação NP vertente de Treino	12
Nº ações de formação NP vertente de Treino na Alta Competição	2
Nº ações de formação PA vertente do Ensino	2
Nº ações de formação PA vertente de Treino	6
Nº ações de formação PA vertente de Treino na Alta Competição	1
Nº ações de formação N. Artística vertente do Ensino	2
Nº ações de formação N. Artística vertente de Treino	6
Nº ações de formação AA vertente do Ensino	2
Nº ações de formação AA vertente de Treino	2

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação	
INDICADORES	2019
Nº ações de formação de Arbitragem NP	16
Nº ações de formação de Arbitragem PA	3
Nº ações de formação de Arbitragem N. Artística	2
Nº ações de formação de Arbitragem NA	2
Nº ações de formação de Arbitragem AA	2

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 – Arbitragem	
INDICADORES	2019
Nº árbitros Natação Pura	172
Nº árbitros Água Abertas	68
Nº árbitros Natação Artística	37
Nº árbitros Polo Aquático	57

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7 – Apoio Complementar	
INDICADORES	2019
Escolas AEEP aderentes desportiva natação	3
Nº contactos com IES, SCTN para enquadramento académico	2

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais					
INDICADORES	2019				
Nº nadadores referenciados em cada um dos escalões (definir os escalões e por categoria deficiência)	WPS 8	Surdos 3		DSISO 10	
	NP	AA		PA	
	Sen 12	Sen 5		ABS M: 25 ABS F: 20 S17 M: 25 S20 F: 20	
	Jun 15	Jun 15			
	Juv 25				
Nº dias de estágio por seleção e disciplina	NP	AA	N. Art	NA	PA
	Sen 60	Sen 76	ABS 40	WPS 12	ABS M: 9
	Jun 20	Jun 31	Jun 28	DSISO 6	S17 M: 7
	Juv 8	-	Juv 15	Surdos 12	ABS F: 12 S20 F: 11
Nº dias competição internacional em território nacional	8	AA 4	3 (Open de Portugal)	-	PA: 20

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais					
INDICADORES	2019				
Nº dias competição internacional em território internacional	NP	AA	N. Art	NA	PA
	40	Sen 38	Juv - 5 Jun - 8 Abs - 22	WPS 16	PA: 8
		Jun 20		DSISO 8	
Surdos 10					
Nº nadadores/escalão (disciplina envolvidos nas seleções nacionais)	Sen 20	Sen 4	ABS 8	WPS 8	ABS M: 25 S17 M: 25
	Juv e Jun 50	Jun 15	Jun 4	DSISO 10	ABS F: 20 S20 F: 20
			Juv 10	Surdos 3	
Nº atletas deslocalizados	-	-	-	-	-
Nº atletas integrados em programas de preparação paralímpica	7				
Nº nadadores integrados no programa esperanças paralímpicas	2				

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais			
INDICADORES	2019		
	NP	AA	PA
Nº nadadores enquadrados no programa de preparação olímpica	12	1	-
Nº nadadores envolvidos no programa de preparação surdolímpica	3		
Nº nadadores envolvidos no programa de preparação esperança surdolímpica	-		
Nº atletas envolvidos nos programas de deteção talentos	-		
Nº jogadores referenciados em Absolutos Masculinos	PA: 25		
Nº jogadores referenciados em S19 Masculinos	NA		
Nº jogadores referenciados em S17 Masculinos	PA: 25		
Nº jogadores referenciados em Absolutos Femininos	PA: 20		
Nº jogadores referenciados em S19 Femininos	PA: 20		
Nº jogadores referenciados em S17 Femininos	NA		
Nº dias de estágio SN Absoluta Masculina PA	9		
Nº dias de estágio SN S19 Masculina PA	NA		
Nº dias de estágio SN S17 Masculina PA	7		

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais	
INDICADORES	2019
Nº dias de estágio SN Absoluta Feminina PA	PA: 12
Nº dias de estágio SN S19 Feminina PA	PA: 11
Nº dias de estágio SN S17 Feminina PA	NA
Nº dias de competição internacional PA em território nacional	PA: 20
Nº dias de competição internacional PA em território internacional	PA: 8
Nº jogadores PA Masculinos (disciplina envolvidos nas seleções nacionais)	PA: 50
Nº jogadores PA Femininos (disciplina envolvidos nas seleções nacionais)	PA: 40
Nº atletas deslocalizados PA	-
Nº atletas envolvidos nos programas de deteção de talentos PA (ENS13)	-
Nº atletas envolvidos nos programas de deteção de talentos	NArt – 16

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos					
INDICADORES	2019				
Nº atletas de competição inseridos em programas de alto rendimento	NA 17	AA 14	NP 50	NArt -	PA 11
Presenças em Jogos Olímpicos/ Paralímpicos e em Campeonatos do Mundo e da Europa	NP	AA	NA	Nart	PA
	CM 12	CEA 3	CE WPS 4	CE 10 nadadoras	CE: 26 CM: 13
	CEJ 10	CEJ – 8 CMJ – 5	CM DSISO 12		
	-	-	CE Surdos 2		
Participação em Finais dos JO e dos CM e CE	CM 5 CEJ 3	CEJ – 3 CMJ – 1	-	CE – 2 finais diretas + 1 final após eliminatória	-
Medalhas conquistadas	-	-	-	-	-

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN	
INDICADORES	2019
% Receitas programas financiamento público contratos regulares IPDJ/COP/PPP	40 %
% Receitas programas financiamento público contratos extraordinários	10 %
% Das receitas próprias no financiamento total da instituição	50%
% Despesa total afeta à gestão e organização dos quadros competitivos e atividade desportiva	47,50%
% Despesa com enquadramento técnico	2,5%
% Despesa total afeta à gestão e organização interna FPN	10%
% Despesa total afeta ao Alto Rendimento	40%

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 - Eventos e Organizações Desportivas	
INDICADORES	2019
Eventos com produção dedicada	7
Presença da FPN nos eventos organizados pelas suas congéneres	2

# INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

## VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing	
INDICADORES	2019
Nº Patrocinadores	3
Nº Parcerias	10
Nº Campanhas de Marketing destinadas a targets específicos	3
Receita de produtos merchandising	11.500
Nº notícias por ano	1.000
Nº transmissões por ano	5

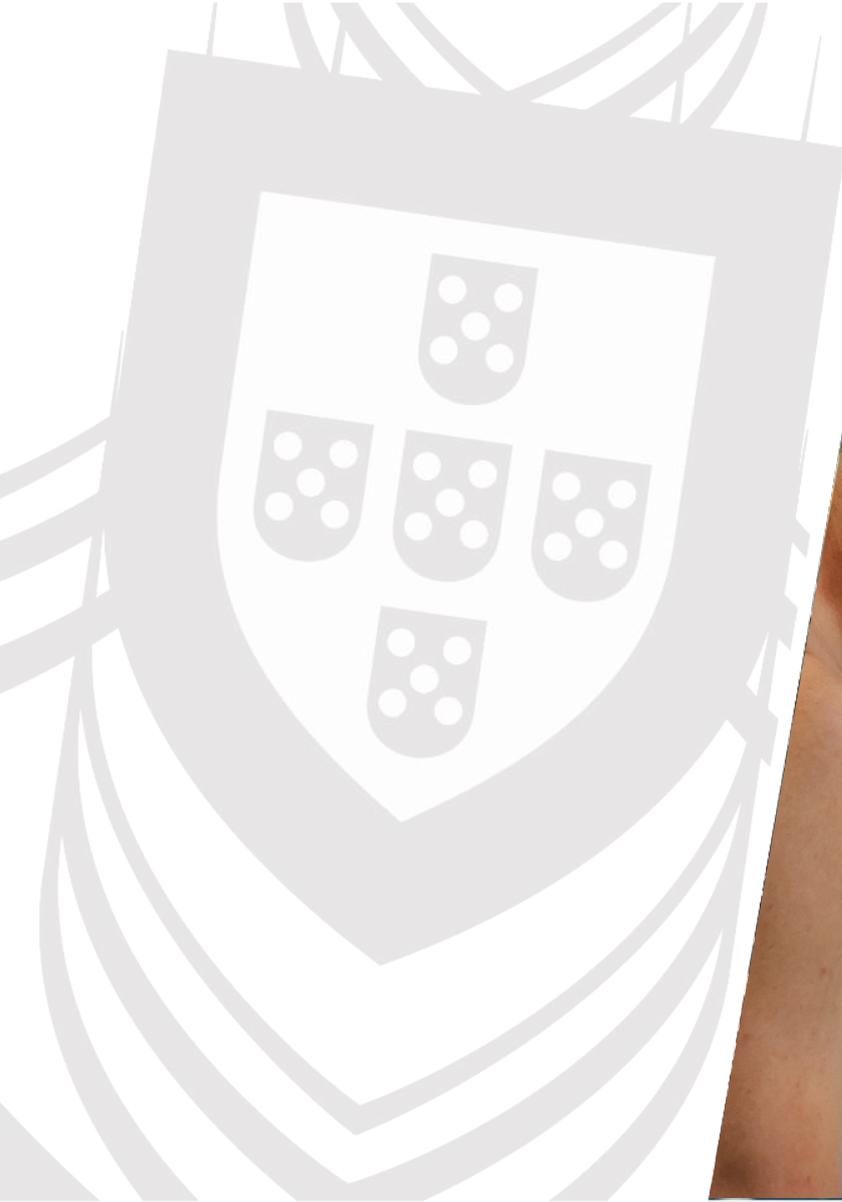
# MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

IPDJ	DESPESAS		
	ORÇAMENTADO 2018	ORÇAMENTADO 2019	%
Natação Pura	510,000 €	555,000 €	8.82%
Pólo Aquático	225,000 €	232,330 €	3.26%
Águas Abertas	123,885 €	144,000 €	16.24%
Natação Artística	75,694 €	113,000 €	49.29%
Masters	20,150 €	30,000 €	48.88%
Natação Adaptada	199,000 €	215,715 €	8.40%
Saltos	0 €	5,000 €	
Arbitragem (Atividade + Equipamento)	110,000 €	126,000 €	14.55%
Subsídios Associações	306,000 €	318,485 €	4.08%
DPD Juvenil	6,500 €	5,000 €	-23.08%
FRH	89,250 €	70,000 €	-21.57%
Gestão e org. FPN	512,403 €	534,685 €	4.35%
Enq. Técnico	236,751 €	251,239 €	6.12%
Eventos Internacionais	747,200 €	804,500 €	7.67%
CAR R. Maior + Jamor	118,840 €	133,800 €	12.59%
Protocolos Enq. Técnico	919,251 €	1,858,745 €	102.20%
Portugal a Nadar	180,000 €	195,000 €	8.33%
Desporto para Todos			
<b>TOTAL:</b>	<b>4,379,924 €</b>	<b>5,592,499 €</b>	<b>27.68%</b>

## MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

RECEITAS			
IPDJ	ORÇAMENTADO 2018	ORÇAMENTADO 2019	%
DPD	1.833,000 €	1.875,549 €	2.32%
AR			
ET			
FRH			
EVENTOS			
OUTROS CONTRATOS	457.433 €	513.605 €	12.28%
<b>COP / CPP</b>			
Preparação	200,076 €	358,122 €	78.99%
Bolsas Treinadores			
Proj. Esperanças			
Apoio Complementar			
Solid. Olímpica			
Proj. Surdolímpico			
Preparação Paralímpica			
Esper. Paralímpicas			
<b>PRÓPRIAS</b>			
Receitas de atividade	1.889,415 €	2.845,223 €	50.59%
<b>TOTAL:</b>	<b>4.379,924 €</b>	<b>5.592,499 €</b>	<b>27.68%</b>





FPN 2019